Alvesta kommun

Alvesta kommun

Mål och budget 2027 med plan 2028-2030

Beslutat av:	Kommunfullmäktige, § 76
Beslutsdatum:	2026-11-10
Diarienummer:	KS-2026-00153

Alvesta kommun Postadress: Alvesta kommun, 342 80 Alvesta · Besök: Centralplan 1, 342 80 Alvesta · Tel: 0472-150 00
E-post: kommunen@alvesta.se · Webb: alvesta.se

§ 76

Dnr KS-2026-00153 - 1.4.1

Mål och budget 2027 med plan för 2028-2030

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar att:

1. Fastställa politiska ledningens förslag (M, SD, KD och AA) till Mål och budget för 2027 med plan 2028-2030 för kommunen och kommunkoncernen.
2. Fastställa en oförändrad skattesats för 2027 om 21,42 kronor.
3. Bemyndiga kommunstyrelsen att genom kommunledningsförvaltningen genomföra justeringar av budgetteknisk karaktär av nämndernas driftbudgetramar 2027.
4. Bemyndiga kommunstyrelsen att vid behov omdisponera investeringsanslagen mellan nämnderna 2027.
5. Uppdra till nämnderna/styrelsen/bolagen att senast den 31 januari 2027 besluta om verksamhetsplan med internbudget och intern kontrollplan för 2027.
6. Besluta att tidigare beslut som medger överskridande av tilldelade budgetramar upphävs från och med den 1 januari 2027. De budgetramar som fastställs i budget 2027 är styrande för samtliga nämnder och får inte överskridas utan nytt beslut av kommunfullmäktige.
7. Bemyndiga kommunstyrelsen att under 2027 omsätta befintliga lån för Alvesta kommun.
8. Fastställa borgensramar och internlimit på koncernkontot för de kommunägda bolagen för år 2027 enligt nedanstående tabell.
9. Kommunfullmäktige beslutar att såsom för egen skuld ingå borgen för respektive bolags förpliktelser jämte därpå löpande ränta och kostnader med ett högsta belopp enligt nedanstående tabell.

Bolag, miljoner kronor	Borgensram 2026	Behov av utökning av borgensram 2027	Borgens-ramar behov 2027	Limit koncern-konto 2027
Allbohus Bostad	1 150	0	1 150	10
Alvesta Verksamhetsfastigheter	950	0	950	20
Alvesta Energi	100	0	100	10
Alvesta Elnät	58	0	58	5
Alvesta Renhållning	30	0	30	4

Alvesta Utveckling	101	0	101	3
Alvesta Kommunföretag	66	0	66	6
Huseby	3	0	3	1
Summa	**2 458**	**0**	**2 458**	**59**

10. Fastställa borgensavgift till de kommunala bolagen för år 2027 enligt nedanstående tabell (%):

Allbohus Bostad AB	0,64
Alvesta Verksamhetsfastigheter AB	0,64
Alvesta Energi AB	0,37
Alvesta Energinät AB	0,33
Alvesta Kommunföretag AB	0,57
Alvesta Utveckling AB	0,76
Alvesta Renhållning AB	0,50
Huseby Bruk AB	0,50

11. Fastställa borgensram för föreningar upp till 12 miljoner kronor och därtill bemyndiga kommunstyrelsen att vid behov besluta om utökning av borgen till enskilda föreningar inom den fastställda ramen. Vidare finns därutöver ett tidigare fastställt borgensåtagande (KF 2021-03-27 §27) för den kooperativa hyresrättsföreningen Tingsbacken trygga hem i Alvesta.
12. Utvecklingsmålen för utbildningsnämnden i bilaga 3 ersätter de utvecklingsmål som finns i det förslag på Mål och budget 2027 som behandlats av kommunstyrelsen
13. Kommunfullmäktige beslutar om en driftbudget för kommunrevisionen för år 2027 på 1 450 000 kronor.

Reservationer

Ledamöterna i Socialdemokraterna, Centerpartiet och Vänsterpartiet reserverar sig mot beslutet att anta majoritetens förslag till mål och budget 2027 och plan 2028-2030.

Sammanfattning

Enligt kommunallagen ska kommuner varje år upprätta en budget för nästa kalenderår (budgetår) samt en plan för ekonomin för en period av två år. Budgeten ska fastställas före november månads utgång. Dessutom ska kommunfullmäktiges

presidium, enligt kommunallagen, upprätta förslag till budget för kommunens revisorer.

Budgeten fastslår god ekonomisk hushållning genom beslut om kommunfullmäktiges inriktningar, utvecklingsmål och särskilda uppdrag samt beslut om ekonomiska ramar. Vidare visar budgeten finansiella mål under perioden.

Yrkanden

Claudia Crowley Sörensson (M) yrkar bifall till majoritetens förslag till Mål och budget 2027 med plan 2028-2030 samt ändringsyrkar att utvecklingsmålen för utbildningsnämnden i bilaga 3 ersätter de utvecklingsmål som finns i det förslag på Mål och budget 2027 som behandlats av kommunstyrelsen.

Mats Johnsson (SD), Lars-Olof Franzén (AA), Josefine Ljungqvist (KD), Jonathan Solnevik (M), Åza Brennander (M), Jonatan Bern (KD), Thomas Öhling (M), Erik Haraldsson (KD), Veronica Anderberg (M), Andreas Ejderland (M), Lena Nikolausson (SD), Per Nyström (AA), Helén Gustavsson (M) och Kajsa Sivertson (M) yrkar bifall till majoritetens förslag till Mål och budget 2027 med plan 2028-2030 inklusive Claudia Crowley Sörenssons (M) ändringsyrkande.

Frida Christensen (S), Nina Rydström (C), Linnéa Naess (V), Lars-Olof Petersson (S), Golnoush Lundén (C), Emma Känno (S), Lavinia Strömberg (S), Ernad Husic (S) och Hadna Ali (S) yrkar bifall till Socialdemokraternas, Centerpartiets och Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2027 med plan 2028-2030.

Hadna Ali (S) yrkar avslag till majoritetens förslag till Mål och budget 2027 med plan 2028-2030.

Ajournering klockan 14:50 – 15:40, 16:45 – 16:50, 17:50 – 17:55

Beslutsgång

Ordförande konstaterar att det finns två förslag till beslut, majoritetens förslag till Mål och budget 2027 med plan 2028-2030 inklusive Claudia Crowley Sörenssons (M) ändringsyrkande, och Socialdemokraternas, Centerpartiets och Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2027 med plan 2028-2030.

Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att kommunfullmäktige beslutar enligt majoritetens förslag till Mål och budget 2027 med plan 2028-2030 inklusive Claudia Crowley Sörenssons (M) ändringsyrkande.

Omröstning begärs, för genomförande se nedan under rubriken Omröstning.

Ordförande frågar sedan om kommunfullmäktige kan besluta enligt presidiets förslag till budget för revisorerna för år 2027 och finner att kommunfullmäktige beslutar enligt det.

Omröstning

Ordförande instruerar kommunfullmäktige om följande ordning för omröstningen:

- Ja-röst: Majoritetens förslag till Mål och budget 2027 med plan 2028-2030 inklusive Claudia Crowley Sörenssons (M) ändringsyrkande
- Nej-röst: Socialdemokraternas, Centerpartiets och Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2027 med plan 2028-2030

Med 26 ja-röster, 22 nej-röster och en som avstår beslutar kommunfullmäktige enligt majoritetens förslag till Mål och budget 2027 med plan 2028-2030 inklusive Claudia Crowley Sörenssons (M) ändringsyrkande.

Tabell. Resultat av omröstning

Ledamot	Röst	Ledamot	Röst
Lars-Olof Franzén (AA)	JA	Jonatan Bern (KD)	JA
Jan-Erik Svensson (AA)	JA	Fredrik Isberg (MP)	Avstår
Anders Sandgren (AA)	JA	Claudia Crowley Sörensson (M)	JA
Per Nyström (AA)	JA	Jonathan Solnevik (M)	JA
Torbjörn Svensson (S)	NEJ	Peter Gustavsson (M)	JA
Frida Christensen (S)	NEJ	Åza Brennander (M)	JA
Sebastian Ohlsson (S)	NEJ	Thomas Öhling (M)	JA
Lavinia Strömberg (S)	NEJ	Veronica Anderberg (M)	JA
Anel Glavovic (S)	NEJ	Anders Malmqvist (M)	JA
Linda Gustavsson (S)	NEJ	Helén Gustavsson (M)	JA
Lars-Olof Petersson (S)	NEJ	Andreas Ejderland (M)	JA
Iman Beciroski (S)	NEJ	Kajsa Sivertson (M)	JA
Christina Franzén (S)	NEJ	Björn Areskog (M)	JA
Emma Känno (S)	NEJ	Mats Johnsson (SD)	JA
Ernad Husic (S)	NEJ	Lena Nikolausson (SD)	JA
Yvonne Martinsson (S)	NEJ	Oscar Hildingsson (SD)	JA
Othman Kour (S)	NEJ	Jens Arnebert (SD)	JA
Hadna Ali (S)	NEJ	Yvonne Erlandsson (SD)	JA
Nina Rydström (C)	NEJ	Lars Eriksson (SD)	JA
Golnoush Lundén (C)	NEJ	Jörgen Jensen (SD)	JA
Heléne Andersson (C)	NEJ	Camilla Fransson (V)	NEJ
Olof Andersson (C)	NEJ	Björn Nilsson (V)	NEJ
Anna Gilius (C)	NEJ	Annika Arvidsson (V)	NEJ
Josefine Ljungqvist (KD)	JA	Robin Berg (SD), ordf.	JA
Erik Haraldsson (KD)	JA		

Beslutsunderlag

Socialdemokraternas, Centerpartiets och Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2027 med plan 2028-2030, 2026-11-06

Förslag från kommunfullmäktiges presidium gällande budget för kommunrevisionen år 2027 med plan för åren 2028-2030, 2026-11-02

Bilaga 3. Bilaga 3. Komplettering till förslag till Mål och budget 2027 - Moderaterna, Sverigedemokraterna, Kristdemokraterna och Alvesta Alternativet, 2026-11-02

Majoritetens (Moderaterna, Sverigedemokraterna, Kristdemokraterna och Alvesta Alternativet) förslag till Mål och budget 2027 med plan 2028-2030, uppdaterad 2026-10-28

Kommunstyrelsens beslut § 144, 2026-10-27

Skrivelse med beslutsförslag till majoritetens förslag till Mål och budget, 2026-10-27

Majoritetens (Moderaterna, Sverigedemokraterna, Kristdemokraterna och Alvesta Alternativet) förslag till Mål och budget 2027 med plan 2028-2030, 2026-10-27

Beslutet skickas till

Samtliga nämnder och bolag inom Alvesta kommunkoncern

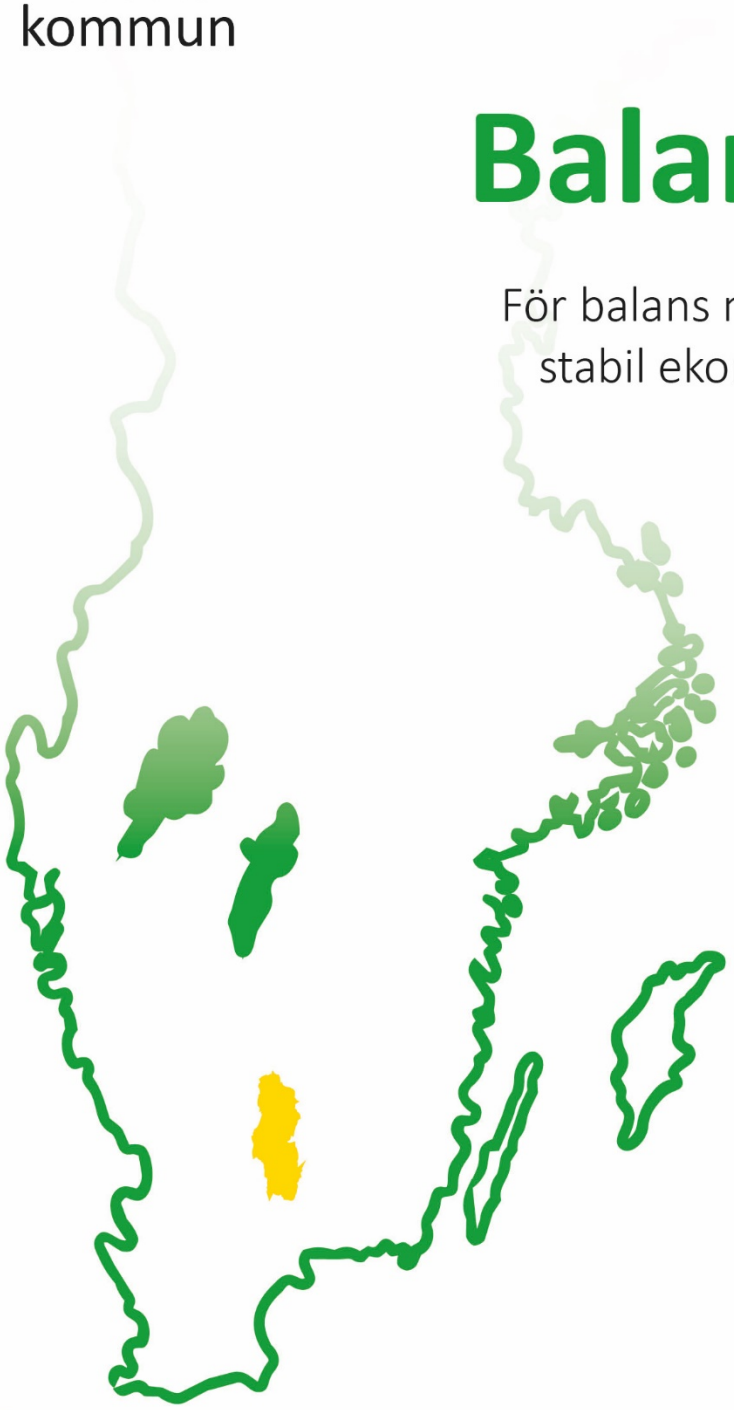
Huseby Bruk AB

Ekonomiavdelningen

Alvesta kommun

Balans i Alvesta

För balans mellan tätort och landsbygd, en stabil ekonomi och en hållbar utveckling.



Mål och budget 2027

Plan 2028-2030

2026-11-10, KF §76

Alvesta kommun

Innehållsförteckning

Balans i Alvesta kommun....3

Den kommunala koncernen....4

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten....7

Internkontroll....7

Vision 2027 för Alvesta kommun....9

Förtydligande av kommunövergripande inriktningar....10

Hållbar tillväxt....10

Barns och ungas behov....16

Trygg välfärd....20

Sammanfattning Balans i Alvesta kommuns prioriteringar....29

Budgetförutsättningar och ekonomisk ställning....31

Driftbudget, nämnder....35

Driftbudget, finansförvaltning....38

Resultaträkning....38

Balansräkning....39

Finansiella mål och god ekonomisk hushållning....43

God ekonomisk hushållning....43

Finansiella mål för god ekonomisk hushållning....45

Nämnder....47

Kommunstyrelsen....47

Omsorgsnämnden....52

Utbildningsnämnden....55

Nämnden för arbete och lärande....60

Samhällsbyggnadsnämnden....64

Kultur- och fritidsnämnden....69

Nämnden för myndighetsutövning....73

Bolag....76

Bilaga 1 Flerårsplan investeringar kommunkoncernen....77

Bilaga 2 Resultat- och balansbudget VA, taxefinansierad....78

Alvesta kommun

Balans i Alvesta kommun.

För balans mellan tätort och landsbygd, en stabil ekonomi och en hållbar utveckling.

Alvesta kommun står inför stora utmaningar med ekonomiska underskott, hög skuldsättning och omfattande investeringsbehov. I en osäker omvärld krävs ansvarstagande ledarskap, tydliga prioriteringar och långsiktighet.

Moderaterna, Sverigedemokraterna, Kristdemokraterna och Alvesta Alternativet går samman under namnet **Balans i Alvesta** för att återställa ekonomisk stabilitet, stärka kärnverksamheten och utveckla hela kommunen.

Varje skattekrona ska användas ansvarsfullt. De kommande fyra åren ska präglas av ordning och reda, en effektiv organisation och långsiktigt hållbara beslut. Dagens kostnader får inte bli morgondagens skulder, och utvecklingen får aldrig ske på bekostnad av skola och omsorg. Våra prioriteringar är:

- **Skola:** Kunskap, trygghet, studiero och tidigt stöd för varje elev.
- **Äldreomsorg:** Trygghet, värdighet, självbestämmande och god kvalitet.
- **Socialtjänst:** Förebyggande insatser och vägar till arbete och egen försörjning.
- **Näringsliv:** Bättre förutsättningar för företagande, tillväxt och fler arbetstillfällen.
- **Hela kommunen:** Utveckling av både tätorter och landsbygd, med fokus på service, underhåll och goda livsmiljöer.
- **Föreningsliv:** Meningsfull fritid, gemenskap och trygghet för barn och unga.
- **Trygghet och beredskap:** Ett samhälle där grundläggande funktioner fungerar även i kris.

Kommunens medarbetare är avgörande för välfärdens kvalitet och ska ha goda förutsättningar att utföra sina uppdrag. Företag ska mötas av god service och rimliga villkor, eftersom ett starkt näringsliv bidrar till både arbetstillfällen och välfärd.

Hela Alvesta kommun ska ges möjlighet att växa och utvecklas. Större satsningar ska prioriteras utifrån kommunens ekonomiska förutsättningar och verksamheternas behov.

Vår riktning är tydlig: Vi ska återta kontrollen över ekonomin, prioritera kärnverksamheten och skapa förutsättningar för en trygg och hållbar utveckling.

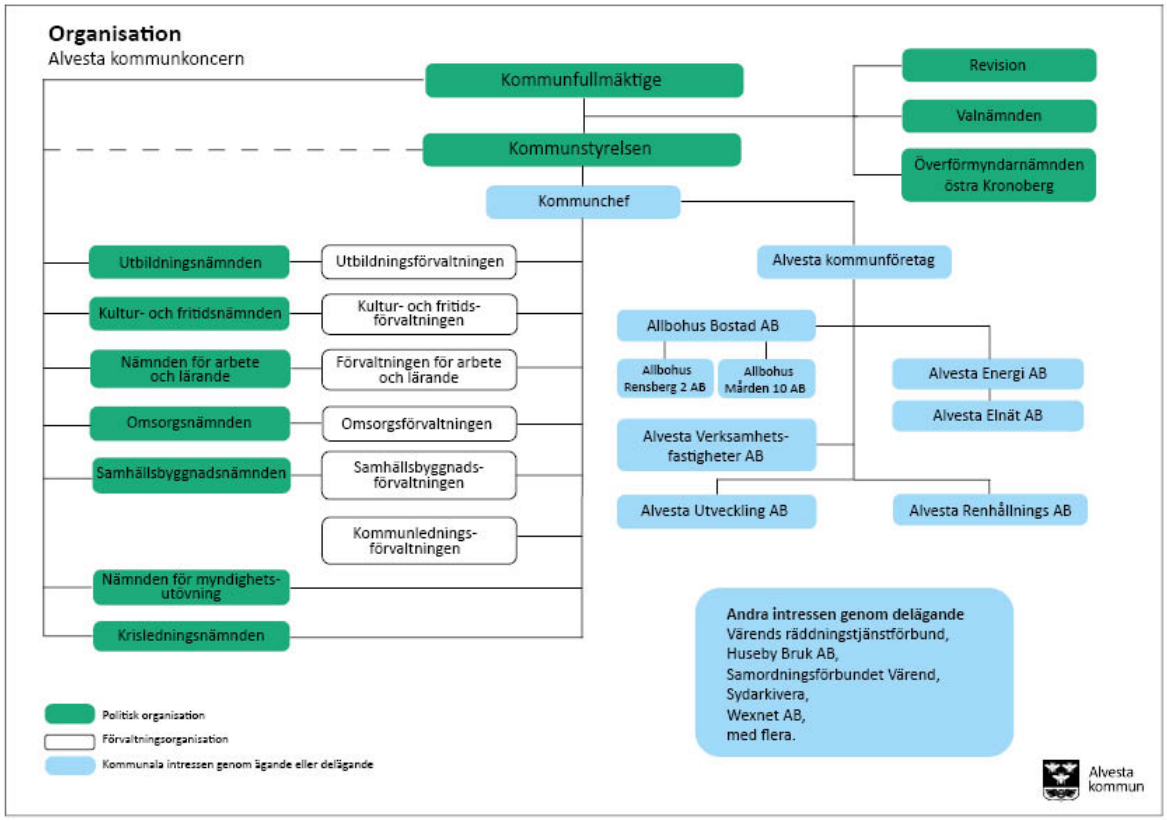
Claudia Crowley Sörensson

Claudia Crowley Sörensson (M)
Kommunstyrelsens ordförande

Alvesta kommun

Den kommunala koncernen

Kommunfullmäktige är Alvesta kommuns högsta beslutande organ. Den kommunala verksamheten bedrivs till största delen i förvaltningsform men även i aktiebolagsform och kommunalförbund. Till fullmäktige finns stödfunktionerna revision och valberedning.



Alvesta kommun

I Alvesta kommun som juridisk person drivs verksamheter med service, myndighetsutövning och samhällsbyggnad av nämnder och förvaltningar.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen är beslutande och beredande i övergripande frågor och har uppsiktsplikt för hela den kommunala verksamheten inklusive kommunala bolag. Tre utskott finns knutna till styrelsen: arbetsutskott, personalutskott och upphandlingsutskott.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för allmänkultur, bibliotek, kulturskola, fritidsgårdar samt stödjer och samarbetar med föreningar och organisationer. Inom kultur- och fritidsnämnden ligger även ansvar för idrottshallar, simarenor, friluftsområden och turismfrågor.

Utbildningsnämnden

Utbildningsnämnden ansvarar för utbildning inom det offentliga skolväsendet för barn och

ungdom inom förskola, fritidshem, förskoleklass, grundskola samt anpassad grund- och gymnasieskola. Inom nämndens ansvarsområde finns även elevhälsa och skolbibliotek.

Nämnden för arbete och lärande
Nämnden ansvarar för sociala stöd- och behandlingsinsatser för barn, ungdomar och familjer samt för vuxna med missbruk och/eller psykisk ohälsa. Nämnden har även ansvar för försörjningsstöd, arbetsmarknadsåtgärder och etableringsinsatser. Gymnasieskola, Komvux, SFI och särskild utbildning för vuxna ligger också inom nämndens ansvarsområden liksom det kommunala aktivitetsansvaret för icke skolpliktiga ungdomar.

Omsorgsnämnden
Omsorgsnämnden har ansvar för omsorg och stöd i form av hemtjänst till enskilda samt särskilda boendeformer för äldre, stöd och service till vissa funktionshindrade samt kommunal hälso- och sjukvård.

Samhällsbyggnadsnämnden
Samhällsbyggnadsnämnden har ansvar för fysisk planering, detalj- och områdesplaner, förhandsbesked, gator, vägar, parker och grönområden. Dessutom finns ansvar för förvaltning och upplåtelse av kommunal mark, köp och försäljning av fastigheter samt för vatten och avlopp.

Nämnden för myndighetsutövning
Nämnden hanterar tillstånd- och tillsynsverksamhet inom bygg och miljö samt ett flertal andra lagar.

Kommunala bolag

Kommunen äger till 100 procent Alvesta Kommunföretag som i sin tur i en aktiebolagsrättslig koncern har fem dotterbolag; Alvesta Verksamhetsfastigheter AB, Allbohus Bostad AB, Alvesta Energi AB, Alvesta Renhållnings AB och Alvesta Utveckling AB. Ett av dotterbolagen, Alvesta Energi är moderbolag till Alvesta Elnät.

Alvesta Kommunföretag AB

Kommunföretag äger och förvaltar aktier och andelar i de helägda kommunala bolagen. Syftet är att leda och samordna verksamheten för att uppnå ett optimalt resursutnyttjande och vara en plattform för ökad samverkan inom kommunkoncernen.

Allbohus Bostad AB med dotterbolagen Allbohus Rensberg 2 AB och Allbohus Mården 10 AB
Bolaget är nyligen bildat genom fission av Allbohus Fastighets AB. Bolaget arbetar med att förvalta, förvärva, avyttra, äga och bebygga fastigheter eller tomträtter med bostäder och tillhörande anordningar. Bolaget kan även äga och förvalta kommersiella lokaler som utgör en mindre del av bolagets verksamhet och som har ett naturligt samband med bostadsfastigheterna.

Alvesta Verksamhetsfastigheter AB

Bolaget är nyligen bildat genom fission av Allbohus Fastighets AB. Fastighetsbolaget tillhandahåller verksamhetslokaler åt Alvesta kommuns egna verksamheter och andra juridiska personer som kommunen kontrollerar. Bolaget ska tillhandahålla tjänster inom kommunkoncernen kopplat till löpande fastighetsunderhåll, fastighetsdrift och fastighetsutveckling.

Alvesta Energi AB, Alvesta Elnät AB

Energibolagen producerar, distribuerar och säljer fjärrvärme samt via elnätbolaget distribuerar el med så högt resursutnyttjande och hög leveranssäkerhet som möjligt.

Alvesta Renhållnings AB

Renhållningsbolaget sköter kommunens lagstadgade ansvar för hushållsavfall, driver bemannade återvinningscentraler samt samlar in och transporterar avfall och slam och säkerställer extern behandlingskapacitet för insamlat material.

Alvesta Utveckling AB

Bolaget ska bidra med förstudier och projekt för kommunutveckling och komplement i näringslivsarbete samt bygga, förvärva, förvalta och förädla lokaler och mark för kommersiell verksamhet till företag för uthyrning och/eller försäljning.

Kommunalförbund

Värends Räddningstjänstförbund bedriver räddningstjänst i Alvesta kommun (15 %), Älmhults kommun (13 %) och Växjö kommun (72 %). Kommunalförbundet Sydarkivera, som syftar till en gemensam organisation och ett gemensamt system för e-arkiv, är gemensam arkivmyndighet och arkivförvaltning för de 36 förbundsmedlemmarna.

Övriga intressen

Huseby bruk AB är ett kommunalt bolag som ägs av Alvesta kommun (70 %) och Växjö kommun (30 %). Huseby Bruk AB bedriver besöksverksamhet på Huseby bruk. Därutöver finns intressen bland annat i Kommunassurans syd försäkrings AB, Kommuninvest AB och Inera AB.

Privata utförare

Kommunen anlitar privata utförare på tre väsentliga områden: köp av utbildning för grundskola och gymnasieskola, familjehem och placeringar. Privata utförare anlitas där det bedöms finnas stordriftsfördelar samt större möjlighet att upprätthålla kompetens som kommunen inte själv har möjlighet att uppnå. Avseende köp av utbildning är valet av skola upp till vårdnadshavare eller elev, således inget val som kommunen styr över själv.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Enligt kommunallagen ska kommuner ha god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i verksamhet som bedrivs i kommunkoncernen. Kommunens vision anger den övergripande inriktningen för hur Alvesta som kommun och samhälle ska vara. Utifrån visionen och politiska prioriteringar är kommunfullmäktiges fyra inriktningar framtagna. Inriktningarna styr både nämndernas, styrelsernas och förvaltningarnas verksamheter. Varje år i samband med budget fastställer kommunfullmäktige budgetårets och planårens finansiella mål med utgångspunkt från de mer långsiktiga finansiella målen. Dessutom har kommunfullmäktige möjlighet att besluta om särskilda uppdrag till nämnderna. En hållbar ekonomi på kort och lång sikt utgör förutsättningen för att kunna driva verksamhet med god kvalitet. Utvecklingsmål och finansiella mål beslutas i Mål och budget för respektive planperiod. Inriktningarna, de särskilda uppdragen och den ekonomiska ställningen värderas i kommunkoncernens delårsrapport respektive årsredovisning. Syftet är att slå fast om kommunen och koncernen haft god ekonomisk hushållning under året eller inte.

Internkontroll

Den interna kontrollen regleras av Riktlinjer för intern kontroll (KF §88 2023). Processen syftar till att säkerställa att styrelser och nämnder i sitt arbete tillser att verksamheten drivs ändamålsenligt och kostnadseffektivt, att den finansiella rapporteringen och informationen om verksamheten är tillförlitlig, att tillämpliga lagar, föreskrifter, riktlinjer, anvisningar efterlevs samt att möjliga risker identifieras, bedöms och förebyggs. Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret tillsammans med sin uppsiktsplikt och tillser att det finns en organisation och anvisningar inom kommunen. Nämnden/styrelsen ansvarar för den interna kontrollen inom sitt verksamhetsområde. Förvaltningschef tillser att det finns konkreta regler och anvisningar samt att nämnden/styrelsen får information om hur kontrollen fungerar.

Kommunfullmäktige beslutar i Mål och budget om de kvalitetsfaktorer som är extra viktiga för att kunna följa verksamhetens kvalitet och utveckling. Respektive nämnd kan i sin internbudget med verksamhetsplan besluta om ytterligare kvalitetsfaktorer som sedan används för uppföljning i samband med delårsrapporter och årsredovisning. Även de kommunala bolagen ska ta fram kvalitetsfaktorer, vilket görs i samband med verksamhets- och affärsplaner.

Antalet utvecklingsmål begränsas till totalt tre för respektive nämnd och bolag och ska vara på kort (ett år) eller lång sikt (2–4 år). Styrmodellen medger en möjlighet för kommunfullmäktige och/eller nämnden att lämna särskilda uppdrag till underliggande organisatorisk nivå.

Styrmodell och Agenda 2030

Alvesta kommuns styrmodell som omfattar hela kommunkoncernen utgår från Agenda 2030 och vilar på grundprinciperna om tillitsbaserad styrning och god ekonomisk hushållning. Styr- och ledningsmodellen, beslutad 2020, beskriver den övergripande målstyrningen och hur denna hänger ihop med verksamhetsplaneringen, uppföljning, analys och utveckling. Modellen ger därmed en struktur för att gå från vision, inriktningar och mål till genomförande och effekt. På detta sätt säkerställs att den politiska viljan för vår samhällsutveckling får genomslag i verksamheterna, att

resurser hanteras effektivt och att mål uppnås. En översyn av styrmodellen har påbörjats under 2026.

Digitalisering och ny teknik ska användas för att utveckla kommunens verksamheter, stärka kvaliteten och minska onödig administration. Genom smartare arbetssätt, kan resurser användas effektivt och mer tid frigöras till kommunens kärnuppdrag och mötet mellan människor. Tekniken ska vara ett stöd för verksamheterna, inte ett självändamål. Digital utveckling ska ske med hänsyn till rättssäkerhet, informationssäkerhet och invånarnas behov.

Vision 2027 och dess fyra övergripande områden anger riktningen för kommunen utvecklingsarbete för att möta framtiden på bästa sätt. Politiska prioriteringar och visioner utgör kommunövergripande inriktningar och skapar förutsättningar för en social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet för kommunens invånare och företagare. Kommunen behöver ha ett nytänkande, ansvarstagande och uthålligt hållbarhetstänk. Alvesta kommun har ansvar för att hantera och möta våra samhällsutmaningar, men ansvaret delas med alla samhällets aktörer och kommunens invånare. För att nå framgång behöver hållbarhetsaspekter integreras i redan pågående arbete i kärnverksamheten och utgå från de resurser som redan finns, ställa om och skapa förutsättningar.

Alvesta kommun

Vision 2027 för Alvesta kommun

”Alvesta kommun, södra Sveriges mittpunkt”
Integrerar lokalt boende med globala möjligheter

Visionens fyra kommunövergripande inriktningar

Hållbar tillväxt

Alvesta kommun ska verka för både tillväxt och minskad klimatpåverkan. Den hållbara tillväxten är central för att klara kommunens utmaningar i dag och imorgon. Alvesta ska vara en kommun med mångsidigt och livskraftigt näringsliv där företag ska kunna etablera sig, växa och utvecklas i hela kommunen. Alvesta kommun tar tillvara på invånarnas bakgrund och kompetens och ett jämställt synsätt genomsyrar all verksamhet.



Människors vardag

I Alvesta kommun kan man bo och verka med stolthet. Här skapas möjligheter för ett attraktivt boende i olika miljöer, med möjligheter att på ett enkelt sätt ta sig ut i världen. De goda kommunikationerna är en förutsättning för en fungerande vardag. Här finns goda förutsättningar för ett aktivt, tryggt och modernt liv i hela kommunen. Alvesta kommun är en plats för alla typer av möten mellan människor.



Barn och ungas behov

I Alvesta kommun får alla en bra barndom och en trygg och utvecklande skolgång. Genom tidiga och samordnade insatser från olika samhällsaktörer, arbeta förebyggande med att förhindra fysisk, psykisk och social ohälsa. Och därmed får fler barn och unga bättre uppväxtvillkor.



Trygg välfärd

I Alvesta kommun skapas förutsättningar för god livskvalitet för alla invånare. Det skapar också kvalitet för samhället som helhet – då stärks hela Alvesta kommun. Alvesta ska vara en kommun där människor vill växa upp, arbeta och bli gamla. Då krävs en trygg välfärd så att människors upplevda trygghet ökar.



Alvesta kommun

Förtydligande av kommunövergripande inriktningar

Hållbar tillväxt

Alvesta kommuns hållbarhetsarbete ska präglas av ekonomiskt ansvar, effektiv resursanvändning och långsiktigt underhåll. Naturvärden ska värnas och miljöåtgärder vara kostnadseffektiva. Energieffektivisering ska prioriteras och investeringar bedömas utifrån långsiktig lönsamhet. Under mandatperioden 2026–2030 ska kommunen inte tillstyrka ny vindkraft. Energiarbetet ska fokusera på energieffektivisering, trygg energiförsörjning och hållbara lösningar.

Kommunen ska verka för fortsatt bredbandsutbyggnad på landsbygden. VA-verksamheten ska bedrivas i kommunal regi och utvecklas genom långsiktig planering med hänsyn till behov och ekonomi.

En ny återvinningscentral är inte aktuell i nuläget. Befintlig verksamhet ska underhållas, och Orrakullen ska vara förstahandsalternativ vid en eventuell framtida omlokalisering, förutsatt att ekonomiskt utrymme finns. Kommunen ska uppfylla kraven på avfallssortering på allmänna platser genom praktiska och kostnadseffektiva lösningar.

Företagande och jobbskapande

Företagen är avgörande för Alvesta kommuns utveckling, ett starkt näringsliv skapar arbetstillfällen, stärker skatteunderlaget och bidrar till att finansiera vår gemensamma välfärd. En servicegaranti ska införas för att företagare ska veta vad de kan förvänta sig i kontakten med kommunen. Kommunen ska regelbundet följa upp företagens upplevelse, brister ska leda till konkreta förbättringar. Kommunen ska arbeta aktivt för fler företagsetableringar och utveckling av befintliga verksamheter. Det ska finnas en god beredskap för verksamhetsmark och en nära dialog med näringslivet om behov av lokaler, kompetens och infrastruktur. Företag i hela kommunen, från tätort till landsbygd, ska ges goda förutsättningar att utvecklas.

Tillståndsprocesser och myndighetsutövning ska präglas av rättssäkerhet, tillgänglighet och ett lösningsorienterat arbetssätt. Rättviksmodellen ska införas i Alvesta kommun. Tillsynsavgifter ska så långt lagstiftningen medger baseras på faktiskt utförd tillsyn och faktureras i efterhand.

Kommunens inriktning ska vara att fler människor går från bidragsberoende till arbete och egen försörjning och därför ska samarbetet mellan skola, näringsliv och arbetsmarknad stärkas. SAO-jobb, Ung företagsamhet, företagsbesök och praktik är exempel på hur detta kan göras, vilket också kan bidra till att säkra framtida kompetensbehov.

Konkurrenspolicy

Vi vill att Alvesta kommun antar en policy som tydligt slår fast att kommunen inte ska ägna sig åt osund konkurrens gentemot näringslivet. Kommunen ska fokusera på sina kärnuppdrag och inte

tränga undan privata initiativ där marknaden fungerar väl. En sund konkurrens skapar bättre service, ökad valfrihet och ett starkare lokalt näringsliv.

Kommunens upphandlingar ska präglas av god ekonomisk hushållning och tydliga krav på kvalitet. Skattemedlen ska användas effektivt och samtidigt skapa bättre förutsättningar för små och medelstora företag att delta i offentliga upphandlingar. Det kan exempelvis ske genom tydligare information, tidig dialog med näringslivet och uppdelning av större upphandlingar när det är ekonomiskt och verksamhetsmässigt motiverat. Kommunen ska verka för att öka möjligheterna att upphandla svensk- och lokalproducerade livsmedel, med hänsyn till ekonomi, kvalitet, försörjningsberedskap och gällande upphandlingsregler.

En översyn ska göras av förutsättningarna för att tillämpa lagen om valfrihetssystem (LOV), med särskilt fokus på valfrihet, kvalitet, kontinuitet, den enskildes självbestämmande och kommunens ekonomiska förutsättningar.

Kommunen ska även se över hur serviceinsatser och hushållsnära tjänster kan utföras på ett mer ändamålsenligt sätt och att omsorgspersonalens kompetens används till omsorg och vård.

Trygghet, Beredskap och Säkerhet

Det försämrade säkerhetsläget ställer högre krav på kommunens krisberedskap och civila försvar. Alvesta kommun ska stärka förmågan att upprätthålla samhällsviktig verksamhet vid kriser, allvarliga störningar och höjd beredskap. Under 2027 ska kommunen prioritera kontinuitetsplanering, risk- och sårbarhetsarbete samt regelbundna övningar inom kommunkoncernen. Särskilt fokus ska ligga på äldreomsorg, socialtjänst, skola, vattenförsörjning, livsmedelsförsörjning och digital infrastruktur. Kommunen ska fortsätta kartlägga behovet av reservkraft, alternativa vatten- och värmelösningar samt säkerställa fungerande rutiner för försörjning och distribution vid längre samhällsstörningar.

Trygghetspunkter ska vara tydligt utpekade och informationen till invånarna ska förbättras. Arbetet med informationssäkerhet, cybersäkerhet och skydd av samhällsviktig verksamhet ska fortsätta utvecklas. Samverkan med näringsliv, föreningsliv, polis, räddningstjänst, Region Kronoberg och länsstyrelsen ska stärkas.

Människors vardag

Det ska vara attraktivt att bo, leva och verka i hela Alvesta kommun och både tätort och landsbygd ska ges möjlighet att utvecklas. Samhällsplaneringen behöver utgå från invånarna, näringslivet och en långsiktigt hållbar ekonomi. Det ska finnas förutsättningar för bostäder i olika upplåtelseformer och för människor i olika skeden av livet. Kommunen ska ha god planberedskap, tillgång till byggbar mark och en nära dialog med privata fastighetsägare, byggaktörer och näringslivet. Handläggning och tillståndsprocesser ska vara rättssäkra, effektiva och serviceinriktade.

Allbohus Bostad AB och Alvesta Verksamhetsfastigheter ska prioritera underhåll, ekonomisk stabilitet och långsiktigt hållbart fastighetsbestånd i stället för nya kostsamma investeringar.

Möjligheten att avyttra fastigheter ska prövas för att minska skuldsättningen och stärka bolagets ekonomi. Nyproduktion och förvärv ska inte prioriteras under rådande ekonomiska förutsättningar. Ett samlat grepp ska tas om kommunens samtliga utbildningslokaler, från förskola och grundskola till anpassad skola och vuxenutbildning. En övergripande lokalförsörjningsutredning ska genomföras där lokalernas skick, kapacitet, nyttjandegrad, tillgänglighet och kostnader kartläggs. Utredningen ska omfatta både kommunägda lokaler och lokaler som hyrs av externa fastighetsägare.

Bostad först ska verkställas och nå de invånare som har behov av ett långsiktigt boende med individuellt behov. Det förutsätter ett gott samarbete mellan Förvaltningen för arbete och lärande och Allbohus Bostad AB. Under 2027 ska en skriftlig samverkansöverenskommelse upprättas som tydliggör ansvarsfördelning, tillgång till bostäder, stödinsatser, finansiering och uppföljning.

Kommunen ska verka för fler och varierade boendeformer för äldre i hela Alvesta kommun, däribland trygghetsboenden och seniorboenden. Utvecklingen ska utgå från faktiska behov, efterfrågan och ekonomiska förutsättningar. Även behoven hos äldre personer med funktionsnedsättning ska beaktas i den långsiktiga boendeplaneringen.

Förenkla byggandet

Det ska vara enkelt att bygga bostäder och etablera verksamheter i hela Alvesta kommun. Bygglovs- och planprocesser ska präglas av korta handläggningstider, tydliga besked och ett serviceinriktat arbetssätt, där kommunen är lyhörd för invånarnas och företagens behov och aktivt arbetar för att undanröja onödiga hinder. Privata fastighetsägare och byggaktörer ska ges goda möjligheter att bidra till bostadsutvecklingen. Möjligheterna till landsbygdsutveckling i strandnära lägen ska tas tillvara, bostadsbyggandet ska bidra till levande tätorter och en attraktiv landsbygd. Detaljplaneringen ska vara flexibel och inte mer omfattande än nödvändigt. Befintliga detaljplaner ska ses över där de försvårar ändamålsenlig utveckling.

En arkitekturpolicy ska tas fram för Alvesta kommun under mandatperioden med fokus på estetik, människors välbefinnande och hänsyn till den omgivande miljön. Kommunens samhällsplanering ska bidra till attraktiva, trivsamma och väl gestaltade livsmiljöer där ny bebyggelse samspelar med befintliga byggnader, natur- och kulturmiljöer.

Genom samordnad marknadsföring och en aktiv förvaltning ska nyttjandegraden öka, vakanser minska och kommunkoncernens intäktsmöjligheter förbättras. Investeringar ska prövas utifrån behov, långsiktig ekonomi och energieffektivitet.

En väl fungerande infrastruktur

Alvesta kommuns infrastruktur ska utvecklas utifrån invånarnas och näringslivets behov. Väl fungerande vägar, järnvägar, kollektivtrafik och digitala förbindelser är avgörande för möjligheten att bo, arbeta och driva företag i hela kommunen. Alvestas läge som järnvägsknutpunkt är en viktig tillgång. Vid planeringen av triangelspåret ska kommunen verka för en sträckning som innebär minsta möjliga påverkan på boendemiljöer och jordbruksmark. Banverkets tidigare utredning från 2003 ska utgöra en viktig utgångspunkt. Kommunen ska bevaka sina intressen i utvecklingen av Södra stambanan och Kust-till-kustbanan, samt aktivt bevaka och driva Alvestas intressen i regionala och nationella infrastrukturfrågor. Kommunen ska fortsatt verka för dubbelspår mellan Alvesta och Växjö för att stärka kapaciteten, tillgängligheten och förutsättningarna för både person- och godstrafik. Småland Airport har betydelse för det regionala näringslivet och tillgängligheten till nationella och internationella marknader. Kommunen ska verka för goda förbindelser mellan flygplatsen, järnvägen och det regionala vägnätet.

Arbetet med väg 126 ska prioriteras. Kommunen ska intensifiera dialogen med Trafikverket om en lösning som leder bort tung trafik från Alvesta centrum. Förslaget om en förbifart mellan Orrakullen och Hjälmaryd ska åter lyftas i den regionala infrastrukturplaneringen. Vi behöver också se över trafiksituationen vid Vislandakorsningen och intensifiera dialogen med Trafikverket, samt verka för att möjligheten till en cirkulationsplats prövas. Även trafiksäkerheten kring skolor och förskolor ska prioriteras. Behovet av säkra gång- och cykelvägar, fungerande hämtnings- och lämningsplatser samt förbättrade cykelförbindelser mellan kommunens orter ska beaktas i den långsiktiga planeringen.

Alvesta är en kommun där många invånare är beroende av bilen i vardagen. Parkeringsmöjligheterna ska vara tillgängliga och ändamålsenliga. Kommunens parkeringsstrategi ska ses över med fokus på tillgänglighet och behov. Generella parkeringsavgifter ska inte införas. Laddinfrastrukturen ska fortsätta utvecklas i hela kommunen, i första hand genom privata aktörer och samverkan med näringslivet. Kommunen ska verka för att möjliggöra parkering och ställplatser för husbilar i attraktiva lägen. Privata initiativ och etableringar ska uppmuntras, med hänsyn till kommunens ekonomiska förutsättningar.

Kollektivtrafiken ska utvecklas utifrån invånarnas behov och i dialog med Region Kronoberg, däremot ska avgiftsfri lokalbusstrafik inte införas och Åsnenturen ska avvecklas. En utredning ska också genomföras för att undersöka om en flytt av färdtjänstens organisatoriska placering till kommunstyrelsen skulle kunna förbättra kvalitet, tillgänglighet och kostnadseffektivitet.

Attraktiva livsmiljöer och mötesplatser

Alvesta kommun ska erbjuda trygga, välskötta och attraktiva livsmiljöer i hela kommunen. Parker, grönområden, lekplatser, friluftsområden och mötesplatser ska vara tillgängliga, underhållas och utvecklas utifrån invånarnas behov, underhåll av befintliga anläggningar ska prioriteras framför nya kostsamma investeringar. Arbetet med tätortsskötsel och grönstruktur ska fortsätta, med fokus på både centralorten, våra mindre tätorter och landsbygden. Tillgången till offentliga toaletter ska ses

över. Samordningen mellan kommunens förvaltningar och bolag ska förbättras för att säkerställa en effektiv och likvärdig skötsel av offentliga miljöer.

Det är viktigt att infarterna i kommunen ger ett välkomnande intryck, därför ska vi under mandatperioden utreda möjligheten att uppföra särskilt utformade välkomstskyltar utredas, där invånarna ska ges möjlighet att tycka till och bidra med förslag. Genomförandet ska prövas utifrån kostnad och nytta.

Kommunens skogsmark ska förvaltas långsiktigt med hänsyn till ekonomisk avkastning, biologisk mångfald och rekreation. Intäkter från skogsbruket ska bidra till återplantering och långsiktig skogsvård.

Levande sjöar och natur

Alvesta kommuns sjöar och vattendrag ska värnas och utvecklas för att stärka den biologiska mångfalden, friluftslivet och kommunens attraktivitet. Kommunen ska möjliggöra kalkning av fler sjöar där behov finns, i samverkan med berörda myndigheter och andra aktörer. Vi behöver fortsätta prioritera arbetet med att förbättra vattenkvaliteten utifrån miljönytta och ekonomiska förutsättningar. Arbetet med Norra Salen ska fortsätta genom att undersöka behovet av restaureringsåtgärder och möjliga finansieringslösningar. Eventuella åtgärder ska föregås av tydliga kostnads- och konsekvensanalyser.

Kommunens badplatser och strandmiljöer ska underhållas och göras tillgängliga för invånare och besökare. Hundbadplatser ska möjliggöras i kommunen. Natursköna områden ska tas tillvara och utvecklas som mötesplatser, däribland Sjöparken.

Kultur, föreningsliv och besöksnäring

Kultur ska vara tillgänglig för människor i alla åldrar. Kommunen ska skapa förutsättningar för ett varierat kulturliv med respekt för principen om armlängds avstånd. Invånarna ska ges möjlighet att ta del av musik, litteratur, konst, dans och teater, bland annat genom samverkan med föreningar och civilsamhälle. Besöksnäringen ska utvecklas genom samverkan med lokala företag, föreningar och besöksmål. Kommunens natur- och kulturmiljöer, Åsnenområdet, lokala evenemang och matproducenter är viktiga delar av detta arbete. Bygdegårdar och samlingslokaler på landsbygden ska värnas. De är viktiga mötesplatser för föreningsliv, kultur och gemenskap även utanför centralorten.

Kommunens idrotts- och fritidsanläggningar ska användas effektivt och vara tillgängliga för fler. Nyttjandegraden i befintliga idrottshallar ska förbättras genom samordning och behovsanpassad utrustning. Möjligheterna att använda exempelvis Vegbyhallen för fler föreningsaktiviteter ska ses över. Även tillgängligheten till kommunens fritidsanläggningar ska förbättras. Behovet av anpassningar, exempelvis vid ridhuset, ska prioriteras utifrån nytta och ekonomiska förutsättningar. Kommunen ska även, i nära dialog med ridklubben, arbeta för stabila och långsiktiga förutsättningar som minskar behovet av återkommande akuta ekonomiska insatser. En långsiktigt hållbar lösning för bowlingverksamheten behöver också tas fram.

Fritidsgårdsverksamheten ska omfatta ungdomar upp till 18 år och utvecklas med större fokus på läxhjälp, studiestöd och kulturella aktiviteter. Samverkan mellan skola, kultur- och fritidsverksamhet och föreningsliv ska stärkas. Verksamheten After School ska utvecklas för att ge fler barn och unga en meningsfull fritid.

Ett rikare kulturliv måste också nå våra äldre, mötesplatser, särskilda boenden och andra verksamheter behöver bättre anpassas för att ge äldre möjlighet till konst, musik och aktiviteter. Aktivitetsansvariga på våra särskilda boenden skall inrättas. Det skulle avlasta omsorgspersonalen och höja kvaliteten i verksamheten, samtidigt som äldre får fler meningsfulla aktiviteter utifrån sina förutsättningar.

Resurserna ska i första hand användas till verksamhet, föreningsstöd och underhåll av befintliga anläggningar. Kommunens organisation och administration ska ses över för att förbättra samordningen och säkerställa att resurserna används effektivt.

Anläggningar och mötesplatser

Utvecklingen av idrotts- och fritidsmiljöer ska omfatta hela Alvesta kommun. Föreningar och invånare i våra mindre tätorter och på landsbygden ska ges goda förutsättningar att använda och utveckla befintliga anläggningar. En ny ishall ska bli verklighet i Alvesta kommun. Inriktningen är att möjliggöra en privat etablering på Spåningslanda med två isytor. Kommunens uppgift är att skapa förutsättningar för etableringen genom dialog och samverkan med berörda aktörer. Projektet ska genomföras med ekonomiskt ansvarstagande och utan att belasta kommunen med en stor egen investering.

Sjöparken ska utvecklas som en attraktiv mötesplats för rekreation, aktiviteter och gemenskap. Utvecklingen ska ske i dialog med invånare, föreningsliv och näringsliv, med fokus på att ta tillvara områdets befintliga möjligheter. Hanaslövsområdet öster om Hanaslövsvägen ska i sin helhet avsättas till fritidsområde. Området ska långsiktigt värnas för fritidsverksamhet, friluftsliv och rekreation.

Bibliotek och kulturbuss

Biblioteken är demokratins skattkammare och en självklar mötesplats för bildning, läsning och gemenskap. Vi vill fortsätta utveckla kommunens bibliotek till moderna och tillgängliga mötesplatser. Arbetet med meröppna bibliotek ska därför fortsätta, med målsättningen att fler bibliotek ska kunna erbjuda ökad tillgänglighet och service utifrån invånarnas behov. Kulturbussen ska användas effektivt för att stärka tillgången till kultur i hela kommunen.

Alvesta kommun

Barns och ungas behov

Alla barn ska ges möjligheter att nå sin fulla potential. Likvärdighet betyder för oss inte att alla ska nå så lika resultat som möjligt utan att alla barn skall få så likvärdiga möjligheter att nå så långt man kan. Alla elever, oavsett vilken skola man går i, ska ges förutsättningar att nå sin fulla potential. För oss är det självklart att skolan har högsta prioritet för barnens skull, men också för hela samhällets framtid. Kunskap är vägen till frihet, egen försörjning och delaktighet i samhället. Den är den starkaste motkraften mot utanförskap och kriminalitet. Lärarna ska ha både befogenheter och stöd i sin roll, och resurserna ska användas effektivt så att de gör verklig skillnad för eleverna.

Barnens bästa gäller i Alvesta kommun
Tidiga insatser är avgörande för barns och ungas framtid. I Alvesta kommun sker detta genom arbetet med *”Barnens bästa gäller- i Alvesta kommun!”* där styrgruppen samlar representanter från fyra förvaltningar, polisen och vårdcentralerna. Målet är tydligt: bättre samverkan som leder till att barn och ungdomar får rätt stöd i tid. Genom områdesgrupper med olika professioner kan insatserna anpassas till de specifika förutsättningar som finns på varje ort. Arbetet är också en del av den regionala satsningen *”Barnens bästa gäller – i Kronoberg”*, som ger samsyn om metoder och arbetssätt i hela länet.

För oss är det självklart att föräldrarna har huvudansvaret för sina barn. Kommunens roll är att stötta, komplettera och samverka med föräldrarna, inte att ersätta dem. Under planperioden skall möjligheten att utveckla och införa arbetssättet Hemma först undersökas, med inspiration från Linköpings kommun. Idag erbjuds föräldraorienterat boendestöd till föräldrar med psykiatriska eller neuropsykiatriska funktionsnedsättningar. Genom att bygga vidare på befintligt arbetssätt så som boendestöd och familjebehandling ska stödet utvecklas för att kunna erbjudas alla familjer där behov finns, utifrån föräldraförmåga och barnets situation.

Insatserna ska vara tidiga, flexibla, praktiska och vid behov intensiva, med målet att stärka föräldraförmågan, skapa en trygg hemmiljö och minska behovet av externa placeringar när det är förenligt med barnets bästa. Arbetssättet ska följas upp utifrån kvalitet, resultat och ekonomiska effekter.

Därför måste arbetet vara långsiktigt, resultatinriktat och förebyggande, med fokus på ökad skolnärvaro, stärkt psykisk hälsa och högre måluppfyllelse bland barn och unga. Eleverna ska känna sig trygga i skola och förskola. Både elever och lärare ska ha arbetsro, och ingen elev ska behöva känna oro för att gå till skolan. Det kräver ett systematiskt arbete mot mobbning och kränkningar samt en nära och tydlig samverkan med vårdnadshavare. Tryggheten ska följas upp årligen genom trygghetsenkäter och det systematiska kvalitetsarbetet, där identifierade brister ska leda till konkreta åtgärder. Målsättningen är att ha mindre barngrupper i förskolan och mindre klasser i skolan, samt ökad personaltäthet.

Alvesta kommun

Utomhusprofil i förskolan

Förskolan har en central roll i barns lärande och utveckling. Vi vill pröva nya arbetssätt som stärker både kvaliteten, valfriheten och attraktiviteten i förskolan. Ett sådant arbetssätt är en förskolebuss, en mobil avdelning som varje dag tar med barnen ut till olika naturområden tillsammans med sina pedagoger. Genom förskolebuss sätts utomhuspedagogiken i centrum. Barnen får upptäcka sin närmiljö, lära känna kommunen och utveckla ett varsamt förhållningssätt till natur och miljö. Samtidigt stärker vi Alvesta kommuns pedagogiska profil och gör kommunen mer attraktiv för barnfamiljer. Utbildningsnämnden får därför i uppdrag att utreda förutsättningarna för att införa en utomhusprofil i förskolan genom förskolebuss.

Skolmåltider som stärker lärandet

Skolmåltiderna ska vara näringsrika, hålla god kvalitet och ge eleverna förutsättningar att orka och koncentrera sig under hela skoldagen. Måltidsmiljön ska präglas av trygghet, matro och tillräckligt med tid för att äta. Valfrihet ska vara utgångspunkten för kommunens måltider. Ett animaliskt och ett vegetariskt alternativ ska erbjudas och inga mjölkfria dagar skall finnas i kommunens verksamheter. Matsvinnet ska minska genom uppföljning och förbättrade arbetssätt. Måltidsverksamheten ska präglas av kvalitet, valfrihet och god ekonomisk hushållning.

Kunskapsmål

Kunskapsresultaten ska höjas och en högre andel av eleverna ska nå behörighet till gymnasiet. Meritvärdena för våra gymnasieelever ska öka varje år och ligga minst i paritet med genomsnittet av övriga kommuner i Sverige, här krävs också en samverkan med andra kommuner som tillhandahåller gymnasieutbildning åt våra elever. Vi behöver minska skillnaden mellan pojkar och flickors resultat genom att möta varje elev där de befinner sig och förstärka en del arbetssätt vi redan använder, men även våga testa nya metoder.

Vi kommer under kommande mandatperiod höja elevpengen och barnpengen. Detta för att säkerställa att pengarna går till undervisning, stöd och lärmiljö så eleverna får rätt förutsättningar att nå sin fulla potential.

Läsförmågan är grunden för allt lärande. Vi ser därför positivt på projektet LÄKA - Läskraft Alvesta som Utbildningsförvaltningen deltar i. Målet är att 95 procent av eleverna ska kunna läsa på förväntad nivå när de lämnar årskurs tre, ett mål som ska nås inom fem till sju år.

Vi vill gå från skärmtid till lästid och skolorna ska fyllas med papper, penna och riktiga böcker, det som forskning visar stärker barns läs- och räkneförmåga bäst. Vi vill även vidareutveckla akutskolan för elever som tillfälligt behöver undervisning utanför sin ordinarie skola, för att stärka både trygghet och studiero.

I Alvesta kommun skall alla vägar leda till jobb

Det är otvetydigt en gymnasieutbildning är det bästa vaccinet mot arbetslöshet och utanförskap. Samtidigt sticker Alvesta kommun ut nationellt med en allt för hög andel barn som lever i ekonomisk utsatthet, vilket ställer krav på ett tydligt och konsekvent arbete för att fler vuxna ska gå från bidrag till egen försörjning. I och med införandet av den nya Socialtjänstlagen stärks inriktningen mot tidiga, förebyggande och aktiva insatser. Socialtjänstens arbete ska i högre grad präglas av tillgänglighet, samverkan och ett tydligt fokus på att stödja individer mot egenförsörjning.

Heltidsaktivering, som införts under 2026, ska under 2027 fullt ut genomsyra arbetet med försörjningsstöd i Alvesta kommun. För individer med arbetsförmåga som uppbär ekonomiskt bistånd ska deltagande i aktiviteter motsvarande heltid vara norm, utifrån individens förutsättningar och med målet att stärka möjligheterna till arbete eller studier. Ett mer aktivt

arbetssätt ska bidra till att minska passivt bistånd och öka andelen som går vidare till egen försörjning.

Inriktningen är att stärka vägen från bidrag till arbete genom tydliga krav och rätt stöd, där samverkan med Arbetsförmedlingen och andra aktörer fördjupas. Försörjningsstöd ska vara en tillfällig insats och motprestation vid ekonomiskt bistånd ska utgå från individens förmåga och vara en integrerad del i arbetet med att stärka arbetslinjen.

Stärkt elevhälsa

Elevhälsan ska stärkas med fokus på tidiga och förebyggande insatser. Barn och unga som behöver stöd ska få hjälp i tid. Samverkan mellan skola, elevhälsa, socialtjänst och vårdnadshavare ska utvecklas för att tidigt upptäcka och möta psykisk ohälsa. Möjligheten att införa en elevhälsogaranti ska utredas, med målsättningen att elever ska kunna komma i kontakt med elevhälsan inom ett dygn. Hälsosamtal med särskilt fokus på psykisk hälsa ska fortsätta och utvecklas. Ingen elev ska behöva hamna mellan stolarna när behov av stöd uppstår. Skolornas arbete ska utgå från forskning, beprövad erfarenhet och systematiskt kvalitetsarbete. Erfarenheter och framgångsrika arbetssätt från *Samverkan för bästa skola* ska tas tillvara och spridas mellan kommunens verksamheter. Fokus ska ligga på att utveckla undervisningens kvalitet, stärka likvärdigheten och höja kunskapsresultaten i hela Alvesta kommun.

Ändamålsenliga skollokaler med ekonomiskt ansvar

Kommunens befintliga skolor och förskolor ska underhållas och anpassas efter verksamheternas behov. Brister i arbetsmiljö och lokaler ska hanteras skyndsamt, med särskilt fokus på elevernas och medarbetarnas trygghet och säkerhet. En långsiktigt hållbar lösning för Prästängsskolan ska prioriteras. En ekonomisk jämförelse ska genomföras mellan kostnaderna för återuppbyggnad och nödvändig renovering av Prästängsskolan och kostnaderna för att uppföra en ny skola. Jämförelsen ska omfatta investeringsutgifter samt långsiktiga drift- och underhållskostnader. Om utredningen visar att en ny skola är det ekonomiskt mest fördelaktiga alternativet ska Spåningslanda vara aktuell placering. Valet av lösning ska utgå från elevernas behov, god arbetsmiljö och kommunens långsiktiga ekonomiska förutsättningar. Trafiksäkerhet, skolvägar, utemiljöer och behovet av specialsalar ska ingå i bedömningen. Även Hagaskolans framtida lokalbehov ska utredas för att säkerställa en långsiktigt hållbar lösning för centralortens högstadieverksamhet.

Den anpassade skolans lokalbehov ska särskilt beaktas. Lokalerna ska vara tillgängliga, ändamålsenliga och anpassade efter elevernas individuella behov. Vi behöver även se lokaler för vuxenutbildning. Förutsättningarna för en långsiktig och sammanhållen lösning ska ingå i den samlade lokalförsörjningsutredningen. Samtidigt står Alvesta kommun inför ett minskande elevunderlag. Lokalförsörjningen ska därför anpassas efter den demografiska utvecklingen och verksamheternas faktiska behov.

Stärk kopplingen mellan skola och näringsliv

Samarbetet med arbetsmarknaden behöver stärkas, ungdomar ska inte bara förberedas inför att söka jobb, utan också för att skapa jobb. Genom att arbeta tillsammans med arbetsgivare och arbetslivsnära organisationer ges elever möjlighet att lära om framtidens jobb och välja gymnasieprogram som leder till arbete. Entreprenöriellt lärande ska stimuleras från tidig ålder för att väcka nyfikenhet, kreativitet och drivkraft. Samarbetet med Ung Företagsamhet (UF) behöver stärkas. Alla elever i grundskolan ska få möjlighet att arbeta med UF:s läromedel under sin skolgång och därigenom stärka tron på sig själv och sin egen förmåga. Även SKAL-modellen (samverkan mellan skola och arbetsliv) i Alvesta kommun är viktigt för att ge eleverna olika insikter om exempelvis arbetsmarknad. Enligt modellen fastställs obligatoriska aktiviteter i olika årskurser som studiebesök på företag, klassrumsbesök från näringslivet etcetera, vilket ger alla elever i kommunen oavsett skola samma chans och kunskap.

Ett arbete är grunden för frihet, självständighet och framtidstro. Därför är det viktigt att unga tidigt får kontakt med arbetslivet och det lokala näringslivet. SAO-jobb (studiemotiverade arbetslivsorientering), ska ses som en naturlig utveckling av arbetet. Genom SAO-jobb ges fler ungdomar möjlighet att få arbetslivserfarenhet, ta ansvar och skapa förståelse för arbetslivets villkor. Det stärker motivationen i skolan och ger bättre förutsättningar att göra medvetna studie- och yrkesval inför framtiden. Kommunen ska arbeta aktivt för att fler företag ges möjlighet att ta emot ungdomar och bidra till att skapa fler vägar in i arbetslivet.

I takt med att den nya lagen om dimensionering av gymnasial utbildning och vuxenutbildning nu får genomslag behöver utbildningsutbudet vid Allbo lärcenter fortsatt utvecklas utifrån arbetsmarknadens behov. För oss är det viktigt att utbildningar i högre grad leder till arbete, egen försörjning och bättre kompetensförsörjning för det lokala näringslivet. Vuxenutbildningen ska samtidigt vara flexibel och tillgänglig, så att fler kan kombinera studier med arbete och livssituation. På så sätt stärker vi både individens frihet och kommunens långsiktiga kompetensförsörjning.

Alvesta kommun behöver ha ett nära samarbete mellan kommunen, Region Kronoberg, näringslivet och övriga kommuner i länet. Särskilt viktigt är att stärka de yrkesinriktade utbildningarna inom områden där kompetensbristen är stor.

Trygg välfärd

Trygghet en förutsättning för frihet.

En trygg välfärd bygger på att samhällets resurser används rätt och att varje skattekrona går till det den är avsedd för vård, skola och omsorg. Därför måste Alvesta kommun ta krafttag mot både brottslighet och missbruk av välfärdssystemen.

Vi kommer att fortsätta utveckla och intensifiera det brottsförebyggande arbetet, med fokus på tidiga insatser och nära samverkan med polisen. Det strategiska rådet för brottsförebyggande

arbete ska vara en tydlig motor i detta, och kommunledningsförvaltningen ska ha ett uttalat ansvar för att samordna arbetet över förvaltningsgränserna.

Vi ser med oro på den ökande välfärdsbrottsligheten i landet. Den slår mot förtroendet för välfärden och drabbar de som behöver stödet mest. Därför skall det införa en tydlig nolltolerans mot välfärdsbrott i Alvesta kommun, med bättre kontroller, stärkt uppföljning och ökad samverkan mellan kommun, polis och andra myndigheter.

Socialtjänstlag – ett förebyggande skifte

Socialtjänstlagen, som trädde i kraft den 1 juli 2025, innebär ett tydligt skifte mot en mer förebyggande, tillgänglig och tidig socialtjänst. För Alvesta kommun innebär det ett fortsatt arbete med att ställa om verksamheten till att arbeta mer uppsökande, samordnat och nära invånarna. Implementeringen av den nya lagstiftningen behöver därför fortsätta och fördjupas i hela organisationen under 2027.

Implementeringen av den nya socialtjänstlagen berör hela kommunkoncernen, inte enbart förvaltningen för arbete och lärande eller omsorgsnämnden, och kräver gemensamma strukturer, kunskap och ansvarstagande i alla delar av kommunkoncernen. Genom att stärka socialtjänstens närvaro i människors vardag kan vi nå fler tidigare, förebygga ohälsa och skapa tryggare livsvillkor. Det är bättre för individen och samhällsekonomiskt klokt.
För oss är målet tydligt: socialtjänsten ska vara effektiv, närvarande och långsiktig. Hjälpen ska ges i tid, resurserna användas klokt och fler barn och unga få rätt stöd för att lyckas i livet. Med socialtjänstlagen som grund tar Alvesta kommun ytterligare steg för att stärka det sociala trygghetsarbetet och skapa ett mer sammanhållet samhälle, där vi agerar innan problem blir kriser.

Social omsorg för att motverka utanförskap

Behoven inom funktionsstöd ökar och kommunen behöver ha en långsiktig planering för LSS-boenden och daglig verksamhet. Inriktningen är att skapa fler boendemöjligheter utifrån faktiska behov och ekonomiska förutsättningar. Daglig verksamhet ska erbjuda meningsfull sysselsättning, delaktighet och möjlighet till individuell utveckling. I enlighet med intentionerna i lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) ska verksamheten även arbeta för att utveckla individens möjligheter att närma sig arbetslivet och, där förutsättningar finns, gå vidare till praktik eller arbete på den reguljära arbetsmarknaden. Befintliga lokaler och verksamheter ska utvecklas och användas effektivt

Inga lägenheter inom äldreomsorgen ska stå plomberade och outnyttjade samtidigt som det finns behov av omsorgsplatser. Demensvården ska utvecklas med fokus på kontinuitet, kompetens och individanpassad omsorg. Möjligheten att stärka specialiseringen inom demensboenden och demensteam ska undersökas. Tidig upptäckt, stöd till anhöriga och ett personcentrerat arbetssätt ska prioriteras.

Minutstyrningen i hemtjänsten ska avskaffas**.** Omsorgen ska utgå från individens behov och ge medarbetarna större möjlighet att planera sitt arbete. In- och utloggning ska behållas av säkerhetsskäl. Alternativa arbetssätt, däribland självstyrande grupper med inspiration från Mörbylånga-modellen, ska undersökas för att förbättra både omsorgens kvalitet och personalens arbetsmiljö.

Ofrivillig ensamhet och psykisk ohälsa bland äldre ska motverkas. En aktivitetsansvarig ska under utses inom äldreomsorgen med uppdrag att utveckla sociala aktiviteter i samverkan med anhörigsamordnaren. Äldrefritidsgård eller motsvarande mötesplatser ska utvecklas tillsammans med föreningslivet med fokus på att motverka den ofrivilliga ensamheten. En seniorlots ska införas för att underlätta för äldre att få information, vägledning och kontakt med rätt verksamhet. En aktivitetsansvarig inom äldreomsorgen ska samordna och utveckla sociala aktiviteter i nära samarbete med anhörigsamordnaren. Samtliga insatser ska påbörjas och genomföras under planperioden.

Arbetet med psykisk ohälsa, missbruk och personer med sammansatta stödbehov ska stärkas. Samverkan mellan socialpsykiatri, socialtjänst, hälso- och sjukvård och arbetsmarknads-verksamhet behöver utvecklas för att människor ska få samordnade insatser i rätt tid.

Omsorgen ska präglas av kvalitet, delaktighet och god ekonomisk hushållning. Genom att använda befintliga resurser bättre, utveckla arbetssätten och stärka det förebyggande arbetet ska Alvesta kommun möta framtidens omsorgsbehov på ett långsiktigt hållbart sätt. Hemmaplanslösningar ska utvecklas och prioriteras framför externa placeringar när det är möjligt och förenligt med individens behov. Kommunen ska stärka det förebyggande arbetet och utveckla insatser som minskar behovet av kostsamma placeringar och långvarigt utanförskap.

Rätt kompetens i omsorgen

Alvesta kommun ska använda medarbetarnas kompetens på bästa sätt. Undersköterskor och annan omsorgspersonal ska ges förutsättningar att i större utsträckning arbeta med de vård- och omsorgsuppgifter som motsvarar deras utbildning och kompetens. Arbetsuppgifter som städning, inköp och matdistribution är viktiga för omsorgstagarnas vardag, men behöver inte alltid utföras av utbildad omsorgspersonal. Arbetsfördelningen ska därför ses över för att säkerställa att rätt kompetens används till rätt uppgifter. Förändringarna ska genomföras i nära dialog med medarbetarna och med hänsyn till omsorgstagarnas behov. Målet är högre kvalitet för omsorgstagarna, en bättre arbetsmiljö för medarbetarna och ett mer effektivt användande av kommunens resurser.

Måltider och valfrihet i omsorgen

Maten är en viktig del av omsorgen och ska präglas av kvalitet, valfrihet och respekt för den enskildes behov. Kyld mat och en utvecklad matdistribution ska införas inom äldreomsorgen, med fokus på ökad valfrihet, god måltidskvalitet och fungerande leveranser. Genom en mer

flexibel måltidsorganisation ska omsorgstagarna ges större möjlighet att påverka sin måltidssituation.

Kommunens måltidsorganisation och tillagningskök ska ses över för att säkerställa en långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv verksamhet. Möjligheterna till samverkan med andra kommuner och Region Kronoberg ska undersökas. En förändrad måltidsorganisation ska också bidra till att minska matsvinnet, förbättra planering och logistik samt frigöra tid för omsorgspersonalen att fokusera på vård och omsorg. Civil beredskap och en trygg livsmedelsförsörjning ska vara en del av arbetet. Måltidsorganisationen ska ha förutsättningar att upprätthålla verksamheten även vid kriser och störningar i leveranskedjorna.

Ökad valfrihet, kvalitet och trygghet i omsorgen

Äldreomsorgen i Alvesta kommun ska präglas av kvalitet, trygghet och respekt för den enskildes självbestämmande. Den som behöver stöd och omsorg ska ha möjlighet att påverka sin vardag och hur insatserna genomförs. Valfriheten i välfärden ska värnas och möjligheterna att införa LOV (lagen om valfrihetssystem) inom relevanta verksamheter ska prövas. Målet är att stärka den enskildes inflytande och skapa förutsättningar för en äldreomsorg med hög kvalitet. Vid intim omvårdnad ska den enskilde så långt det är möjligt ges möjlighet att välja kön på vårdpersonalen.

God kommunikation är en förutsättning för trygg och säker omsorg. Medarbetare ska ha de kunskaper i svenska som krävs för att kunna förstå omsorgstagarens behov, dokumentera korrekt och utföra sina arbetsuppgifter på ett patientsäkert sätt. Dialogen med kommunens seniorer ska stärkas och anhörigstödet utvecklas.

Kommunen ska verka för fler boendemöjligheter för äldre, däribland trygghetsboenden och seniorboenden, i hela Alvesta kommun. Utvecklingen ska ske utifrån behov och ekonomiska förutsättningar.

Trygghet från Lidnäs till Steglehylte.

Alla invånare i Alvesta kommun ska kunna känna sig trygga, oavsett ålder, bakgrund eller var i kommunen man bor. Trygghet är en förutsättning för frihet och ska genomsyra kommunens verksamheter, samhällsplanering och politiska prioriteringar.

Trygghetsarbetet ska leda till konkreta förbättringar i människors vardag. Kommunen ska tillsammans med polisen, fastighetsägare och andra aktörer förebygga brott och skadegörelse, samt öka tryggheten i offentliga miljöer. Bättre belysning kan vara en del, i samband med det ska även utbyte av äldre kvicksilverarmaturer mot energieffektiv LED-belysning påskyndas. Trygghet är en förutsättning för frihet. Alla invånare ska kunna röra sig fritt, delta i samhällslivet och leva sina liv utan rädsla.

Kommunen ska även fördjupa samverkan med polis, skola, socialtjänst och civilsamhälle för att motverka ungdomskriminalitet och fånga upp unga i riskzonen. Vi vill verka för en god polisiär närvaro i hela kommunen, både i centralorten, våra mindre tätorter och på landsbygden.

Arbetet mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck ska förstärkas. Barn som lever med eller bevittnar våld ska särskilt uppmärksammas. Kommunens medarbetare ska ha kunskap och tydliga rutiner för att upptäcka våld och säkerställa att utsatta får rätt stöd. Möjligheten till stödsamtal på betald arbetstid för kommunens medarbetare ska ingå i arbetet mot våld i nära relationer. Arbetsgivaren ska ha tydliga rutiner för att uppmärksamma och stödja medarbetare som lever med hot, våld eller hedersrelaterat förtryck. Kommunen ska ta fram en särskild handlingsplan mot hedersrelaterat våld och förtryck, med fokus på förebyggande arbete, tidig upptäckt, kompetensutveckling och stöd till utsatta. Ingen ska behöva leva i rädsla i sitt eget hem. Alvesta kommun ska stå på den utsattas sida, agera tidigt och säkerställa att arbetet mot våld och förtryck får genomslag i hela organisationen.

Tryggheten för kommunens företagare ska stärkas. Dialogen med näringslivet ska utvecklas, bland annat genom VD-rådet och närmare kontakt med småföretagare. Kommunen ska tillsammans med polis och företag arbeta för att förebygga stölder, skadegörelse, bedrägerier och annan brottslighet som drabbar näringslivet.

Kontrollen och uppföljningen av kommunala bidrag till föreningar och organisationer ska stärkas. Kommunstyrelsen ska ges i uppdrag att genomföra en samlad genomlysning av kommunens bidrag och bidragsrutiner. Syftet är att säkerställa att skattemedel används till avsedda ändamål, att utbetalningar sker på likvärdiga och transparenta grunder samt att felaktiga utbetalningar förebyggs. Genomlysningen ska resultera i konkreta förslag till förbättrad styrning, kontroll och uppföljning.

Kommunen ska tillämpa de lagstadgade möjligheterna till utökade registerkontroller vid rekrytering till verksamheter där medarbetare arbetar nära människor i särskilt utsatta situationer. Kontrollerna ska omfatta utdrag ur belastningsregistret och, där lagstiftningen medger det, misstankeregistret. Kontrollerna ska genomföras med den arbetssökandes medverkan och inom ramen för gällande lagstiftning. Tydliga och enhetliga rutiner ska säkerställa att kontrollerna sker rättssäkert och med respekt för den personliga integriteten. Kommunens HR-funktion ska säkerställa att berörda verksamheter har rutiner och kunskap för att genomföra kontrollerna på ett korrekt och likvärdigt sätt. Syftet är att stärka skyddet för våra mest utsatta invånare och förebygga att personer som bedöms olämpliga får uppdrag där de ansvarar för andra människors trygghet och säkerhet.

Trygghet för unga

Alla barn och unga i Alvesta kommun ska ges förutsättningar att växa upp i trygghet och utvecklas utifrån sina egna förutsättningar. En trygg uppväxt kräver både tidiga insatser och närvarande vuxna. Kommunens arbete ska präglas av ett tydligt barn- och familjeperspektiv, där

tidiga och förebyggande insatser prioriteras och föräldraansvaret tydliggörs. Samverkan mellan socialtjänst, skola, elevhälsa, hälso- och sjukvård och vårdnadshavare ska stärkas. Arbetet enligt den nya socialtjänstlagen ska utvecklas med fokus på tidiga insatser, tillgänglighet och uppföljning.

Skolsociala team, fältverksamhet och andra förebyggande insatser ska bidra till att tidigt upptäcka och stödja barn och ungdomar i riskzonen. Föreningslivet spelar en viktig roll för barns och ungas trygghet, hälsa och gemenskap. Kommunen ska stärka samverkan med föreningarna och verka för trygga, tillgängliga och inkluderande fritidsmiljöer. Rutiner för säkerhet och registerkontroller inom föreningsverksamhet som får kommunalt stöd ska följas upp utifrån gällande regler. Barn och unga med funktionsnedsättning ska ha goda möjligheter att delta i fritidsaktiviteter och föreningsliv.

Fältverksamheten i Alvesta kommun har under de senaste åren utvecklats till en välfungerande och uppskattad del av det förebyggande arbetet. Genom närvaro på ungdomarnas arenor så som skolor, fritidsgårdar och offentliga miljöer, bygger de relationer, fångar upp signaler tidigt och stärker ungas tillit till samhället.

Trygghet för äldre

Äldre i Alvesta kommun ska kunna leva ett tryggt, aktivt och självständigt liv med hög livskvalitet. Omsorgen ska präglas av respekt, självbestämmande och ett värdigt bemötande, oavsett var i kommunen man bor. Den enskildes behov och önskemål ska vara utgångspunkten för äldreomsorgen. Äldre ska ges inflytande över hur omsorgen planeras, genomförs och följs upp. Kontinuitet, god kommunikation och medarbetare med rätt kompetens är avgörande för att skapa trygghet och förtroende.

Digital välfärdsteknik ska användas där den bidrar till ökad trygghet, självständighet och kvalitet i omsorgen. Tekniken ska vara ett stöd för både omsorgstagare och medarbetare, men aldrig ersätta behovet av mänsklig närvaro och personliga möten. Våra äldre ska kunna känna trygghet, gemenskap och värdighet genom hela livet. Alvesta kommun ska ta tillvara befintliga resurser, utveckla omsorgens arbetssätt och skapa goda förutsättningar för ett tryggt åldrande i hela kommunen.

Trygghet i nära relationer

Alla invånare i Alvesta kommun har rätt att leva ett liv fritt från våld, hot, kontroll och förtryck. Nolltolerans ska råda mot våld i nära relationer samt hedersrelaterat våld och förtryck. Kommunen ska arbeta förebyggande, upptäcka utsatthet tidigt och säkerställa att den som behöver skydd och stöd får hjälp. Förvaltningen för arbete och lärande ska säkerställa att det finns tydliga rutiner, rätt kompetens och fungerande arbetssätt för att upptäcka, utreda och hantera våld i nära relationer samt hedersrelaterat våld och förtryck. Medarbetare ska ha den

kunskap och det stöd som krävs för att göra korrekta risk- och skyddsbedömningar, uppmärksamma barn som lever med våld och säkerställa att utsatta får rätt insatser i rätt tid. Ansvarsfördelning, samverkan och uppföljning ska vara tydliga så att ingen som söker hjälp riskerar att falla mellan stolarna.

Genom bland annat Barnahus och Centrum för våld ska barn och vuxna som utsätts för våld ges tillgång till samordnade stödinsatser. Arbetet mot våld i nära relationer och hedersförtryck ska förstärkas i hela kommunens organisation. Kommunens policy *Mäns våld mot kvinnor, våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck 2024–2027* ska revideras och uppdateras inför kommande period. Arbetet ska utgå från aktuell lagstiftning, identifierade behov och erfarenheter från kommunens verksamheter. Hedersrelaterat våld och förtryck ska motverkas med tydlighet och konsekvent agerande. Ingen människa ska begränsas i sin frihet genom hot, kontroll eller påtryckningar från familj eller omgivning.

Alvesta kommun ska fortsätta utveckla samverkan med andra kommuner, Region Kronoberg, polisen och civilsamhället. Arbetet inom *En kommun fri från våld* ska tas tillvara för att stärka det långsiktiga förebyggande arbetet.

Arbetet mot antisemitism, rasism och intolerans.

Vi ser med oro på den ökade antisemitismen i Sverige och Europa och vill att Alvesta kommun tar ett tydligt ansvar för att motverka antisemitism, rasism och intolerans i alla dess former. Kunskap och tydligt ledarskap är avgörande för att förebygga hat och skapa trygghet. För oss är varje människas frihet och rätt att leva utan förtryck grundläggande. Kommunstyrelsen får i uppdrag att stärka kommunens arbete på området. Det ska särskilt fokusera på kunskapshöjande insatser i skolan och i ungdomsmiljöer, i nära samverkan med civilsamhället.

Vi accepterar inte att antisemitism, rasism eller annan intolerans relativiseras eller sopas under mattan. Att stå upp mot dessa krafter är en självklar del av vårt bredare trygghetsarbete för att alla invånare, oavsett bakgrund, ska kunna leva i frihet, trygghet och med tillit till samhället.

Hållbar och attraktiv arbetsgivare

Alvesta kommuns medarbetare är vår viktigaste resurs. Det är deras kompetens, engagemang och dagliga arbete som skapar kvalitet i skolan, omsorgen och kommunens övriga verksamheter. Alvesta kommun ska vara en arbetsgivare där människor vill arbeta, utvecklas och stanna kvar. Genom ett närvarande ledarskap, en god arbetsmiljö och ett ansvarsfullt användande av våra resurser skapar vi bättre förutsättningar för både medarbetare och invånare.

Ett gott ledarskap och en hållbar arbetsmiljö ska prioriteras. Chefer ska ha ett rimligt personalansvar och förutsättningar att vara närvarande, ge stöd och följa upp verksamheten. Medarbetarna ska ges verkligt inflytande över sin arbetssituation och deras erfarenheter och förbättringsförslag ska tas tillvara i verksamhetens utveckling. Arbetsmiljöarbetet ska vara

förebyggande och systematiskt, med fokus på att minska sjukfrånvaro, hög arbetsbelastning och personalomsättning. Bemanning, schemaläggning och arbetsorganisation ska utgå från verksamheternas behov och skapa förutsättningar för en hållbar arbetssituation.

Kommunen ska arbeta långsiktigt med kompetensförsörjning och vara en arbetsgivare som både attraherar och behåller medarbetare. Konkurrenskraftiga anställningsvillkor, kompetens-utveckling och möjlighet till utveckling inom organisationen är viktiga delar i detta arbete. Medarbetarnas kompetens ska användas till rätt arbetsuppgifter och möjligheterna till flexibla arbetsformer ska tas tillvara där verksamheten medger det.

Digitalisering och moderna arbetssätt ska bidra till att förenkla administration, minska dubbelarbete och frigöra tid till verksamheternas kärnuppdrag. Digitala verktyg ska införas utifrån tydliga behov och följas upp så att de faktiskt bidrar till bättre kvalitet, arbetsmiljö och resursanvändning.

Dialogen och samverkan med medarbetare och fackliga organisationer ska präglas av öppenhet, respekt och delaktighet. Förändringar i organisation och arbetssätt ska genomföras med tydlig kommunikation och medarbetarnas kunskap och erfarenheter som en viktig del av beslutsunderlaget.

Gemensam värdegrund

Vår koncerngemensamma värdegrund beskriver vårt grundläggande förhållningssätt i hur vi bemöter varandra och utför vårt uppdrag: *”Tillsammans skapar vi en bättre vardag för våra invånare och oss medarbetare. Vi utvecklas genom goda möten och öppen dialog. Vi uppnår detta genom våra värdeord: delaktighet, engagemang och tillit.”*

Det är avgörande att värdegrunden inte stannar på papperet, utan märks i vardagen. Den ska vara ett levande verktyg som stärker kvaliteten i kommunens verksamheter, skapar ett professionellt arbetsklimat och gör Alvesta kommun till en attraktiv arbetsgivare. Genom att tydligt följa ledorden i vardagen kan vi också bättre säkra tillgången till kompetent personal och därmed garantera hög kvalitet i servicen till invånarna.

Värdegrunden ska synas i medarbetar- och lönesamtal, i våra styrdokument och i det dagliga mötet med invånare. Att kommunen präglas av öppenhet, trygghet och inkludering är viktigt men minst lika viktigt är att invånare och medarbetare alltid kan lita på att vi har en professionell kultur där prestation, ansvarstagande och respekt ligger till grund för vår gemensamma utveckling. Tillit och ansvarstagande ska gå hand i hand. Arbetsgivaren ska skapa rätt förutsättningar och varje medarbetare ta ansvar för sitt uppdrag. Tydliga krav, uppföljning och ansvar för resultat ska genomsyra hela organisationen.

Kompetensförsörjning och kompetensbaserad rekrytering

Koncernen har en personalintensiv verksamhet där det krävs bred och hög kompetens. Konkurrensen om arbetskraften hårdnar, och därför vill vi att Alvesta kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare som präglas av långsiktighet, kvalitet och tydligt ledarskap. Vi driver på för en ansvarsfull kompetensförsörjning och för att alla rekryteringar ska ske kompetensbaserat. Det handlar om att säkerställa rätt person på rätt plats alltid utifrån kompetens och verksamhetens behov. En gemensam introduktion för nyanställda ska ge en trygg start, sprida kunskap om kommunens uppdrag och värdegrund samt skapa stolthet över att arbeta i Alvesta kommun.

Samtidigt måste kommunen bli bättre på att ta tillvara all tillgänglig kompetens. Det innebär bland annat att skapa fler vägar in i arbetslivet för personer som idag står långt från arbetsmarknaden, till exempel genom anpassade arbetsplatser och ökade möjligheter för personer med funktionsvariationer att bidra med sin arbetsförmåga. Det stärker både verksamheten och individens egenmakt.

Alvesta kommun ska också ha en positiv inställning och aktivt arbeta för att skapa goda förutsättningar för medarbetare att stanna kvar inom organisationen, särskilt inom de områden där det idag är svårt att rekrytera och behålla arbetskraft. Genom att värna kompetensen i verksamheterna stärker vi kontinuiteten, tryggheten och kvaliteten för invånarna.

Ledarskap och ökad delaktighet

Ett tydligt och närvarande ledarskap är avgörande för att skapa en god arbetsmiljö, bygga förtroende och driva utveckling i verksamheten. För oss handlar gott ledarskap om att kombinera ansvarstagande med förmågan att ge medarbetarna utrymme att växa och bidra. Tillitsbaserad styrning och ledning ska fortsatt vara vägledande i Alvesta kommunkoncern. Det innebär att chefer leder med tydliga mål och ramar, samtidigt som medarbetarna ges verkligt inflytande och delaktighet i hur arbetet utförs.

Vi vill genomföra en genomlysning av tjänstemannaorganisationen för att säkerställa en effektiv och ändamålsenlig struktur. Varje tjänst ska ha ett tydligt uppdrag, mätbara mål och påvisad nytta för invånare och verksamhet. Vi ser behov av att minska överbyggnaden och skala ner administrativa funktioner för att frigöra resurser till kärnverksamheten. Det handlar inte om att försämra ledarskapet i verksamheterna, utan om att säkerställa att organisationen är slimmad, kostnadseffektiv och inriktad på att leverera mest möjligt värde per skattekrona.

Samverkansavtalet har stärkt delaktigheten och gjort att medbestämmande och arbetsmiljöfrågor integreras på ett naturligt sätt i vardagen. Detta arbete ska fortsätta utvecklas så att medarbetarnas kunskap och erfarenhet tas till vara ännu bättre och så vi får en arbetskultur som präglas av ansvar, engagemang och tillit.

Jämlika villkor och förmåner

Kommunen är välkomnande och speglar samhällets mångfald genom att ta till vara människors multikulturella erfarenheter och kompetenser. Det råder nolltolerans mot diskriminering i Alvesta kommun och detta regleras även i svensk lagstiftning. Jämlikhet mellan könen eftersträvas i alla avseenden. Alvesta kommunkoncern är en arbetsplats som är tillgänglig och inkluderande för alla. Jämlika villkor ska gälla såväl lön som övriga villkor.

Hälsa och friskvård

Friska arbetsplatser är attraktiva arbetsplatser och nyckeln till att säkra framtidens kompetensförsörjning. Vi vill därför utveckla arbetet med friskvård och förebyggande hälsa. Friskfaktorer, hållbara scheman och färre delade turer är viktiga delar, men också säkerställa att friskvårdsbidrag och andra förebyggande insatser används på ett sätt som verkligen stärker personalens hälsa och minskar sjukfrånvaron. Genom förebyggande hälsoarbete och en tydlig arbetsgivarroll kan vi minska sjukfrånvaron, öka trivseln och skapa arbetsplatser där fler vill stanna och utvecklas.

Sammanfattning
Balans i Alvesta kommuns prioriteringar

Balans i Alvesta kommun, bestående av Moderaterna, Sverigedemokraterna, Kristdemokraterna och Alvesta Alternativet, tar gemensamt ansvar för att vända den ekonomiska utvecklingen.

Vår budget för 2027 med plan för 2028–2030 lägger grunden för en långsiktigt hållbar ekonomi och en kommun som fortsätter att utvecklas. Vi ska skapa balans mellan intäkter och kostnader, mellan tätort och landsbygd och mellan dagens behov och morgondagens möjligheter.

Ekonomiskt ansvar innebär inte att utvecklingen ska stanna av. Tvärtom är en stabil ekonomi förutsättningen för att vi ska kunna erbjuda en bra skola, trygg omsorg, fungerande samhällsservice och goda möjligheter att bo, leva och driva företag i hela Alvesta kommun.

Att återställa kontrollen över kommunens ekonomi är vår främsta prioritering. Kommunens verksamheter måste bedrivas inom beslutade ekonomiska ramar och varje skattekrona användas där den gör störst nytta. Vi ska genomföra en omfattande genomlysning av kommunens organisation, förvaltningar, bolag, lokaler och kostnader. Administration och organisatoriska överbyggnader ska prövas och möjligheter till effektivisering, samordning och bättre resursanvändning tas tillvara.

Investeringar ska prioriteras utifrån faktiska behov och ekonomiskt utrymme. Underhåll och nödvändiga investeringar i kärnverksamheten ska gå före kostsamma projekt som riskerar att tränga undan skola, vård och omsorg. Målet är att successivt nå ett ekonomiskt resultat på minst två procent. Kommunalskatten ska inte höjas under mandatperioden.

Alla barn och unga i Alvesta kommun ska få en bra start i livet. Vi ska stärka undervisningens kvalitet, öka tryggheten och ge eleverna bättre förutsättningar att nå kunskapsmålen. Elevpengen och barnpengen ska stärkas så att mer resurser når undervisningen och klassrummen. Elevhälsan och det förebyggande arbetet ska utvecklas, med tidiga insatser för elever som behöver stöd.

Vi ska ta ett samlat grepp om kommunens utbildningslokaler och säkerställa att elever och medarbetare har ändamålsenliga och trygga miljöer. För Prästängsskolan ska en långsiktigt hållbar lösning tas fram genom en ekonomisk jämförelse mellan återuppbyggnad och renovering respektive nybyggnation. Om en ny skola visar sig vara det ekonomiskt mest fördelaktiga alternativet ska Spåningslanda vara en aktuell placering.

Äldre och personer med funktionsnedsättning ska mötas av en omsorg som präglas av kvalitet, trygghet och respekt för individens behov. En god omsorg förutsätter också en god arbetsmiljö. Våra medarbetare ska ha rimliga arbetsvillkor, närvarande chefer och möjlighet att påverka hur arbetet organiseras. Minutstyrningen i hemtjänsten ska avskaffas. Medarbetarna ska ges större möjlighet att använda sin kompetens och omsorgen ska utgå från den enskildes behov. Vi ska utveckla demensvården, stärka det förebyggande arbetet mot ensamhet och skapa bättre förutsättningar för en aktiv och meningsfull vardag för äldre. En seniorlots ska införas och fler boendemöjligheter för äldre ska eftersträvas i hela kommunen. Kyld mat och en utvecklad matdistribution ska införas med fokus på kvalitet, valfrihet, minskat matsvinn och god beredskap.

Fler invånare ska ges möjlighet att gå från bidragsberoende till arbete och egen försörjning. Kommunens arbetsmarknadsinsatser ska präglas av tydliga förväntningar, aktivitet, utbildning och individuellt anpassat stöd. Arbetslinjen ska stärkas genom heltidsaktivering och tydlig uppföljning. Samverkan med näringslivet ska utvecklas för att skapa fler vägar till arbete.

Socialtjänstens förebyggande arbete ska stärkas. Barn och familjer ska få stöd tidigt, innan problemen växer sig större. Hemmaplanslösningar ska utvecklas för att möta individens behov och minska beroendet av kostsamma externa placeringar. Arbetet mot psykisk ohälsa, missbruk, våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck ska förstärkas.

Alla invånare ska kunna känna sig trygga i sitt hem, i skolan, på arbetet och i offentliga miljöer. Vi ska stärka det brottsförebyggande arbetet genom nära samverkan mellan kommunens verksamheter, polisen, näringslivet och civilsamhället. Tidiga insatser för barn och unga ska prioriteras för att motverka kriminalitet, missbruk och utanförskap. Tryggheten ska också genomsyra samhällsplaneringen genom bättre belysning, välskötta offentliga miljöer och ett långsiktigt arbete med civil beredskap.

Ett växande och välmående näringsliv är avgörande för kommunens utveckling. Företagen skapar arbetstillfällen, bidrar till skatteintäkter och gör det möjligt att finansiera välfärden. Alvesta kommun ska vara en möjliggörare för företagande och etableringar. Servicen till företag ska förbättras, handläggningen effektiviseras och Rättviksmodellen tillämpas där lagstiftningen medger det. Hela kommunen ska ges förutsättningar att utvecklas. Våra mindre tätorter och

landsbygden ska värnas genom underhåll, fungerande infrastruktur och attraktiva livsmiljöer. Föreningslivet ska ges långsiktiga förutsättningar att bidra till gemenskap, folkhälsa och en meningsfull fritid. Barn och unga samt underhåll av befintliga anläggningar ska prioriteras. Vi ska också arbeta för en ny ishall med två isytor på Spåningslanda genom en privat etablering, utan att belasta kommunen med en stor kommunal investering.

Alvesta kommuns medarbetare är avgörande för att vi ska lyckas. Vi ska utveckla en organisation med tydligt ansvar, gott ledarskap och verkligt medarbetarinflytande. Genom bättre samordning, ändamålsenliga lokaler, digitalisering och effektivare arbetssätt ska resurser frigöras till verksamheternas kärnuppdrag. Kommunens organisation ska anpassas efter framtidens behov, inte efter hur den alltid har sett ut.

Vi går in i mandatperioden med stora utmaningar, men också med en gemensam vilja att förändra och förbättra. Vi kommer att behöva prioritera, ompröva och ibland fatta svåra beslut. Men med ett tydligt mål: att återställa den ekonomiska balansen och samtidigt skapa en kommun som fungerar bättre för invånarna.

Alvesta kommun ska vara en plats där barn får en bra start i livet, där äldre möts av trygghet och värdighet, där företag kan växa och där människor vill bo, arbeta och leva. Vi tar ansvar för hela kommunen, från centralorten till våra mindre tätorter och landsbygden. Nästa generation ska inte behöva ärva dagens skulder. Den ska få ärva en kommun med möjligheter, framtidstro och en ekonomi i balans. Det är vårt gemensamma ansvar. Det är Balans i Alvesta.

Budgetförutsättningar och ekonomisk ställning

Inledning

Sveriges ekonomi påverkas fortsatt av geopolitisk kris i omvärlden och lågkonjunktur, vilket påverkar både kostnadsläget och utvecklingen av skatteintäkterna. I Alvesta kommun har även befolkningsminskningen blivit ett faktum, vilket i sig utmanar skatteintäkterna. Den demografiska utvecklingen för med sig behov av omställning avseende dimensionering av verksamhet från de yngre åldrarna till de äldre.

Alvesta kommun redovisade 2025 resultat om -12 miljoner kronor mot det budgeterade +10 miljoner kronor. Nämnderna uppvisade en negativ budgetavvikelse på 27 miljoner kronor och finansförvaltningen en positiv avvikelse om 5 miljoner kronor. Balanskravsresultatet för 2025 uppgick till -11,4 miljoner kronor. Därutöver finns ett negativt balanskravsresultat från 2024 på 11,4 miljoner kronor. Således behöver resultat på sammantaget 22,8 miljoner kronor återställas. 11,4 miljoner kronor behöver återställas senast 2027 och ytterligare 11,4 miljoner kronor senast 2028. De budgeterade resultaten i budget och plan för 2027 och 2028 innebär att det negativa balanskravsresultatet från 2024 och 2025 återställs, förutsatt att budgeten hålls. Det budgeterade resultatet för 2026 är +4,5 miljoner kronor. Prognos för 2026 per augusti innebär ett negativt resultat om 4 miljoner kronor, 8 miljoner kronor lägre än budgeterat. Nämnderna prognostiserar en negativ avvikelse om 45 miljoner kronor. Finansförvaltningen prognostiserar

ett överskott på 36 miljoner kronor, främst till följd av lägre pensionskostnader än budgeterat och högre intäkter för kapitalförvaltning. Årets prognostiserade balanskravsresultat uppgår till ett överskott på 1,6 miljoner kronor.

Budgetförutsättningar

I budgetarbetet för budget 2022 infördes en budgetmodell som är framtagen av Sveriges Kommuner och Regioner, SKR. Modellen bygger på en jämförelse av den egna kommunens kostnadsnivåer inom olika verksamheter med referenskostnaden i Sverige. Vid framtagande av budgetramar jämförs Alvesta kommuns kostnadsnivåer med övriga kommuner för att skapa en uppfattning om hur kommunens kostnadsläge är jämfört med övriga Sverige, men med hänsyn tagen till Alvesta kommuns specifika förutsättningar. Modellens principer är att intäkterna och finansiella mål är styrande, att för de verksamheter där det är tillämpligt används prislappar och att de politiska prioriteringarna ska bli väl synliga.

Kompensation för ökade personalkostnader till följd av nya löneavtal fördelas ut direkt enligt prognos från SKR. Ytterligare anslag till nämnderna för löneökningar skjuts endast till enligt särskilt beslut för prioriterade grupper där så förekommer. Respektive nämnd ska vid upprättande av internbudget därför ta höjd för löneökningar. Volymförändringar inom förskola, grundskola, förskoleklass, gymnasieskola och äldreomsorg är medräknat i budgetram med utgångspunkt i befolkningsprognos och prislappar från kostnadsutjämningen. Det sker ingen uppräkning av budgetramar med anledning av inflation och hyreseffekter.

Budgetförutsättningarna bygger vidare på följande antaganden:

- Skatter, statsbidrag och utjämning har beräknats enligt Sveriges Kommuner och Regioners (SKR) prognos från oktober 2026
- Oförändrad skattesats för kommunalskatten, 21,42
- SKR:s prognos för PO-påläggets förändring innebär en minskning 2027. Förändringen finns med i nämndernas budgetramar.
- Internräntan oförändrad, 2,5 procent 2027
- Kostnader för pension är beräknad enligt Skandias prognos och antaganden från augusti 2026.
- Ränteantaganden är enligt Kommuninvests prognos.
- Oförändrad kommunalskatt om 21,42.

Under 2027 ska förutsättningarna för en sammanslagning av omsorgsförvaltningen och förvaltningen för arbete och lärande utredas. Syftet är att skapa en mer sammanhållen organisation, minska administrativa kostnader, förbättra samverkan och frigöra resurser till verksamheternas kärnuppdrag. Som en del av organisationsöversynen ska även möjligheten att överföra gymnasieskolan och den kommunala vuxenutbildningen, inklusive Komvux och SFI, till utbildningsförvaltningen utredas. Utredningen ska belysa ekonomiska och organisatoriska konsekvenser samt hur verksamheternas kvalitet, rättssäkerhet och medarbetarnas arbetsmiljö

påverkas. Målet är en effektivare organisation där resurserna används bättre och invånarna får en mer sammanhållen service.

Demografi

Befolkningsutvecklingen utgör grunden för hur kommunen behöver forma sina verksamheter och bedömningen av denna utgör därför en viktig planeringsförutsättning i budgetarbetet. Alvesta kommun har under 2026 tagit fram en befolkningsprognos för åren 2026–2030 där hänsyn har tagits till visst bostadsbyggande. Befolkningsprognosen har sin utgångspunkt i naturlig befolkningsutveckling och ökning till följd av prognostiserat bostadsbyggande. Befolkningsprognosen visar att antalet invånare kommer att minska något i förhållande till utfall 2025. Befolkningen beräknas minska med ca 60 personer årligen.

Andelen barn och ungdomar 0–18 år minskar medan den äldre befolkningen 80 år och äldre ökar. Den stora 40-talistgenerationen blir äldre och äldre. Detta innebär att en stor grupp har ett stadigt ökande behov av stöd och service. Den stora barnkullen som föddes kring 1990 är nu i full förvärvsaktiv och barnafödande ålder. För bland annat arbets- och bostadsmarknaden, utbildningssystemet och omflyttningarna har detta stora konsekvenser vilket i sin tur ger effekter för den kommunala verksamheten. Det bör också beaktas att kvinnor under de senaste åren har fött allt färre barn. Födelsetalen och den summerade fruktsamheten är på historiskt låga nivåer. Om trenden fortsätter får det stora effekter för den demografiska utvecklingen och behovet av exempelvis förskola och skola.

Den sista december 2025 uppgick antalet invånare i Alvesta kommun till 19 687. Prognosen för 1:a november 2026, befolkningstalet som påverkar skatt- och utjämningsintäkterna 2027, är 19 625 invånare.

	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Totalt	19 685	19 625	19 564	19 515	19 457	19 410
1-5 år	1 039	977	937	918	931	924
6-12 år	1 797	1 766	1 731	1 695	1 586	1 526
7-15 år	2 303	2 292	2 282	2 256	2 187	2 108
16-18 år	784	776	764	747	766	770
19-64 år	10 377	10 374	10 370	10 376	10 323	10 311
65-79 år	3 312	3 284	3 267	3 232	3 242	3 232
80-89 år	1 152	1 219	1 259	1 323	1 368	1 404
90-	290	286	289	287	296	295

Kommunalskatt

År 2026 är Alvesta kommuns **skattesats** 21,42 procent. Under planperioden budgeteras en oförändrad skattesats. Den totala skattesatsen (både kommun och region) för kommuninvånarna i Alvesta uppgår till 33,42 procent.

Med prioriteringar och ansvarstagande har vi som målsättning att framöver göra en skattesänkning och därmed stärka hushållens ekonomi så att mer pengar stannar kvar i familjernas plånböcker.

Alvesta kommun

Ekonomisk tilldelning

Driftbudget, nämnder

Tabell: Nämndernas driftramar budget 2027 med plan för 2028 till 2030

Nämndernas driftbudgetramar, tkr	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Kommunfullmäktige	1 408	1 278	1 330	1 365	1 398	1 428
Revision *	1 136	1 300	1 450	1 401	1 434	1 463
Valnämnd	82	400	4	5	405	415
Kommunstyrelsen	96 857	111 559	106 681	105 563	105 570	106 044
Kultur och fritidsnämnden	81 198	78 783	78 290	83 125	87 941	88 650
Samhällsbyggnadsnämnden	65 184	67 741	68 046	68 322	68 444	68 512
- varav exploatering	-1 887	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000
- varav vatten och avlopp	0	0	0	0	0	0
Nämnden för arbete och lärande	282 276	279 151	287 661	285 909	287 686	290 487
Utbildningsnämnden	538 918	555 289	559 839	561 793	563 470	561 538
Omsorgsnämnden	473 075	474 616	494 888	509 423	531 638	551 001
Nämnden för myndighetsutövning	450	518	518	530	541	551
Total, nämnder	**1 540 583**	**1 570 635**	**1 598 707**	**1 617 436**	**1 648 527**	**1 670 089**

Nämndernas driftbudget ökar med 28 miljoner kronor mellan 2026 och 2027 och totalt för planperioden med 99 miljoner kronor. I följande tabeller redovisas förändring av respektive nämnds budgetram. Ingående budget 2027 är den budget som beslutades för 2026. Förändring av teknisk ram innefattar:

- Kompensation för löneökningar och inflation
- Justering av budgetram för verksamhetsförändringar mellan nämnder
- Kompensation/avdrag för förändring av PO-pålägg (personalomkostnadspålägg)
- Kompensation/avdrag för demografiska förändringar
- Kompensation för ökade kapitalkostnader till följd av strategiska investeringar

En detaljerad tabell med politiska prioriteringar framgår av avsnittet Nämnder.

Alvesta kommun

Kommunfullmäktige	2027	2028	2029	2030
Ingående budget	1 278	1 330	1 365	1 398
Förändring teknisk ram	52	35	33	30
Ny budgetram	**1 330**	**1 365**	**1 398**	**1 428**

Revision	2027	2028	2029	2030
Ingående budget	1 300	1 450	1 401	1 434
Förändring teknisk ram	21	35	33	29
Förändring av prioriteringar	129	-84	0	0
Ny budgetram	**1 450**	**1 401**	**1 434**	**1 463**

Valnämnd	2027	2028	2029	2030
Ingående budget	400	4	5	405
Förändring teknisk ram	7	11	11	10
Förändring av prioriteringar	-403	-10	389	0
Ny budgetram	**4**	**5**	**405**	**415**

Alvesta kommun

Kommunstyrelse	2027	2028	2029	2030
Ingående budget	111 066	106 681	105 563	105 570
Förändring teknisk ram	792	582	507	474
Förändring av prioriteringar	-5 177	-1 700	-500	0
Ny budgetram	**106 681**	**105 563**	**105 570**	**106 044**

Kultur- och fritidsnämnd	2027	2028	2029	2030
Ingående budget	78 783	78 290	83 125	87 941
Förändring teknisk ram	608	1 135	816	709
Förändring av prioriteringar	-1 101	3 700	4 000	0
Ny budgetram	**78 290**	**83 125**	**87 941**	**88 650**

Samhällsbyggnadsnämnd	2027	2028	2029	2030
Ingående budget	67 741	68 046	68 322	68 444
Förändring teknisk ram	-669	476	422	368
Förändring av prioriteringar	974	-200	-300	-300
Ny budgetram	**68 046**	**68 322**	**68 444**	**68 512**

Nämnden för arbete och lärande	2027	2028	2029	2030
Ingående budget	277 022	287 661	285 909	287 686
Förändring teknisk ram	-4 105	434	2 640	3 801
Förändring av prioriteringar	14 744	-2 186	-863	-1 000
Ny budgetram	**287 661**	**285 909**	**287 686**	**290 487**

Utbildningsnämnd	2027	2028	2029	2030
Ingående budget	554 777	559 839	561 793	563 470
Förändring teknisk ram	-2 863	3 954	1 677	-1 932
Förändring av prioriteringar	7 925	-2 000	0	0
Ny budgetram	**559 839**	**561 793**	**563 470**	**561 538**

Omsorgsnämnd	2027	2028	2029	2030
Ingående budget	474 162	494 888	509 423	531 638
Förändring teknisk ram	12 049	20 612	22 215	19 363
Förändring av prioriteringar	8 677	-6 077	0	0
Ny budgetram	**494 888**	**509 423**	**531 638**	**551 001**

Nämnden för myndighetsutövning	2027	2028	2029	2030
Ingående budget	518	518	530	541
Förändring teknisk ram	0	12	11	10
Förändring av prioriteringar	0	0	0	0
Ny budgetram	**518**	**530**	**541**	**551**

Alvesta kommun

Driftbudget, finansförvaltning

Inom finansförvaltningen budgeteras poster som är utanför nämndernas budgetramar, såsom skatteintäkter, pensioner och finansiella intäkter och kostnader.

Tabell: Finansförvaltning år 2027-2030

Finansförvaltningen, tkr	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Skatteintäkter	996 900	1 020 152	1 071 456	1 104 295	1 143 934	1 188 119
Generella statsbidrag och utjämning	541 647	564 513	564 724	583 055	590 140	591 965
Pensioner	-39 369	-58 420	-36 257	-39 901	-47 490	-55 575
Ofördelade medel	0	0	0	0	0	0
Finansiella intäkter kapitalförvaltning	11 111	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
Övriga finansiella intäkter	12 307	13 000	14 100	14 100	14 100	14 100
Finansiella kostnader	-9 670	-9 500	-16 119	-17 146	-17 478	-17 393
Interna poster (internränta)	21 989	25 977	25 511	27 519	29 745	31 530
Övriga poster	-6 247	0	0	0	0	0
Total, finansförvaltning	**1 528 668**	**1 558 722**	**1 626 415**	**1 674 923**	**1 715 952**	**1 755 745**

Skatter och bidrag ökar med 52 miljoner kronor mellan 2026 och 2027, och totalt för planperioden med 195 miljoner kronor. Pensionskostnaderna har uppnått toppen 2026 för att sedan minska något under de närmast kommande två åren.

Resultaträkning

Tabell: Resultaträkning för Alvesta kommun

	Kommunen					
Resultaträkning, mnkr	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Verksamhetens intäkter	335,3	394,4	360,5	365,1	373,0	379,0
Verksamhetens kostnader	-1 796,9	-1 920,2	-1 910,7	-1 935,5	-1 977,3	-2 009,2
Avskrivningar	-85,8	-65,0	-59,2	-59,4	-62,0	-64,0
Verksamhetens nettokostnader	**-1 547,4**	**-1 590,8**	**-1 609,5**	**-1 629,8**	**-1 666,3**	**-1 694,1**
Skatteintäkter	996,9	1 030,9	1 071,5	1 104,3	1 143,9	1 188,1
Generella statsbidrag och utjämning	543,1	557,9	564,7	583,1	590,1	592,0
Verksamhetens resultat	**-7,4**	**-2,0**	**26,7**	**57,5**	**67,8**	**85,9**
Finansiella intäkter	42,9	16,0	17,1	17,1	17,1	17,1
Finansiella kostnader	-47,4	-9,5	-16,1	-17,1	-17,5	-17,4
Årets resultat	**-11,9**	**4,5**	**27,7**	**57,5**	**67,4**	**85,7**

Enligt kommunallagen ska budgeten upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna, vilket uppnås för samtliga år under budget- och planperioden. Alvesta kommun har ett negativt balanskravsresultat från 2024 på 22,2 miljoner kronor. Kommunfullmäktige beslutade att 11,4 miljoner kronor av det negativa balanskravsresultatet ska återställas genom positiva balanskravsresultat senast 2027-12-31. För 2025 finns ett negativt balanskravsresultat på ytterligare 11,4 miljoner kronor som behöver återställas senast 2028-12-31. Enligt de

budgeterade resultatnivåerna kommer återställandet vara genomfört i enlighet med kommunfullmäktiges beslut.

Av kommunens riktlinjer för god ekonomisk hushållning framgår att resultatet långsiktigt behöver uppgå till minst 2 procent av skatter och utjämning. Det målet uppnås för åren 2028-2030.

Balansräkning

Tabell: Balansräkning för Alvesta kommun

Balansräkning, mnkr	Kommunen					
	Utfall 2025	Budget 2026*	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Tillgångar						
Anläggningstillgångar	1 737,4	1 844,5	1 875,9	1 972,4	2 018,2	2 060,3
Omsättningstillgångar	706,9	731,9	756,9	781,9	806,9	831,9
Likvida medel	200,5	103,8	99,9	81,2	103,3	147,2
Summa tillgångar	2 644,8	2 680,2	2 732,7	2 835,5	2 928,4	3 039,5
Skulder och eget kapital						
Eget kapital	1 082,7	1 087,2	1 114,9	1 172,4	1 239,8	1 325,5
- varav periodens resultat	*-11,9*	*4,5*	*27,7*	*57,5*	*67,4*	*85,7*
Avsättningar	28,7	34,6	34,4	34,7	35,2	35,6
Långfristiga skulder	995,5	995,5	995,5	1 015,5	1 015,5	1 015,5
- varav lån	*280,0*	*380,0*	*380,0*	*400,0*	*400,0*	*400,0*
Kortfristiga skulder	537,9	562,9	587,9	612,9	637,9	662,9
Summa skulder och eget kapital	2 644,8	2 680,2	2 732,7	2 835,5	2 928,4	3 039,5

*Budget 2026 för anläggningstillgångar innehåller även överflyttade budgetmedel från föregående år

Kassaflödesanalys

Tabell: Kassaflödesanalys för Alvesta kommun

Kassaflödesanalys, mnkr	Kommunen					
	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Årets resultat	-11,9	4,5	27,7	57,5	67,4	85,7
Avskrivningar	85,8	65,0	59,2	59,4	62,0	64,0
Förändring av avsättningar	0,2	5,9	-0,2	0,3	0,5	0,4
Förändring av omsättningstillgångar exkl likvida medel	-15,8	-25,0	-25,0	-25,0	-25,0	-25,0
Övriga ej likvidpåverkande poster	-14,8					
Förvärv/avyttring av anläggningstillgångar	-94,3	-172,1	-90,7	-155,9	-107,9	-106,1
Förändring av kortfristiga skulder	41,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0
Förändring av långfristiga skulder	37,5	0,0	0,0	20,0	0,0	0,0
- varav amortering	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*
- varav nyupplåning	*42,0*	*0,0*	*0,0*	*20,0*	*0,0*	*0,0*
Förändring likvida medel	27,7	-96,7	-3,9	-18,6	22,0	44,0

Alvesta kommun

Investeringar

Alvesta kommuns investeringar avser främst fritidsanläggningar, vatten och avlopp, gator och vägar, exploatering samt förvaltningarnas inventarier. Inom kommunkoncernen äger och förvaltar det kommunala bolaget Alvesta Verksamhetsfastigheter AB de flesta av kommunens verksamhetslokaler och kommunens förvaltningar hyr lokaler av bolaget. Om-, ny- och tillbyggnader som görs i dessa fastigheter ansvarar bolaget för och förvaltningarna finansierar dem genom hyran.

Kommunfullmäktige fastställer nämndernas investeringsramar och beslutar om enskilda projekt överstigande 10 miljoner kronor. Ambitionen är att budgeterad nivå motsvarar möjligt genomförande. Investeringsnivåerna begränsas genom det finansiella målet om självfinansieringsgrad.

Investeringsbudgeten fördelas i olika kategorier; nämndernas grundram, avgiftsfinansierad verksamhet, exploateringsinvesteringar och strategiska investeringar.

Inom nämndernas grundram budgeteras årliga löpande investeringar och kapitalkostnaden för dessa investeringar ska täckas inom nämndernas driftbudget. Nämnderna bestämmer vilka projekt som ska genomföras inom tilldelad grundram och kan besluta om omfördelning av investeringsmedel.

Samhällsbyggnadsnämnden tilldelas en investeringsram uppdelat på skattefinansierad och avgiftsfinansierad verksamhet och får inte omdisponera investeringsramen mellan dessa verksamheter. Den avgiftsfinansierade verksamheten avser investeringar i vatten och avlopp. Ekonomin för vatten- och avloppsverksamheten ska hållas skild från kommunens övriga ekonomi eftersom verksamheten ska finansieras med hjälp av avgifterna från VA-abonnenterna.

Exploateringsinvesteringarna syftar till att säkerställa tillgång till mark för verksamheter och bostäder. Dessa delas upp i anläggningstillgångar och omsättningstillgångar. Anläggningstillgångarna är vägar och allmän platsmark som ägs och sköts av kommunen. Omsättningstillgångarna är den tomtmark som ska säljas och finansiering av investeringen sker genom försäljning av mark.

Kommunstyrelsen beslutar, efter avrop från nämnder, om fördelning och omfördelning inom strategiska investeringsmedel samt om kompensation för ökade kapitalkostnader och driftkostnader till följd av de strategiska investeringarna.

Kommunstyrelsen beslutar även om överföring av investeringsmedel till kommande budgetår för projekt som planerats och erhållit budgetmedel, men som inte tagit de budgeterade investeringsmedlen i anspråk.

Uppföljning av investeringsredovisning sker kontinuerligt i ordinarie månadsrapporter, i delårsrapport och i årsredovisning. I årsredovisning görs även separat uppföljning av fleråriga investeringsprojekt och investeringsprojekt överstigande 10 miljoner kronor.

För år 2025 uppgick kommunens nettoinvesteringar till 89 miljoner kronor. Budgeten för 2026, inklusive överförda budgetmedel från 2025 är 172 miljoner kronor.

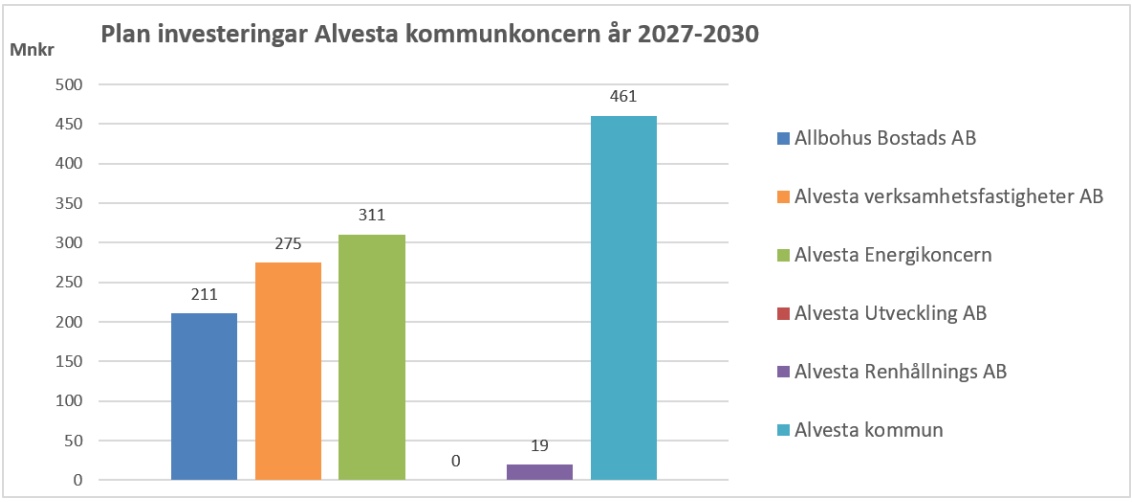
Investeringsplan, tkr	Budget 2026*	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Skattefinansierad verksamhet, nämndernas grundram					
Kommunstyrelsen	25 363	15 000	14 500	14 500	14 500
Kultur och fritidsnämnd	11 000	2 500	4 000	4 000	4 000
Samhällsbyggnadsnämnd	25 041	10 000	12 000	12 000	12 000
Nämnden för arbete och lärande	2 700	600	600	600	600
Utbildningsnämnd	7 160	4 000	4 000	4 000	4 000
Omsorgsnämnd	5 650	5 500	5 500	5 500	5 500
Nämndernas investeringar	**76 914**	**37 600**	**40 600**	**40 600**	**40 600**
Avgiftsfinansierad verksamhet, Grundram vatten och avlopp (VA)					
Samhällsbyggnadsnämnden	72 883	45 200	104 500	60 500	60 500
VA investeringar	**72 883**	**45 200**	**104 500**	**60 500**	**60 500**
Exploateringsinvesteringar					
Samhällsbyggnadsnämnden:					
- exploatering	0	0	0	0	0
Exploateringsinvesteringar	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Strategiska investeringar					
Kommunstyrelsen	22 300	7 900	10 750	6 750	5 000
Strategiska investeringar	**22 300**	**7 900**	**10 750**	**6 750**	**5 000**
Summa:					
Skattefinansierat	99 214	45 500	51 350	47 350	45 600
Avgiftsfinansierat	72 883	45 200	104 500	60 500	60 500
Exploateringsinvesteringar	0	0	0	0	0
Total summa	**172 097**	**90 700**	**155 850**	**107 850**	**106 100**
Självfinansieringsgrad, skattefinansierat	**70**	**191**	**228**	**273**	**328**

*Budget 2026 för investeringar innehåller även överflyttade budgetmedel från föregående år

Tabell: Alvesta kommuns investeringsbudget år 2027 med plan 2028-2030

De strategiska investeringarna för 2027-2030 uppgår till sammanlagt 30 mnkr. Kommunstyrelsen beslutar efter dialog med nämnderna om de strategiska investeringarna. I de strategiska investeringarna finns bland annat satsningar på Hanaslöv, kontinuitet och säkerhet, markköp och belysning.

Kommunkoncernens samlade preliminära och planerade investeringar för år 2027 och planperioden år 2028-2030 uppgår till 1 276 miljoner kronor, se följande diagram och även bilaga 1.


Plan investeringar Alvesta kommunkoncern år 2027-2030
Mnkr
500
450
400
350
300
250
200
150
100
50
0
211
275
311
0
19
461
Allbohus Bostads AB
Alvesta verksamhetsfastigheter AB
Alvesta Energikoncern
Alvesta Utveckling AB
Alvesta Renhållnings AB
Alvesta kommun

Bedömning av finansiell ställning

Det ekonomiska målet är att Alvesta kommun över en femårsperiod ska har ett resultat som uppgår till minst två procent av intäkterna från skatter och statsbidrag. Det budgeterade resultatet för 2026 uppgår till 4,5 miljoner kronor. För 2027 är det budgeterade resultatet 27,7 miljoner kronor, vilket utgör 1,7 procent av skatteintäkter och generella bidrag för det enskilda året. Alvesta kommun har efter några år med starka resultat haft en svag resultatutveckling sedan 2024 med underskott i de senaste boksluten och med prognos för underskott för 2026. Enligt plan för 2027-2030 kommer de ekonomiska överskotten överstiga 2 procent av skatteintäkter och generella bidrag totalt sett över planperioden.

Intäkterna för skatter och bidrag ökar med 193 miljoner kronor, eller drygt 12 procent, mellan 2026 och 2030. Samtidigt bedöms verksamhetens **nettokostnader** öka med ca 103 miljoner kronor, eller drygt 6,5 procent. Att skatteintäkterna ökar snabbare än nettokostnaderna visar att det finns förutsättningar för balans mellan löpande intäkter och kostnader.

År 2026 är Alvesta kommuns **skattesats** 21,42 procent. Under planperioden budgeteras en oförändrad skattesats. Den totala skattesatsen (både kommun och region) för kommuninvånarna i Alvesta uppgår till 33,42 procent.

Mellan 2016 och 2025 uppgick kommunens **investeringar** till 900 miljoner kronor med en självfinansieringsgrad exklusive VA och exploatering om 104 procent. Under planperioden uppgår den totala investeringsvolymen i kommunen till 460,5 miljoner kronor. Soliditeten kommenteras i avsnittet nedan om finansiella mål.

Investeringsnivån gör att **likviditeten** behövas stärkas genom nyupplåning under planperioden om 20 miljoner kronor för Alvesta kommun. Ingen upplåning beräknas för 2027. För koncernen uppgår investeringarna till 1 276 miljoner kronor och lånebehovet till 404 miljoner kronor. Skuldsättningsgraden ökar därmed.

Finansiella mål och god ekonomisk hushållning

God ekonomisk hushållning

Enligt kommunallagen ska kommuner ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet, på kort och lång sikt. God ekonomisk hushållning kan ses utifrån två dimensioner; en finansiell och en verksamhetsmässig. Finansiellt innebär god ekonomisk hushållning att varje generation själv ska bära kostnaderna för den service som den konsumerar. Verksamhetsperspektivet för god ekonomisk hushållning handlar om att bedriva sin verksamhet ändamålsenligt. En ekonomi i balans samt en väl fungerande uppföljning och utvärdering av ekonomi och verksamhet är

nödvändiga förutsättningar för att kommunen ska kunna leva upp till kravet på god ekonomisk hushållning. Det är viktigt att kommunkoncernens verksamheter kontinuerligt följer upp sin ekonomi mot tilldelad ram, utvecklingen av mål, kvalitet och volymer i förhållande till beslutad budget. Kommunens resurser ska användas kostnadseffektivt och ändamålsenligt i verksamheten. Om det uppstår konflikt mellan ekonomiskt utrymme i budget och mål ska styrelsen/nämnderna agera och prioritera så att budgetramen inte överskrids.

För en effektiv resursanvändning arbetar kommunkoncernen för en ökad samordning mellan kommundelen och de kommunala bolagen. Målet är främst att skapa en modern och effektiv kommunkoncern som ska säkerställa en god och kvalitativ service för våra kommuninvånare oavsett förvaltning eller bolag.

I kommunens riktlinjer för god ekonomisk hushållning finns långsiktiga mål avseende resultat, investeringsnivå, låneskuld och avkastning från pensionsmedelsförvaltningen. Fullmäktige fastställer i samband med budgetbeslutet specifika finansiella mål avseende resultat, investeringsnivå och låneskuld (se avsnitt om investeringar) för kommande budgetår inom ramen för de långsiktiga målen i dessa riktlinjer.

Kommunfullmäktiges utvecklingsmål för nämnderna utgör verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning och är tillsammans med beslutade finansiella mål grund för bedömningen av god ekonomisk hushållning.

Långsiktig skuldstrategi och ekonomisk kontroll

Alvesta kommun ska ta fram en långsiktig skuldstrategi för hela kommunkoncernen med målet att minska skuldsättningen och stärka kommunens finansiella handlingsutrymme. Strategin ska omfatta en plan för amorteringar med utgångspunkt i avskrivningar, investeringsbehov och tillgängligt ekonomiskt utrymme.

Nya projekt och investeringar ska föregås av tydliga ekonomiska konsekvensanalyser. Finansiering ska vara beslutad innan projekt påbörjas och långsiktiga drift-, underhålls- och kapitalkostnader ska redovisas. Kommunens ekonomiska situation kräver återhållsamhet. Möjligheten till riktade inköps-, anställnings- och investeringsstopp ska därför prövas, med hänsyn till lagstadgade uppdrag, arbetsmiljö och verksamheternas behov.

Tidigare beslut som medger att nämnder överskrider tilldelade budgetramar ska upphöra att gälla. Från och med budgetåret 2027 är det de av kommunfullmäktige fastställda budgetramarna som gäller och som respektive nämnd ska bedriva sin verksamhet inom. Nämnderna ansvarar för att vidta nödvändiga åtgärder för att säkerställa en ekonomi i balans. Eventuella avvikelser ska hanteras inom tilldelad ram eller underställas kommunfullmäktige för beslut.

Alvesta kommun

Finansiella mål för god ekonomisk hushållning

Kommunens resultat ska uppgå till minst två procent av skatter, kommunalekonomisk utjämning och generella statsbidrag över en rullande femårsperiod. För budgetåret 2027 innebär det ett resultat på 33 miljoner kronor.

Kommunens resultat behöver långsiktigt uppgå till minst 2 procent av skatteintäkter, kommunalekonomisk utjämning och generella statsbidrag för att förhindra en ökad skuldsättning och minskat finansiellt handlingsutrymme. Ett resultat på den nivån skapar utrymme och förutsättningar för att klara bland annat marginal för oförutsedda händelser, värdesäkring av egna tillgångar, egenfinansiering av investeringar samt amortering lån. För att nå ett uthålligt överskott krävs såväl långsiktighet i planering som förändrade arbetssätt. Enskilda år kan avsteg uppåt och neråt göras. För budget 2027 nås inte målet men totalt för planperioden 2027 – 2030 beräknas målet uppnås.

Självfinansieringsgrad för kommunens investeringar inom skattefinansierad verksamhet exklusive exploatering ska uppgå till 100 procent över en rullande tioårsperiod.

Självfinansieringsgraden av investeringarna mäter hur stor andel av kommunens nettoinvesteringar som kan finansieras med årets resultat plus avskrivningar. Kommunens riktlinjer för god ekonomisk hushållning anger att investeringsnivå inom den skattefinansierade verksamheten långsiktigt ska vara självfinansierade, det vill säga att självfinansieringsgraden av investeringar långsiktigt ska vara 100 procent. Kortsiktigt kan självfinansieringsgraden enstaka år vara lägre, men inte lägre än 50 procent. För den avgiftsfinansierade vatten- och avloppsverksamheten kan undantag göras efter en bedömning av hur taxenivåerna påverkas.

Självfinansieringsgraden i den skattefinansierade verksamheten beräknas för 2027 uppgå till 191 procent. För hela budget- och planperioden beräknas självfinansieringsgraden uppgå till 254 procent. Att det trots att målet uppnås finns ett visst lånebehov beror på höga VA-investeringar, vilka inte finns med i beräkningen av självfinansieringsgrad.

- Soliditeten ska vara stark.

Soliditeten beskriver kommunens och koncernens ekonomiska styrka på lång sikt. Den visar hur stor del av tillgångarna som betalats genom driftöverskott. Värdering av soliditeten vid bedömning av god ekonomisk hushållning görs i relation till egen historisk soliditet, kommunerna i regionen, kommunsveriges och koncernsveriges soliditet. För såväl kommunen som koncernen har de senaste fem åren inneburit en sjunkande soliditet. Soliditeten har även

försämrats jämfört med riket. Om man jämför koncernens soliditet inkl pensionsförbindelse så låg Alvesta 2021 på den övre halvan av Sveriges kommuner men har nu sjunkit (177 av 290).

Soliditeten har utvecklats negativt på grund av låga resultat de senaste åren samtidigt som investeringsnivån har varit hög.

Kommuninvest bedömer kommunkoncerner i en riskvärdesmodell som bland annat tar hänsyn till befolkningsutveckling, resultatnivåer och låneskuld. Alvesta kommunkoncern har försämrat sitt totala riskvärde från 2,0 till 9,5 mellan 2022 och 2025, vilket är en kraftig försämring och innebär att Alvesta kommun är bland de sämre kommunerna i riket. Det är flera samverkande faktorer som leder till försämringen, men främst resultatnivåerna och nettokoncernskulden per invånare. Många kommuner, liksom Alvesta kommun, har fått ett försämrat riskvärde på grund av minskande befolkning och försämrat resultat.

Alvesta kommun

Nämnder

Kommunstyrelsen



Inriktning

Alvesta kommun ska vara en hållbar och trygg plats att leva, bo och verka i. Kommunen ska stå för tillgänglighet, gott bemötande och vara ledande i samhällsutvecklingen genom att involvera invånare och samhällets aktörer i kommunens utveckling. Alvesta ska ha det bästa näringslivsklimatet i regionen som skapar fler arbetstillfällen och näringslivsetableringar i den växande och attraktiva kommunen. För att ha en långsiktig ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet för framtida generationer, arbetar kommunkoncernen strategiskt genom att integrera redan pågående arbete i kärnverksamheten och utgå från de resurser som redan finns, ställa om och skapa förutsättningar för hållbarhet.

Utvecklingsmål

- ❖ Kommunstyrelsen ska med framåtanda skapa goda livs- och utvecklingsmiljöer som stärker förutsättningarna för verksamheters etablering och tillväxt. Kommunen ska erbjuda attraktivitet, trygghet och hållbarhet för invånare och besökare.

Motivering

För att Alvesta kommun ska vara en attraktiv och konkurrenskraftig kommun krävs en hållbar och framåtblickande samhällsutveckling. Genom att stärka livs- och utvecklingsmiljöer skapas goda förutsättningar för verksamheters etablering, arbetstillfällen och ökad tillväxt.

Attraktivitet, trygghet och hållbarhet är grundläggande för invånarnas livskvalitet och för att locka nya invånare och besökare. En långsiktigt hållbar utveckling stärker både näringslivet och invånarnas välfärd.

Målindikatorer

- Antal nyregistrerade företag i kommunen per år
- Antal nyetableringar av större företag eller investeringar
- Antal nya jobb skapade av etableringar
- Andel företag som bedömer kommunen som attraktiv för etablering (enkät)
- Antal bygglov eller industrimark sålda till företag
- Årlig befolkningsförändring (netto)
- Antal inflyttade nya invånare
- Nettoinflyttning per åldersgrupp (t.ex. unga vuxna, barnfamiljer)
- Antal nyproducerade eller omvandlade bostäder eller bostadsbyggstarter

- Arbetskraftens tillväxt (antal sysselsatta eller jobbskapande)

❖ Kommunstyrelsen ska förbättra barns och ungas levnadsvillkor och säkerställa jämlika uppväxtvillkor med barnens bästa som utgångspunkt.

Motivering

Arbetet ska bidra till att uppnå målen i barnkonventionen och Agenda 2030, med fokus på att bekämpa ojämlikheter, främja hälsa och välbefinnande samt säkerställa en inkluderande och likvärdig kunskapsutveckling för alla barn.

Målindikatorer

- Invånare, 0-19 år, med låg ekonomisk standard, andel (%)
- Andel elever som skattar sin fysiska/psykiska hälsa som god (LUPP)
- Känner du att det finns någon vuxen i skolan som bryr sig om hur du mår? (Kolada, N15645)
- Andel elever som känner sig trygga i skolan (skolenkät)
- Elever i åk 9 som uppnått kunskapskraven i alla ämnen, kommunala skolor, andel (%) (Kolada, N15419)
- Verkställda vräkningar/avhysningar som berör barn, antal barn
- Gymnasielever med examen inom tre år, hemkommun, andel (%) (Kolada N17445)
- Gymnasielever med examen inom fyra år, hemkommun, andel (%), (Kolada, N17461)

❖ Kommunstyrelsen ska utveckla sina arbetssätt genom verksamhetsutveckling och digitalisering och därmed stärka koncernens förmåga att hålla budget och leverera god service till kommuninvånare, näringsliv och civilsamhälle.

Motivering

Arbetet ska bidra till att nya arbetssätt utvecklas, att verksamheterna får bättre förutsättningar att hålla budget och samtidigt möta förändrade förutsättningar i omvärlden, bland kommuninvånare, näringsliv och civilsamhälle.

Målindikatorer

- Ekonomiska prognoser, delårsbokslut och bokslut.
- Årlig Dimios-mätning.
- Det särskilda uppdraget om översyn av styrmodellen (budgetbeslut 2026) kommer att resultera i tillkommande indikatorer.

Särskilda uppdrag

Särskilda uppdrag till kommunstyrelsen	Finansiering	Ansvar
Ta fram en långsiktig skuldstrategi för kommunkoncernen med en plan för minskad skuldsättning och amorteringar i relation till	Inom ram	KS

avskrivningar, investeringsbehov och ekonomiskt utrymme.		
Ta fram en policy för konkurrensutsättning	Inom ram	KS
Genomföra en kartläggning av kommunens lagstadgade och frivilliga verksamheter samt se över delegationsordningen. Syftet är att tydliggöra ansvar, identifiera effektiviseringsmöjligheter och säkerställa att kommunens resurser prioriteras till kärnverksamheten.	Inom ram	KS
Ny vision och översyn av styrmodellen.	Inom ram	KS i samverkan med SBN
Stärka arbetet mot antisemitism, rasism och andra former av hat och intolerans	Inom ram	KS /UTB
Pröva och vid behov införa inköps-, anställnings- och investeringsstopp samt föreslå åtgärder för att stärka den ekonomiska kontrollen. Prövningen ska beakta lagstadgade skyldigheter, verksamheternas behov och kommunens långsiktiga ekonomiska förutsättningar.	Inom ram	KS
Säkerställa beredskap för snabba och flexibla åtgärder vid större händelser och krig	Inom ram	KS
Genomlysning av tjänstemannaorganisationen, förvaltningsorganisation och bolag.	Inom ram	KS
Utreda förutsättningarna för att införa LOV inom relevanta verksamheter.	Inom ram	KS
Utreda förutsättningarna för att slå samman	Inom ram	KS

omsorgsförvaltningen och förvaltningen för arbete och lärande till en gemensam förvaltning.		

Ekonomisk tilldelning

Kommunstyrelse	2027	2028	2029	2030
Ingående budget	111 066	106 681	105 563	105 570
Förändring teknisk ram	792	582	507	474
Förändring av prioriteringar	-5 177	-1 700	-500	0
Ny budgetram	**106 681**	**105 563**	**105 570**	**106 044**

I kommunstyrelsens budgetram 2027 ingår kompensation för kapitalkostnader till följd av strategiska investeringar, bestående av avskrivningar, 0,4 miljoner kronor och internränta, 0,1 miljoner kronor. Dessa medel ska inte användas till kommunstyrelsens egen verksamhet, utan budgeteras centralt för att fördelas ut till nämnder i samband med beslut om fördelning av strategiska investeringsmedel.

Politiska prioriteringar

Kommunstyrelsen	2026	2027	2028	2029	2030
Sommarlovskort	300	300	300	300	300
Digitaliseringssamordning inkl utv ombudsman	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Lokaltrafiksatsning	2 600	1 500	0	0	0
Värends räddningstjänst merkostnader	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
Drift av laddstolpar	500	500	500	500	500
Sysselsättningsökning	2 000	2 000	2 000	1 500	1 500
Avdrag hyra folkets hus	-100	-100	-100	-100	-100
Överförmyndarnämnden	250	100	100	100	100
Generell besparing	-730				
Genomförande av NIS2-direktivet (generellt statsbidrag)		375	375	375	375
Genomförande av CER-direktiven (generellt statsbidrag)		118	118	118	118
Effekt av genomlysning av tjänstemannaorganisationen		-6 000	-7 000	-7 000	-7 000
SAO Jobb		500	1 300	1 300	1 300
Utökat driftbidrag Huseby		350	350	350	350
Summa	**7 820**	**2 643**	**943**	**443**	**443**
Förändring mellan åren		*-5 177*	*-1 700*	*-500*	*0*

Alvesta kommun

Kvalitetsfaktorer

Kvalitetsfaktor	Kvalitetsindikator
Kommunen arbetar för att stärka och uppmuntra arbets- och näringsliv för fler arbetstillfällen och hållbart företagande, innovationer och infrastruktur.	Hushåll med tillgång eller möjlighet att ansluta till bredband om minst 1 Gbit/sek, andel (%) (N07918) Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Totalt, NKI (U07451) Sysselsatta efter bostaden belägenhet, antal (N02202) Nystartade företag, antal/1 000 inv, 16 – 64 år (N00999) Invånare 17 – 24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%) (N02906) Bruttoregionalprodukt, kommun (BRP), 1 000 kr/sysselsatt (N03703)
Kommunens invånare, företagare och besökare upplever en god tillgänglighet, gott bemötande och enkelhet i kontakten med kommunen. Kommunen har en god lösningsgrad och likvärdiga svar i första kontakten oavsett val av kanal och typ av ärende.	Nöjdhet med Alvesta kommuns svarstider Nöjdhet med kontaktcenters bemötande (N00671) Enkelhet i användandet av kontaktcenters service och tjänster (N00672) Lösningsgrad vid första kontakten Nöjdhet med kontakten/ärendet i sin helhet
Kommunens verksamheter ska bidra till en hållbar konsumtion och produktion samt ett minskat klimatavtryck.	Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%) (U07514) Närproducerat/lokalproducerad mat, procent Miljöbilar i kommunorganisationen, andel (%) (U00437) Hushållsavfall som samlats in för materialåtervinning, inklusive biologisk behandling, andel (%) (U07414) Insamlat förpackningar och returpapper, kg/invånare (justerat) (U07483)
Alvesta kommun ska vara tryggt att leva, verka och vistas i.	Invånare 16 - 84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%) (U01413) Invånare 16 - 84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%) (U01420) Polisen trygghetsmätning, index
Tillgång till rätt kompetens är en av de viktigaste förutsättningarna för att kommunen ska kunna leverera god service och nå goda resultat.	Tillsvidareanställd personal som slutar i Alvesta kommun, exklusive pensionsavgångar och uppsägningar p g a personalbrist, procent Sjukfrånvaro kommunalt anställda, procent Lärare (heltidstjänster) med lärarlegitimation och behörighet i minst ett ämne i grundskola åk 1-9, kommunala skolor, andel (%) (N15814) Andelen omsorgspersonal inom särskilda boenden och hemtjänst med undersköterskeutbildning

Alvesta kommun

Omsorgsnämnden



Inriktning

Omsorgsnämnden ska verka för en trygg välfärd där den omsorg och vård som ges sker utifrån den enskildes behov, möjligheter och förutsättningar och gällande lagstiftning. Den enskilde ska så långt det är möjligt kunna fortsätta leva utifrån sin identitet och sin personlighet även den dagen det blir aktuellt med insats. Omsorgsnämnden ska erbjuda digital service och välfärdsteknik i första hand och personlig omsorg och vård när behov finns. De förebyggande och tidiga insatserna ska främja en ökad folkhälsa och livskvalitet hos målgruppen, vilket är kopplat till Alvesta kommuns senior- och äldreprogram.

Utvecklingsmål

❖ Omsorgsnämnden ska främja hälsa, trygghet och livskvalitet för kommunens äldre medborgare med särskilt fokus mot demensvård

Motivering

Svensk äldreomsorg står inför behov av strukturella förändringar på grund av den demografiska utvecklingen. Idag är äldre personer friskare och lever längre, vilket leder till en tydlig ökning av andelen människor över 80 år. Med stigande ålder ökar också antalet nya fall av demenssjukdomar, vilket påverkar hemtjänst, särskilt boende och kommunal primärvård. För att möta denna utmaning och den enskildes behov av omsorg och vård krävs en fortsatt utveckling av verksamheten, förändrade arbetssätt, kompetensutveckling samt ändamålsenliga organisatoriska strukturer.

Målindikatorer

- Följs genom handlingsplan omsorg och vård om personer med en demenssjukdom.
- Andelen personer med demenssjukdom vid ordinärt respektive särskilt boende vars levnadsberättelse ligger till grund för omsorgen och vårdens utformande.

❖ Omsorgsnämnden ska med framåtanda skapa goda livs- och utvecklingsmiljöer som stärker förutsättningarna för verksamheters etablering och tillväxt. Nämnden ska erbjuda attraktivitet, trygghet och hållbarhet för invånare och besökare.

Motivering

För att Alvesta kommun ska vara en attraktiv och konkurrenskraftig kommun krävs en hållbar och framåtblickande samhällsutveckling. Genom att stärka livs- och utvecklingsmiljöer skapas goda förutsättningar för verksamheters etablering, arbetstillfällen och ökad tillväxt.

Attraktivitet, trygghet och hållbarhet är grundläggande för invånarnas livskvalitet och för att locka nya invånare och besökare. En långsiktigt hållbar utveckling stärker både näringslivet och invånarnas välfärd.

Målindikatorer

- Skapa förutsättningar för ett hållbart liv och utveckla mötesplatser som berikas med gemenskap och bidrar till allas hälsa och välbefinnande.
- Individanpassade fritidsaktiviteter för personer boende inom bostad med särskild service för vuxna, LSS.
- Fortsatt vidareutveckling av nära vård i hemmet i samverkan med regionen.
- Väntetider och icke verkställda beslut till särskilt boende och bostad med särskild service.

- Omsorgsnämnden ska motverka organiserad brottslighet och välfärdskriminalitet

❖ Omsorgsnämnden ska förbättra barns och ungas levnadsvillkor och säkerställa jämlika uppväxtvillkor med barnens bästa som utgångspunkt.

Motivering

Arbetet ska bidra till att uppnå målen i barnkonventionen och Agenda 2030, med fokus på att bekämpa ojämlikheter, främja hälsa och välbefinnande samt säkerställa en inkluderande och likvärdig kunskapsutveckling för alla barn.

Målindikatorer

- Barn och unga inom LSS med en genomförandeplan som beaktar målen självständighet och delaktighet.

Särskilda uppdrag

Särskilda uppdrag till omsorgsnämnden	Finansiering	Ansvar
Förbereda införandet av aktivitetsansvarig på våra särskilda boende	Inom ram	ON
Stärka och utveckla demensvården	Inom ram	ON
Upprätta en seniorlots	Inom ram	ON/KLF
Införa kyld mat	Inom ram	ON
Omsorgsnämnden ges i uppdrag att pröva och genomföra relevanta effektiviseringsåtgärder utifrån Ensolutions genomlysning, med bibehållen kvalitet och trygghet för omsorgstagarna.	Inom ram	ON

Omsorgsnämnden ges i uppdrag att ta fram en långsiktig plan för äldreomsorgens lokal- och boendebehov, med hänsyn till befolkningsutveckling, kvalitet och kommunens ekonomiska förutsättningar	Inom ram	ON
Undersöka utökning av digitala inköp ordinärt boende	Inom ram	ON

Ekonomisk tilldelning

Omsorgsnämnd	2027	2028	2029	2030
Ingående budget	474 162	494 888	509 423	531 638
Förändring teknisk ram	12 049	20 612	22 215	19 363
Förändring av prioriteringar	8 677	-6 077	0	0
Ny budgetram	**494 888**	**509 423**	**531 638**	**551 001**

Politiska prioriteringar

Omsorgsnämnd	2026	2027	2028	2029	2030
LSS fritid	400	400	400	400	400
Behålla ram	12 000	20 000	15 000	15 000	15 000
Ramjustering LSS städ	105	105	105	105	105
Flytt förvaltningsavtalet mjuk övergång	-3 350	-3 350	-3 350	-3 350	-3 350
LSS boende 2026	7 400	7 400	10 500	10 500	10 500
Medicinskt ansvarig för rehab (generellt statsbidrag)		294			
Språkkrav i äldreomsorgen (generellt statsbidrag)		157			
Utökat anhörigstöd (generellt statsbidrag)		275			
Fast omsorgskontakt i SÄBO (generellt statsbidrag)		451			
Aktivitetsansvarig särskilt boende		0	1 000	1 000	1 000
Stärka demensvården		500	500	500	500
Omställning digitalisering		1 000			
Kyld mat		-2 000	-5 000	-5 000	-5 000
Summa	**16 555**	**25 232**	**19 155**	**19 155**	**19 155**
Förändring mellan åren		*8 677*	*-6 077*	*0*	*0*

Kvalitetsfaktorer

Kvalitetsfaktor	Kvalitetsindikator
Omsorgen och vården ska vara av god kvalitet och utgå ifrån den enskildes behov, möjligheter och förutsättningar	Andel omsorgstagare som är ganska/mycket nöjda med sitt särskilda boende, % Andel omsorgstagare som är ganska/mycket nöjda med sin

	hemtjänst, %. Utredningstid i antal dagar från ansökan till beslut om LSS-insats (alla nya insatser), medelvärde Anm. LSS; helhetssyn (finns inte ännu i den nationella mätningen).
Säkra en tillräcklig bemanning med rätt kompetens	Adekvat/relevant kunskap och kompetens (yrkesgrupper)

Not. LSS= Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade

Utbildningsnämnden



Inriktning

Utbildningsnämndens inriktning tar sin utgångspunkt i barnens bästa och i uppdraget att skapa likvärdiga och hållbara förutsättningar för lärande, utveckling och måluppfyllelse. Genom fokus på trygghet, närvaro, psykisk hälsa samt språk-, läs- och skrivutveckling ska fler barn och elever ges möjlighet att nå utbildningens mål. Inriktningen anger långsiktiga politiska prioriteringar som ska vägleda nämndens arbete.

Kunskap och bildning är nyckeln till människors frigörelse och samtidigt en förutsättning för en gynnsam personlig utveckling och ekonomisk samhällsutveckling. I Alvesta kommun ska alla barn och elever ges förutsättningar att utvecklas och nå målen för utbildningen. Utbildning och omsorg för barn och unga ska vara jämställd, likvärdig och kompensatorisk, vilket innebär att oavsett individuella förutsättningar och behov ska barn och elever ges möjligheter att främjas i sitt lärande och i sin utveckling. Barnen och eleverna ska mötas av kompetent och behörig personal.

Barn och elever ska känna sig trygga i förskola och skola och det råder nolltolerans mot kränkningar, trakasserier och diskriminering. Ett systematiskt arbete för trygghet, trivsel och goda relationer är en grundförutsättning för barns och elevers lärande, närvaro och välbefinnande.

Att främja närvaro genom ett proaktivt och långsiktigt arbete för trygghet, trivsel och goda relationer ska vara i fokus i förskola och skola. Närvaro är en avgörande förutsättning för barns och elevers lärande och möjligheter att nå utbildningens mål, och därför behöver omfattningen av frånvaro i skolan fortsätta att minska. Elevhälsan ska ha en tydlig, integrerad och förebyggande roll i verksamheten, med fokus på att tidigt identifiera behov, stärka barns och elevers psykiska hälsa samt bidra till goda förutsättningar för lärande och måluppfyllelse.

Inom utbildningsförvaltningen är måltiderna ett pedagogiskt verktyg för att lära barn och elever om hälsa, kulturer och ekologisk hållbarhet. Barn och elever i Alvesta kommun utbildas för att vara med och utveckla en hållbar framtid.

Alvesta kommun arbetar utifrån Barnens bästa – i Kronoberg och i Alvesta. Genom samverkan mellan olika parter, både inom kommunen samt med regionen och Polisen, ska tidiga insatser prioriteras för att stärka barns och ungas uppväxtvillkor, främja psykisk hälsa samt förebygga ohälsa och utanförskap.

Språk-, läs- och skrivutveckling

Språk-, läs- och skrivutveckling är grundläggande för barns och elevers lärande, delaktighet och möjligheter att nå utbildningens mål. Nationella och internationella studier visar att en växande andel elever lämnar grundskolan utan tillräcklig läsförmåga, en utveckling som även kan urskiljas i Alvesta kommun. Bristande språk-, läs- och skrivförmåga påverkar elevernas möjligheter att tillgodogöra sig undervisningen i alla ämnen och utgör därmed en av verksamhetens mest centrala och långsiktiga utmaningar.

För att tillgodose barnens bästa och skapa likvärdiga förutsättningar för lärande behöver kommunen prioritera ett tidigt, systematiskt och sammanhållet arbete med språk-, läs- och skrivutveckling, med särskilt fokus på de tidiga skolåren. Arbetet ska vila på gemensamma ramar, ett tydligt huvudmannaskap och en stark koppling mellan undervisning, uppföljning och stödinsatser. Insatser ska utgå från barns och elevers olika behov och bidra till att tidigt upptäcka och förebygga svårigheter.

Utvecklingsmål

❖ Kommunen ska med framåtanda skapa goda livs- och utvecklingsmiljöer som stärker förutsättningarna för verksamheters etablering och tillväxt. Kommunen ska erbjuda attraktivitet, trygghet och hållbarhet för invånare och besökare.

Motivering

För att Alvesta kommun ska vara en attraktiv och konkurrenskraftig kommun krävs en hållbar och framåtblickande samhällsutveckling. Genom att stärka livs- och utvecklingsmiljöer skapas goda förutsättningar för verksamheters etablering, arbetstillfällen och ökad tillväxt.

Attraktivitet, trygghet och hållbarhet är grundläggande för invånarnas livskvalitet och för att locka nya invånare och besökare. En långsiktigt hållbar utveckling stärker både näringslivet och invånarnas välfärd.

För att Alvesta kommun ska vara en attraktiv och hållbar kommun krävs trygga och likvärdiga utbildningsmiljöer där barn och elever ges goda förutsättningar att utvecklas och lyckas. Förskola och skola är centrala arenor för att skapa trygghet, studiero och framtidstro, vilket bidrar till både individers livskvalitet och kommunens långsiktiga utveckling och attraktivitet.

Målindikatorer

- Antal skolor som har återkommande och planerad samverkan med lokala företag eller andra arbetsplatser.

- Andel elever som upplever att skolan ger dem kunskap om olika utbildningsvägar, yrken och arbetsliv.
- Andel barn och elever som under året har tagit del av minst en planerad natur- eller kulturaktivitet.
- Andel elever som upplever studiero i undervisningen.
- Andel elever som känner sig trygga i skolan.

❖ Alvesta kommun ska förbättra barns och ungas levnadsvillkor och säkerställa jämlika uppväxtvillkor med barnens bästa som utgångspunkt.

Motivering

Arbetet ska bidra till att uppnå målen i barnkonventionen och Agenda 2030, med fokus på att bekämpa ojämlikheter, främja hälsa och välbefinnande samt säkerställa en inkluderande och likvärdig kunskapsutveckling för alla barn.

För att förbättra barns levnadsvillkor och säkerställa jämlika uppväxtvillkor behöver utbildningsförvaltningen arbeta kompensatoriskt och kunskapsbaserat med barnens bästa som utgångspunkt. Genom att minska skillnader i måluppfyllelse, stärka kunskapsresultat och främja hälsa och välbefinnande bidrar verksamheten till att uppfylla barnkonventionens principer och Agenda 2030 samt till att alla barn ges likvärdiga möjligheter att nå utbildningens mål.

Målindikatorer

- Andel elever med problematisk eller omfattande frånvaro.
- Lokala elevhälsans bedömning av att samverkan inom Barnens bästa fungerar ändamålsenligt.
- Andel barn och unga som uppger att de har en meningsfull fritid.

❖ Sträva efter att minst 95 procent av eleverna i årskurs 3 uppnår god läsförmåga (riktmärke)

Motivering

God läsförmåga i de tidiga skolåren är avgörande för fortsatt lärande och måluppfyllelse. Nulägesanalyser visar att en ökande andel elever inte når tillräcklig läsnivå, vilket motiverar ett långsiktigt och prioriterat fokus på språk-, läs- och skrivutveckling. Utvecklingsmålet är en central del av nämndens kompensatoriska uppdrag genom att ett tidigt och systematiskt arbete bidrar till att minska skillnader i elevers förutsättningar över tid.

Målindikatorer

- Andel elever i årskurs 3 som uppnår god läsförmåga enligt nationella bedömningsstöd i svenska/svenska som andraspråk[1]
- Andel elever i årskurs 3 som uppnår kravnivån på samtliga delprov i det nationella provet i svenska/svenska som andraspråk i årskurs 3
- Andel närvaro (%) i årskurs F–3

[1] Exempelvis används verktyget Legilexi för mätning

- Andel elever i årskurs F–3 som identifieras tidigt med behov av stöd i språk-, läs- och skrivutveckling

Särskilda uppdrag

Särskilda uppdrag till utbildningsnämnden	Finansiering	Ansvar
Fortsatt utveckla och stärka arbetet med språk-, läs och skrivutveckling.	Inom ram	UN
Arbeta för ökad lärarbehörighet som en del i att förstärka kunskapsinhämtningen bland våra elever.	Inom ram	UN
Utreda förutsättningarna för en utomhusprofil i förskolan genom införande av förskolebuss.	Inom ram	UN
Säkerställa att kommunens elever och medarbetare har tillgång till trygga, ändamålsenliga och långsiktigt hållbara utbildningslokaler. Prästängsskolan och Capellaskolan ska särskilt prioriteras	Inom ram	UN
Se över hur förskoleorganisationen kan effektiviseras	Inom ram	UN

Ekonomisk tilldelning

Utbildningsnämnd	2027	2028	2029	2030
Ingående budget	554 777	559 839	561 793	563 470
Förändring teknisk ram	-2 863	3 954	1 677	-1 932
Förändring av prioriteringar	7 925	-2 000	0	0
Ny budgetram	**559 839**	**561 793**	**563 470**	**561 538**

Politiska prioriteringar

Utbildningsnämnd	2026	2027	2028	2029	2030
Tillskott grsk	6 000	12 000	10 000	10 000	10 000
Tillskott fsk	7 000	8 000	8 000	8 000	8 000
Ramjustering LSS städ	-105	-105	-105	-105	-105
Avgiftsfri förskola	2 000	0	0	0	0
Avdrag hyra folkets hus	-100	-100	-100	-100	-100
Kompensation UN	4 200	0	0	0	0
Ramjustering KFF/UN lokaler	1 700	1 700	1 700	1 700	1 700
Reglering lärares undervisningstid (gen statsbidrag)		2 375	2 375	2 375	2 375
Tillskott ökad elevpeng		4 000	4 000	4 000	4 000
After School		750	750	750	750
Ökad kostnad ny skola Aringsås			0	0	0
Summa	**20 695**	**28 620**	**26 620**	**26 620**	**26 620**
Förändring mellan åren		*7 925*	*-2 000*	*0*	*0*

Kvalitetsfaktorer

Kvalitetsfaktor	Kvalitetsindikator
Utbildningsnämndens verksamheter främjar barns och elevers närvaro genom trygga lärmiljöer, goda relationer och ett proaktivt, samordnat arbete. *Närvaro är en grundförutsättning för att barn och elever ska kunna ta del av utbildningen och nå målen. Kvalitetsfaktorn fångar sambandet mellan trygghet, relationer, elevhälsa och lärande och ger tidiga signaler om brister i verksamhetens kvalitet.*	Andel barn inskrivna i förskolan (Kolada N11800) Skolnärvaro, andel (egen statistik) Andel elever som upplever trygghet i skolan (skolenkät) Elevers upplevelse av stöd i skolan (elevenkät) Elever i åk 6 med lägst betyget E i svenska, svenska som andraspråk och matematik, andel (Kolada, N15488, N15516, N15485) Elever i åk 9 med lägst betyget E i svenska, svenska som andraspråk och matematik, andel (Kolada N15502, N15548, N15497) Förändring i skolnärvaro för elever med beslutade stödinsatser
Utbildningsnämndens verksamheter säkerställer att barn och elever får tidiga, ändamålsenliga och uppföljda stödinsatser som stärker deras lärande och utveckling. *Tidiga och rätt utformade stödinsatser är avgörande för att förebygga långvariga svårigheter och skolmisslyckanden. Kvalitetsfaktorn knyter samman elevhälsa, undervisning och systematiskt kvalitetsarbete och möjliggör uppföljning av om stödet faktiskt*	Andel elever med beslutade stödinsatser där uppföljning visar förbättrat lärande, utveckling eller minskat behov av fortsatt stöd Elevers upplevelse av stimulans (elevenkät) Elevers upplevelse av stöd (elevenkät)

ger effekt.	
Utbildningsnämndens verksamheter ger eleverna goda förutsättningar att nå kunskapskraven, bli behöriga till gymnasieskolan och göra välgrundade och konkurrenskraftiga val till gymnasieutbildning. *Måluppfyllelse och gymnasiebehörighet i årskurs 9 är ett samlat mått på kvaliteten i utbildningen genom hela grundskolan. Resultaten speglar hur undervisning, trygghet, närvaro och stödinsatser samverkat över tid och i vilken utsträckning elever ges faktiska möjligheter att fullfölja sin utbildning och gå vidare till gymnasiet.*	Andel elever i årskurs 9 som uppnått betygskriterierna i alla ämnen (Kolada, N15419) Behörighet till gymnasieskolans yrkesprogram, andel elever i årskurs 9 (Kolada, N15436) Meritvärde i årskurs 9 (Kolada, N15505) Gymnasieelever med examen inom 3 år, hemkommun (N17445) Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun (N17461)

Nämnden för arbete och lärande



Inriktning

Nämnden för arbete och lärande ska arbeta för att ge alla invånare i Alvesta kommun goda förutsättningar att leva ett tryggt, självständigt och meningsfullt liv. Arbetet ska präglas av tidiga och förebyggande insatser som utgår från individuella behov och förutsättningar. Genom en rättssäker och kunskapsbaserad socialtjänst ska utanförskap brytas och människors egna resurser stärkas. Fokus ska ligga på god hälsa samt jämställda och jämlika levnadsvillkor.

Nämnden ska lägga särskild vikt på att ge barn och unga i social utsatthet stöd och insatser för att bryta isolering och främja en positiv långsiktig utveckling. Vägar till delaktighet och egen försörjning ska skapas genom utbildning och livslångt lärande, dit vägen ska vara så kort som möjligt. Nämndens arbete ska ske i samverkan med invånare och genom samordnade insatser med myndigheter och andra aktörer.

Alvesta kommun

Utvecklingsmål

❖ **Nämnden för arbete och lärande ska med framåtanda skapa goda livs- och utvecklingsmöjligheter som stärker förutsättningarna för verksamheters etablering och tillväxt. Kommunen ska erbjuda attraktivitet, trygghet och hållbarhet för invånare och besökare.**

Motivering

För att Alvesta kommun ska vara en attraktiv och konkurrenskraftig kommun krävs en hållbar och framåtblickande samhällsutveckling. Genom att stärka livs- och utvecklingsmiljöer skapas goda förutsättningar för verksamheters etablering, arbetstillfällen och ökad tillväxt.

Attraktivitet, trygghet och hållbarhet är grundläggande för invånarnas livskvalitet och för att locka nya invånare och besökare. En långsiktigt hållbar utveckling stärker både näringslivet och invånarnas välfärd.

Målindikatorer

- Antal insatser som kan ges utan individuell behovsprövning
- Antal placeringsdygn, vuxna
- Sysselsatta invånare 20-65 år, andel (%)
- Gymnasieelever med examen inom 3 år, hemkommun, andel (%)
- Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%)

❖ **Nämnden för arbete och lärande ska förbättra barns och ungas levnadsvillkor och säkerställa jämlika uppväxtvillkor med barnets bästa som utgångspunkt.**

Motivering

Arbetet ska bidra till att uppnå målen i barnkonventionen och Agenda 2030, med fokus på att bekämpa ojämlikheter, främja hälsa och välbefinnande samt säkerställa en inkluderande och likvärdig kunskapsutveckling för alla barn.

Målindikatorer

Följs inom ramen för barnens bästa

- Barn i befolkningen som ingår i familjer med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%)
- Antal orosanmälningar som avser barn och unga
- Antal placeringar, barn och unga
- Antal placeringsdygn, barn och unga
- Antal barn och unga som är placerade tillsammans med vårdnadshavare
- Verkställda vräkningar/avhysningar som berör barn, antal barn/100 000 inv

Alvesta kommun

Särskilda uppdrag

Särskilda uppdrag till nämnden för arbete och lärande	Finansiering	Ansvar
Antalet hushåll som går till egen försörjning skall öka.	Inom ram	NAL
Ta fram modell för förstärkta hemmaplanslösningar inom socialpsykiatrin, inklusive missbruksorienterat boendestöd, med särskilt fokus på unga vuxna, arbetsmarknadsnära insatser och förebyggande arbete mot externa placeringar.	Inom ram	NAL
Införa en skriftlig handlingsplan för SFI-elever som inte klarar målen	Inom ram	NAL

Ekonomisk tilldelning

Nämnden för arbete och lärande	2027	2028	2029	2030
Ingående budget	277 022	287 661	285 909	287 686
Förändring teknisk ram	-4 105	434	2 640	3 801
Förändring av prioriteringar	14 744	-2 186	-863	-1 000
Ny budgetram	**287 661**	**285 909**	**287 686**	**290 487**

Politiska prioriteringar

Nämnden för Arbete och Lärande	2026	2027	2028	2029	2030
Våld i nära relation	1 500	1 500	1500	1 500	1 500
Kostnadstäckning	4 000	20 500	19000	18 000	17 000
Kompensation ökade kostnader	6 000				
Finsam	140	140	140	140	140
Ramjustering fältverksamhet KFN/NAL	500	500	500	500	500
Aktivitetskrav (generellt statsbidrag)		4 219	4219	4 219	4 219
Fler verktyg till socialtjänsten när samtycke saknas (gen. statsbidrag)		863			
Drivkrafter för biståndsmott (gen statsbidrag)		-314	-137		
Alkoholtillsyn, flytt till SBN		-524	-524	-524	-524
Summa	**12 140**	**26 884**	**24 698**	**23 835**	**22 835**
Förändring mellan åren		*14 744*	*-2 186*	*-863*	*-1 000*

Alvesta kommun

Kvalitetsfaktorer

Kvalitetsfaktor	Kvalitetsindikator
Invånare med ekonomiskt bistånd ska bli självförsörjande så snabbt som möjligt. Barn i hushåll med ekonomiskt bistånd ska minska.	Invånare som någon gång under året erhållit ekonomiskt bistånd, andel (%) av bef. Vuxna biståndsmottagare (18+ år) med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av biståndsmottagare 18+ år Antal hushåll med utbetalt ekonomiskt bistånd, genomsnitt per månad Antal hushåll med barn i ekonomiskt bistånd Antal hushåll avslutade till självförsörjning 18-24 år Andel hushåll avslutade till jobb eller studier 18-24 år, av antal hushåll avslutade till självförsörjning Antal hushåll avslutade till självförsörjning 25+ år Andel hushåll avslutade till jobb eller studier 25+ år, av antal hushåll avslutade till självförsörjning Belopp (ekonomiskt bistånd) per hushåll Kostnad ekonomiskt bistånd, kr/inv
Nämnden ska skapa förutsättningar för livslångt lärande utifrån individuella behov och förutsättningar. Utbildning ska leda till självförsörjning och etablering på arbetsmarknaden.	Kursdeltagare i komvux på grundläggande nivå som har avslutat med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat eller avbrutit kurs under året (%) Kursdeltagare i komvux på gymnasial nivå som har avslutat kurs med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat eller avbrutit kurs under året (%) Elever på SFI som klarat minst två kurser, av nybörjare två år tidigare, andel (%) Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, deltagare som börjat arbeta eller studera, andel (%) Nettokostnad arbetsmarknadsåtgärder, kr/inv Kostnad komvux, kr/heltidsstuderande Kostnad svenska för invandrare, kr/inv Kostnad för kommunal gymnasieskola, kr/elev Kostnad köp av gymnasieutbildning, kr/elev (eget)
Gymnasieelever ska fullfölja sin utbildning	Gymnasieelever med examen inom 3 år, hemkommun,

inom angiven tid.	andel (%) Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%)
Handläggning inom individ- och familjeomsorgen ska vara rättssäker.	Andel barnavårdsutredningar slutförda inom fyra månader Utredningstid för vuxenutredningar, genomsnitt Barns delaktighet i barnutredningar (stickprov i form av egenkontroll) Andel uppföljda insatser inom fastställd tid (stickprov i form av egenkontroll) Nettokostnad individ- och familjeomsorg, kr/inv (helår)

Samhällsbyggnadsnämnden



Inriktning

Samhällsbyggnadsnämnden verkar för att skapa attraktiva, trygga, anpassade och hållbara miljöer idag och i framtiden som kommunens invånare och näringsliv trivs i och är stolta över. Genom en strategisk infrastrukturplanering och en genomtänkt mark- och vattenanvändning säkerställer nämnden en långsiktig och hållbar utveckling av kommunen.

Nämnden verkar också för att kommunen ska fortsätta att ställa om verksamheten för att minska klimatpåverkan, samtidigt som anpassning och förberedelse görs på grund av ett förändrat klimat och ökad oro i omvärlden. Denna ökade krismedvetenhet skapar beredskap och robusthet som leder till en trygghet för kommunens invånare, näringsliv och besökare. Att tillhandahålla dricksvatten med hög kvalitet och säkra avloppsreningen är en självklarhet som behöver planeras för idag och för framtiden.

Nämnden ska utifrån barnens bästa stärka levnadsvillkoren för alla barn i Alvesta kommun och säkerställa kontinuerlig utveckling och uppföljning av insatser som ges. Nämnden verkar också för att vara en attraktiv arbetsgivare genom att sätta kommunens värdegrund i centrum: delaktighet, engagemang och tillit.

För att möta framtidens utmaningar och stärka kommunens utveckling föreslår nämnden en förstärkning av följande områden till de kommunövergripande inriktningarna:

- Klimatomställning och klimatanpassning – för att hantera klimatförändringarnas påverkan krävs prioritering och satsningar på energieffektivisering, minskad/förändrad konsumtion, robust infrastruktur och anpassning till ökade risker för extremväder.
- Underhållsskuld och digital skuld – bristande investeringar har lett till en växande skuld inom både fysisk och digital infrastruktur. För att säkerställa driftsäkra och effektiva verksamheter behövs långsiktiga satsningar på underhåll och modernisering.
- Dialog och samverkan med invånare och verksamhetsutövare – en stärkt dialog och delaktighet är avgörande för att skapa förtroende och anpassa kommunens insatser efter lokala behov.

Genom att prioritera dessa områden i de övergripande områdena kan kommunen säkerställa en hållbar och välfungerande samhällsutveckling.

Utvecklingsmål

❖ **Samhällsbyggnadsnämnden ska med framåtanda skapa goda livs- och utvecklingsmiljöer som stärker förutsättningarna för verksamheters etablering och tillväxt. Kommunen ska erbjuda attraktivitet, trygghet och hållbarhet för invånare och besökare.**

Motivering

För att Alvesta kommun ska vara en attraktiv och konkurrenskraftig kommun krävs en hållbar och framåtblickande samhällsutveckling. Genom att stärka livs- och utvecklingsmiljöer skapas goda förutsättningar för verksamheters etablering, arbetstillfällen och ökad tillväxt.

Attraktivitet, trygghet och hållbarhet är grundläggande för invånarnas livskvalitet och för att locka nya invånare och besökare. En långsiktigt hållbar utveckling stärker både näringslivet och invånarnas välfärd.

Målindikatorer

- Invånare och besökares upplevelse av kommunens friluftsområden
- Ny cykel- och gångväg, meter
- Såld verksamhetsmark, kvadratmeter

❖ **Samhällsbyggnadsnämnden ska förbättra barns och ungas levnadsvillkor och säkerställa jämlika uppväxtvillkor med barnens bästa som utgångspunkt.**

Motivering

Arbetet ska bidra till att uppnå målen i barnkonventionen och Agenda 2030, med fokus på att bekämpa ojämlikheter, främja hälsa och välbefinnande samt säkerställa en inkluderande och likvärdig kunskapsutveckling för alla barn.

Målindikatorer

- Resultat elevenkät
- Antal genomförda trygghetsskapande åtgärder kopplade till säker skolväg
- Andel bostäder utan egen tomt där allmänna ytor är utformade så att de uppfyller kraven på: (1) trygg inre sfär direkt utanför dörren, (2) socialt närområde inom 300 meter och (3) bostadsnära natur inom 500 meter

❖ **Kommunen ska utvecklas hållbart genom att minska klimatpåverkan, främja cirkulära kretslopp och stärka kommunens robusthet.**

Motivering

Att kommunen ska utvecklas hållbart är avgörande för att möta klimatutmaningarna och samtidigt skapa en attraktiv och resilient livsmiljö. Genom att minska klimatpåverkan och främja cirkulära kretslopp fördelas resurser bättre och kostnader kan minska på sikt. En stärkt robusthet gör dessutom kommunen mer motståndskraftig mot effekterna av klimatförändringar, vilket skyddar både människor, natur och infrastruktur. Tillsammans bidrar detta till en långsiktig och hållbar samhällsutveckling.

Målindikatorer

- Nivåer på innehåll utav tungmetaller utifrån krav som anges i förordning (SFS 1998-944)
- Åtgärder för att främja biologisk mångfald
- Åtgärder för minskad spridning av invasiva arter
- Ökad kunskap om klimatrelaterade utmaningar och lämpliga anpassningsåtgärder bland kommunens medarbetare
- Antal insatser för att minska risken för bräddningar från avloppsledningsnätet
- Antal informationsaktiviteter (SMS om bevattningsförbud, information på kommunens hemsida, riktad information till exempelvis villaägare med mera) i kommunen
- Antal nyplanterade träd per år (netto, tätort)
- Grönytefaktor nyexploatering

Särskilda uppdrag

Särskilda uppdrag till samhällsbyggnadsnämnden	Finansiering	Ansvar

Ta fram en strategi för att effektivisera och skapa flexibilitet i skötseln av våra grönområden.	Inom ram	I samverkan mellan SBN, KFN,
Fortsätta energioptimeringen på de anläggningar som verksamheten har rådighet över.	Inom ram	SBN
Ta fram en utvecklingsplan för området Sjöparken	Inom ram	SBN

Ekonomisk tilldelning

Samhällsbyggnadsnämnd	2027	2028	2029	2030
Ingående budget	67 741	68 046	68 322	68 444
Förändring teknisk ram	-669	476	422	368
Förändring av prioriteringar	974	-200	-300	-300
Ny budgetram	**68 046**	**68 322**	**68 444**	**68 512**

Politiska prioriteringar

Samhällsbyggnadsnämnd	2026	2027	2028	2029	2030
Utveckling skötsel tätorter	500	500	500	500	500
Reducerad kostnad bygglov	100	200	300	300	300
Skötsel av gator	50	300	300	300	300
Plantering träd/klimatanpassning	200	0	0	0	0
Påskynda byte av LED-lampor	300	300	300	300	300
Kompensation drift/investeringar	150	150	150	150	150
Skatepark drift	130	130	130	130	130
Kalkning sjöar	200	200	200	200	200
Kompensation internränta - OBS - redovisas i Teknisk ram	1 600	1 300	1 000	700	400
Driftkostnad PeP park	100	100	100	100	100
Alkoholtillsyn, flytt från NAL		524	524	524	524
Sänkning av avgifter inom SBN mot invånare/näringsliv		300	300	300	300
Energieffektivsering samt ökning av gatubelysning på landsbygden.		300	300	300	300
Summa	**3 330**	**4 304**	**4 104**	**3 804**	**3 504**
Förändring mellan åren		*974*	*-200*	*-300*	*-300*

Kvalitetsfaktorer

Kvalitetsfaktor	Kvalitetsindikator
Samhällsbyggnadsnämndens verksamheter verkar för att stärka kommunens infrastruktur	Förnyelsetakt för VA-ledningar, redovisas i procentmått. Råvattenbrunnar med kapacitet, råvattenmängd i

och strategiska utveckling.	förhållande till förbrukning. Antal vattenläckor. Antal inkomna klagomål på vattenkvalitet. Förnyelsetakten av ytskikt på gator, antal kvm/säsong. Tillgängliga resurser för skötsel av grönytor (årsarbetskrafter) Åtgärder och investeringar för ökad livslängd på våra vatten- och reningsverk
Planberedskap bostadsmark och verksamhetsmark	Såld mark (ha) fördelat på ort Mark till salu (ha) fördelat på ort Tomter varav antal villatomter och hektar flerbostadshustomter

Alvesta kommun

Kultur- och fritidsnämnden



Inriktning

Bidra till att skapa en attraktiv kommun för kultur, bildning, idrott och turism. Skapa goda förutsättningar för alla invånare med särskilt fokus på barn och unga att utvecklas utifrån behov och intresse. Detta oavsett var man bor i kommunen. Samverkan sker förvaltningsövergripande samt med civilsamhället och föreningslivet för att främja invånares hälsa genom tillgång till kultur, idrott, rekreation och rörelse. Skapa och utveckla inkluderande, attraktiva och trygga mötesplatser. Utveckla Alvesta kommun som turistdestination kopplat till kultur- och naturupplevelser.

För att nå de kommunövergripande målen kopplat till hållbarhet och attraktivitet behövs fortsatt samverkan med andra nämnder, bolag, näringsliv, föreningsliv och civilsamhälle.

Samverkan kring inriktningen Hållbar tillväxt stärks genom en samverkansgrupp för gemensamma frågor.

Kopplat till samtliga verksamheter sker marknadsföring genom olika kanaler för att lyfta fram kommunen som besöksmål. Fokus ligger på kommunens tre dragare – Hanaslöv, Åsnens Nationalpark och Huseby Bruk.

Pågående samverkan kring Barnens bästa gäller i Alvesta kommun! ska stärkas där vårt ansvar kring den fria tiden, barn – och ungas inflytande, rätt till kultur och språkutveckling kopplat till bibliotek tydliggörs.

Arbetet med trygghetspunkter kopplat till krisberedskap fortsätter i samverkan med kommunledningen och civilsamhället.

Utvecklingen av Fritidsbanken fortsätter där man kan låna utrustning för idrott och friluftsliv, ger möjlighet för fler att få en aktiv fritid och bidrar till den cirkulära ekonomin.

Här samverkar också ett starkt föreningsliv till att skapa goda förutsättningar för inkludering av fler barn och unga. Via Fritidskortet kan fler unga ta del av kultur- och fritidsaktiviteter genom Kulturskolan och i föreningslivet.

Vi fortsätter erbjuda kultur- och fritidsaktiviteter i samband med lov i nära samarbete med föreningar, organisationer, förvaltningar och bolag.

Resultaten från enkätundersökningen LUPP (lokal uppföljning av ungdomspolitiken) kommer att analyseras av flera förvaltningar där särskilt fokus läggs på ungas möjligheter att påverka och förändra sin livssituation. Kopplingen till ungas medskapande stärks via Ungdomsrådet och Unga Kommunutvecklare.

Alvesta kommun

Utvecklingsmål

❖ **Kultur- och fritidsnämnden ska förbättra barns levnadsvillkor och säkerställa jämlika uppväxtvillkor med barnens bästa som utgångspunkt.**

Motivering

Arbetet ska bidra till att uppnå målen i barnkonventionen och Agenda 2030, med fokus på att bekämpa ojämlikheter, främja hälsa och välbefinnande samt säkerställa en inkluderande och likvärdig kunskapsutveckling för alla barn.

Målindikatorer

- Antal föreningar som deltagit i lovverksamhet
- Besöksstatistik öppen fritidsverksamhet
- Antal barn- och ungdomar i föreningsaktiviteter kopplat till kommunalt aktivitetsstöd för 7-25 år
- Andel barn som tar del av Kultur i skola och förskola
- Aktivitetstillfällen för barn och unga i kommunala bibliotek
- Andel elever som upplever att de har tillgång till kultur- och fritidsaktiviteter (LUPP)
- Insatser för ökad delaktighet för barn och unga 2027
- Trygghet på mötesplatser för unga (LUPP)
- Andel elever som skattar sin hälsa som god (Regionens hälsoenkät)

❖ **Kultur- och fritidsnämnden ska med framåtanda skapa goda livs- och utvecklingsmiljöer som stärker förutsättningarna för verksamheters etablering och tillväxt. Kommunen ska erbjuda attraktivitet, trygghet och hållbarhet för invånare och besökare.**

Motivering

För att Alvesta kommun ska vara en attraktiv och konkurrenskraftig kommun krävs en hållbar och framåtblickande samhällsutveckling. Genom att stärka livs- och utvecklingsmiljöer skapas goda förutsättningar för verksamheters etablering, arbetstillfällen och ökad tillväxt.

Attraktivitet, trygghet och hållbarhet är grundläggande för invånarnas livskvalitet och för att locka nya invånare och besökare. En långsiktigt hållbar utveckling stärker både näringslivet och invånarnas välfärd.

Målindikatorer

- Antal besök på Visit Alvesta
- Antal besök på Naturkartan
- Antal besök i Nationalparken Åsnen
- Antal sålda liftkort i Hanaslöv
- Antal bidragsberättigade föreningar
- Årliga trygghetsmätningen. (Polisen)
  Upplever konkret känsla av otrygghet på sportevenemang
  Upplever konkret känsla av otrygghet på föreningsmöten, kurser och liknande

Andel som upplever konkret känsla av otrygghet och därför avstått från någon typ av aktivitet

❖ **Kultur- och fritidsnämnden ska främja invånares hälsa genom tillgång till kultur, idrott, rekreation och rörelse genom livet.**

Motivering

Kommunen får en allt äldre befolkning. Att vara aktiv och kunna ta del av kultur- och fritidsaktiviteter blir viktigt för att minska ensamhet och för en förbättrad folkhälsa.

Målindikatorer

- Besöksstatistik för biblioteksverksamheten
- Antal besök med pensionärstaxa på Virda bad- och sportcenter
- Antal föreningar anslutna till Kompiskortet
- Antal utlån på Fritidsbanken
- Antal beviljade projektstöd inom Aktiv fritid för alla

Särskilda uppdrag

Särskilda uppdrag till kultur- och fritidsnämnden	Finansiering	Ansvar
Möjliggöra privat etablering av Ishall på Spåningslanda med två isytor	Inom ram	KFN i samverkan med KS

Ekonomisk tilldelning

Kultur- och fritidsnämnd	2027	2028	2029	2030
Ingående budget	78 783	78 290	83 125	87 941
Förändring teknisk ram	608	1 135	816	709
Förändring av prioriteringar	-1 101	3 700	4 000	0
Ny budgetram	**78 290**	**83 125**	**87 941**	**88 650**

Alvesta kommun

Politiska prioriteringar

Kultur- och fritidsnämnd	2026	2027	2028	2029	2030
Föreningsbidrag ökning 2021	900	1 000	1 000	1 000	1 000
Förstärkning studieförbund	200	0	0	0	0
Förstärkning kunskapshöjande fritidsgårdar,	1 000	0	0	0	0
Multiarena, ökad driftskostnad	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
Förvaltningsavtalet	1 825	1 825	1 825	1 825	1 825
Kultur- och fritidsbibliotek	400	400	400	400	400
Bidrag Folkets hus (ökning föreningsbidrag)	500	500	500	500	500
Avdrag hyra folkets hus	-100	-100	-100	-100	-100
Skatelövs bibliotek och sporthall	300	300	300	300	300
Föreningsbidrag investeringar	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Lovaktiviteter	200	200	200	200	200
Ekonomiskt stöd Alvesta ridklubb	300	300			
Uppräkning ram	251				
Ramjustering KFN/UN lokaler	-1 700	-1 700	-1 700	-1 700	-1 700
Ramjustering KFN/NAL fältare	-500	-500	-500	-500	-500
After School		250	250	250	250
Ishall i privat regi			4 000	8 000	8 000
Summa	**7 576**	**6 475**	**10 175**	**14 175**	**14 175**
Förändring mellan åren		*-1 101*	*3 700*	*4 000*	*0*

Kvalitetsfaktorer

Kvalitetsfaktor	Kvalitetsindikator
God tillgång till kultur och fritid i hela kommunen för både invånare och besökare	Antal bibliotek i kommunen /1000 invånare ID: N09806, Kolada Antal gästnätter i Alvesta kommun 2027 Tillväxtverket Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/invånare 7-20 år ID: U09800, Kolada Antal fritidsgårdar/ungdomsgårdar ID: U09824, Kolada Antal elever i musik- eller kulturskola, 6-19 år ID: N09888, Kolada

Alvesta kommun

Nämnden för myndighetsutövning



Inriktning

Nämnden ska utföra god service och myndighetsutövning genom rådgivning, tillsyn och kontroll utifrån tillämpningsbara lagar inom respektive område. Nämndens målgrupper är framför allt företag och invånare i kommunen. Nämnden ska verka för att verksamhetsutövare och invånare ska få en positiv upplevelse av kontakten och dialogen i samband med handläggning och/eller rådgivning kring deras ärende.

Nämnden ska utifrån barnens bästa stärka levnadsvillkoren för alla barn i Alvesta kommun och säkerställa kontinuerlig utveckling och uppföljning av insatser som ges. Nämnden verkar också för att vara en attraktiv arbetsgivare genom att sätta kommunens värdegrund i centrum: delaktighet, engagemang och tillit.

För att möta framtidens utmaningar och stärka kommunens utveckling föreslår nämnden en förstärkning av följande områden till de kommunövergripande inriktningarna:

- **Klimatomställning och klimatanpassning** – för att hantera klimatförändringarnas påverkan krävs prioritering och satsningar på energieffektivisering, minskad/förändrad konsumtion, robust infrastruktur och anpassning till ökade risker för extremväder.
- **Underhållsskuld och digital skuld** – bristande investeringar har lett till en växande skuld inom både fysisk och digital infrastruktur. För att säkerställa driftsäkra och effektiva verksamheter behövs långsiktiga satsningar på underhåll och modernisering.
- **Dialog och samverkan med invånare och verksamhetsutövare** – en stärkt dialog och delaktighet är avgörande för att skapa förtroende och anpassa kommunens insatser efter lokala behov.

Genom att prioritera dessa områden i de övergripande områdena kan kommunen säkerställa en hållbar och välfungerande samhällsutveckling.

Alvesta kommun

Utvecklingsmål

❖ **Nämnden för myndighetsutövning ska med framåtanda skapa goda livs- och utvecklingsmiljöer som stärker förutsättningarna för verksamheters etablering och tillväxt. Kommunen ska erbjuda attraktivitet, trygghet och hållbarhet för invånare och besökare.**

Motivering

För att Alvesta kommun ska vara en attraktiv och konkurrenskraftig kommun krävs en hållbar och framåtblickande samhällsutveckling. Genom att stärka livs- och utvecklingsmiljöer skapas goda förutsättningar för verksamheters etablering, arbetstillfällen och ökad tillväxt.

Attraktivitet, trygghet och hållbarhet är grundläggande för invånarnas livskvalitet och för att locka nya invånare och besökare. En långsiktigt hållbar utveckling stärker både näringslivet och invånarnas välfärd.

Målindikatorer

- Nöjd Kund Index (NKI)
- Andel uppklarade ärenden i kontaktcenter

❖ **Nämnden för myndighetsutövning ska förbättra barns och ungas levnadsvillkor och säkerställa jämlika uppväxtvillkor med barnens bästa som utgångspunkt.**

Motivering

Arbetet ska bidra till att uppnå målen i barnkonventionen och Agenda 2030, med fokus på att bekämpa ojämlikheter, främja hälsa och välbefinnande samt säkerställa en inkluderande och likvärdig kunskapsutveckling för alla barn.

Målindikatorer

- Andel planerade och genomförda tillsyner vid förskolor/ skolor utan anmärkning (%).

❖ **Öka det systematiska arbetet med förorenade områden och bidra till en större andel giftfria miljöer i kommunen.**

Motivering

Genom att arbeta utifrån Nationell strategi för tillsyn enligt miljöbalken 2026–2029 och fortsätta arbeta utifrån lokalt fastställd handlingsplan förorenade områden, § 103 NMY 2025-12-15, skapas förutsättningar för både tillväxt och minskad klimatpåverkan samtidigt som det också bidrar till goda förutsättningar för ett aktivt, tryggt och modernt liv med god livskvalitet i kommunen.

Målindikatorer

- Antal utförda ansvarsutredningar av prioriterade objekt
- Antal initierade undersökningar och åtgärder
- Framskridande av inventeringsarbetet för nedlagda deponier

Särskilda uppdrag

Särskilda uppdrag till Nämnden för	Finansiering	Ansvar

myndighetsutövning		
Vidareutveckla dialogprocesser	Inom ram	MN
Följa upp och vidareutveckla E-tjänster	Inom ram	MN
Införa Rättviksmodellen, fakturera efter tillsyn	Inom ram	MN
Upprätta servicegaranti för näringslivet	Inom ram	MN

Ekonomisk tilldelning

Nämnden för myndighetsutövning	2027	2028	2029	2030
Ingående budget	518	518	530	541
Förändring teknisk ram	0	12	11	10
Förändring av prioriteringar	0	0	0	0
Ny budgetram	**518**	**530**	**541**	**551**

Politiska prioriteringar

Nämnden för myndighetsutövning	2026	2027	2028	2029	2030
Höjda arvoden	73	73	73	73	73
Summa	**73**	**73**	**73**	**73**	**73**
Förändring mellan åren		*0*	*0*	*0*	*0*

Kvalitetsfaktorer

Kvalitetsfaktor	Kvalitetsindikator
Möjligheter att bygga bostäder och förutsättningar för verksamheter att etableras och utvecklas	Antal veckor från en inkommen bygglovsansökan är komplett till bygglovsbeslut är inte mer än 7 veckor, genomsnittlig handläggningstid. 95-100 % i måluppfyllelse utifrån tillsynsplanen gällande miljöskyddstillsyn. 95-100 % i måluppfyllelse utifrån tillsynsplanen gällande livsmedelskontroll.

Bolag

För Alvesta kommuns bolag gäller de bolagsordningar och ägardirektiv som har fastställts av kommunfullmäktige samt de specifika ägardirektiven för respektive bolag som har fastställts av kommunstyrelsen eller av moderbolagets styrelse. I delårsrapport och årsredovisning görs en uppföljning av bolagens utvecklingsmål, finansiella mål samt särskilda uppdrag från ägardirektiven och dessa ingår som en del i utvärdering av måluppfyllelse och god ekonomisk hushållning.

Alvesta kommun

Bilaga 1 Flerårsplan investeringar kommunkoncernen

Sammanställning flerårsplan investeringar Alvesta kommunkoncern

mnkr	*Budget*	Budget	Plan	Plan	Plan	Summa
Investeringar	***2026***	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2027-2030**
BUDGET/PLAN						
Allbohus Bostads AB	*95,5*	48,5	70,0	53,0	39,0	**210,5**
Alvesta verksamhetsfastigheter AB	*93,5*	47,8	47,8	84,8	95,0	**275,3**
Alvesta Energikoncern	*30,7*	17,0	133,4	135,1	25,1	**310,6**
Alvesta Renhållnings AB	*0,8*	5,9	0,5	7,2	5,8	**19,3**
Alvesta Utveckling AB	*5,0*	0,0	0,0	0,0	0,0	**0,0**
Bolag	***225,5***	***119,2***	***251,7***	***280,0***	***164,9***	**815,7**
Alvesta kommun - KLF investeringsram	*16,3*	15,0	14,5	14,5	14,5	**58,5**
Alvesta kommun - KFN investeringsram	*4,0*	2,5	4,0	4,0	4,0	**14,5**
Alvesta kommun - UN investeringsram	*4,0*	4,0	4,0	4,0	4,0	**16,0**
Alvesta kommun - ON investeringsram	*5,0*	5,5	5,5	5,5	5,5	**22,0**
Alvesta kommun - NAL investeringsram	*0,6*	0,6	0,6	0,6	0,6	**2,4**
Alvesta kommun - SBN investeringsram	*13,5*	10,0	12,0	12,0	12,0	**46,0**
Alvesta kommun - SBN Exploatering	*3,0*	0,0	0,0	0,0	0,0	**0,0**
Alvesta kommun- Övergripande strategis	*42,1*	7,9	10,8	6,8	5,0	**30,4**
Kommun	***88,5***	**45,5**	**51,4**	**47,4**	**45,6**	**189,8**
Alvesta komm - SBN investeringsram VA	*56,2*	45,2	104,5	60,5	60,5	**270,7**
	56,2	**45,2**	**104,5**	**60,5**	**60,5**	**270,7**
Summa nettoinvesteringar	***370,1***	**209,9**	**407,5**	**387,9**	**271,0**	**1276,2**

Nyupplåning/amortering	***2026***	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2027-2030**
Allbohus Bostads AB	*20,0*	8,5	25,0	8,0	-11,0	**30,5**
Alvesta verksamhetsfastigheter AB	*63,5*	12,8	7,8	39,8	45,0	**105,3**
Alvesta Energikoncern	*0,0*	0,0	0,0	125,0	125,0	**250,0**
Alvesta Renhållnings AB	*0,0*	0,0	0,0	0,0	0,0	**0,0**
Alvesta Utveckling AB	*5,0*	-1,5	0,0	0,0	0,0	**-1,5**
Alvesta kommun	*0,0*	0,0	20,0	0,0	0,0	**20,0**
Summa upplåning/investering	***88,5***	**19,8**	**52,8**	**172,8**	**159,0**	**404,3**

						Total förändring
Låneskuld 31 dec varje år	***2026***	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	***2026-2030***
Alvesta kommunföretag	*62,0*	62,0	62,0	62,0	62,0	*0,0*
Allbohus Bostads AB	*1 057,0*	1 065,5	1 090,5	1 098,5	1 087,5	*30,5*
Alvesta verksamhetsfastigheter AB	*790,0*	802,8	810,5	850,3	895,3	*105,3*
Alvesta Energikoncern	*123,0*	123,0	123,0	248,0	373,0	*250,0*
Alvesta Renhållnings AB	*0,0*	0,0	0,0	0,0	0,0	*0,0*
Alvesta Utveckling AB	53,0	51,5	51,5	51,5	51,5	*-1,5*
Alvesta kommun	*380,0*	380,0	400,0	400,0	400,0	20,0
Summa upplåning/investering	***2 465,0***	**2 484,8**	**2 537,5**	**2 710,3**	**2 869,3**	
Förändring	*475,8*	*19,8*	*52,8*	*172,8*	*159,0*	***404,3***

Alvesta kommun

Bilaga 2 Resultat- och balansbudget VA, taxefinansierad

Resultatbudget

(tkr)	Bokslut 2025	Prognos 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Intäkter	55 040	58 833	62 594	66 835	71 102	75 645
Kostnader	-34 400	-33 397	-38 299	-41 648	-44 097	-47 020
Avskrivningar	-13 143	-14 533	-15 347	-16 178	-17 028	-17 528
Nettoresultat	**7 497**	**10 903**	**8 949**	**9 009**	**9 976**	**11 097**
Finansiella intäkter	0	0	0	0	0	0
Finansiella kostnader	-7 701	-8 350	-8 659	-8 875	-9 750	-10 625
Årets resultat	**-204**	**2 553**	**290**	**134**	**226**	**472**

Balansbudget

(tkr) **Tillgångar**	Bokslut 2025	Prognos 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Immateriella tillgångar	19 479	18 645	17 395	16 145	14 895	13 645
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	351 032	349 000	380 846	421 036	441 656	478 206
Pågående investeringar	30 714	39 500	39 300	62 000	92 000	122 000
Maskiner, inventarier och bilar	2 117	1 896	1 620	1 554	1 488	1 421
Fordringar (VA debiteras av ARAB/AEAB*)	21 943	18 800	19 700	21 000	22 400	23 800
Summa tillgångar	**425 285**	**427 841**	**458 861**	**521 735**	**572 439**	**639 072**
Eget kapital och skulder						
Eget kapital	0	0	0	0	0	0
Avsättingar	0	0	0	0	0	0
Långfristiga skulder	422 565	426 841	457 861	520 735	571 439	638 072
Kortfristiga skulder	2 720	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Summa eget kapital och skulder	**425 285**	**427 841**	**458 861**	**521 735**	**572 439**	**639 072**

Nivån på investeringarna finansieras med en årlig taxehöjning.

**Debiteringen av VA-fakturorna hanterades av Alvesta Renhållning AB och från 2027 av Alvesta Energi AB.*