



Nämnden för arbete och lärande

Nämnden för arbete och lärande kallas härmed till sammanträde för behandling av ärenden enligt bilagd förteckning.

Tid Måndagen den 2026-06-08 kl. 09:00
Plats K1, Parkgatan 6, Alvesta

Ledamöter

Lavinia Strömberg (S), Ordförande
Carin Andersson (S)
Christina Franzén (S)
Ian Alberfeldt (S)
Rebecca Borg Söderkvist (C)
Christer Brincner (KD)
Linnéa Naess (V), 1:e vice ordförande
Claudia Crowley Sörensson (M), 2:e vice ordförande
Åza Brennander (M)
Benny Lundh Johansson (AA)
Ulv Börjesson Grotmaak (AA)
Lars Eriksson (SD)
Yvonne Erlandsson (SD)

Ersättare

Jonathan Blomqvist (S)
Othman Koor (S)
Ayni Ali (S)
Ann-Charlott Filipsson (C)
Björn Svanholm (V)
Ann-Christin Gustafsson (M)
Michelle Frid (M)
Tim Kamfjord-Karlsson (L)
Jens Arnebert (SD)

Kan du inte närvara på mötet vänligen meddela detta i god tid.



Förteckning över Nämnden för arbete och lärandes ärenden den 2026-06-08 kl. 09:00		Tidsplan och föredragande
1.	Närvaro Dnr	Kl. 09.00
2.	Godkännande av dagordning Dnr NAL-2026-00038	
3.	Information från ordförande, förvaltningschef samt ledamöter och ersättare 2026 Dnr NAL-2026-00030	Kl. 09.20 15 min
4.	Frågor från ledamöter Dnr NAL-2026-00031	Kl. 09.35 10 min
5.	Informationsärende: LUPP-enkät 2025 Dnr NAL-2026-00109	Kl. 09.45 15 min Ellen Wikerstål
6.	Informationsärende - Rapport socialpsykiatriboende Dnr NAL-2026-00105	Kl. 10.00 45 min André Eldh och Britt-Marie McQueen, Strategistudion Digitalt
7.	Ekonomisk månadsrapport för nämnden för arbete och lärande per april 2026 samt handlingsplan för budget i balans Dnr NAL-2026-00100	Kl. 11.00 15 min Frida Johansson, Kristina Davidsson, Carola Johansson
8.	Informationsärende: Utredning av missförhållande eller påtagliga risker för missförhållanden enligt 27 kap. 5 § SoL Dnr NAL-2026-00095 11.5.1	Kl. 11.15 10 min Veronika Bolinder
9.	Informationsärende: Utredning av missförhållanden eller påtagliga risker för missförhållanden enligt 27 kap. 5 § SoL Dnr NAL-2026-00075	Kl. 11.25 10 min Petra Höglund
10.	Informationsärende: Utredning av missförhållanden eller påtagliga risker för missförhållanden enligt 27 kap. 5 § SoL Dnr NAL-2026-00054	Kl. 11.35 10 min Hannah Alldén
11.	Fastställan av moderskap Dnr	Kl. 11.45 10 min Christina Fagerberg



Förteckning över Nämnden för arbete och lärandes ärenden den 2026-06-08 kl. 09:00		Tidsplan och föredragande
12.	Revidering av bilaga 1, särskild förordnad tjänsteman Dnr NAL-2023-00020 002	Kl. 11.55 5 min
13.	Meddelanden till nämnden för arbete och lärande år 2026 Dnr NAL-2026-00028	
14.	Redovisning av delegationsbeslut 2026 Dnr NAL-2026-00029	Slut cirka 12.00

Lavinia Strömberg
Ordförande

Jonna Andersson
Nämndsekreterare



Nämnden för arbete och lärandes arbetsutskott

§ 24

Dnr NAL-2026-00105

Informationsärende - Rapport socialpsykiatriboende

Beslut

Nämnden för arbete och lärandes arbetsutskott föreslår att nämnden för arbete och lärande beslutar att notera informationen.

Beskrivning av ärende

Nämnden för arbete och lärande gav i uppdrag till förvaltningen för arbete och lärande, 2025-04-29, § 36, att utreda möjligheten till socialpsykiatriboende i egen regi.

Uppdraget lades ut till upphandling och efter det genomförts av Strategistudion AB. Strategistudion närvarar på arbetsutskottets sammanträde och delger arbetsutskottet den framtagna rapporten.

Strategistudion

BEHOVSANALYS INOM SOCIALPSYKIATRIN ALVESTA KOMMUN



Alvesta
kommun

Sammanfattning

Bakgrund och uppdrag

Alvesta kommun har under senare år haft ökade kostnader för externa placeringar inom socialpsykiatri. Samtidigt beskriver verksamheten förändrade och mer sammansatta stödbehov inom delar av målgruppen. Alvesta har inte, och har inte heller tidigare haft, ett fullvärdigt boende i egen regi inom socialpsykiatri motsvarande bostad med särskild service eller annan mer omfattande boendeform. Tidigare lokala lösningar har haft begränsad funktion och uppfyller inte de krav som bör ställas på en långsiktigt hållbar boendelösning.

Uppdraget har varit att analysera socialpsykiatriens nuläge, målgrupp, externa placeringar, kostnader, lokalförutsättningar, kompetensbehov och möjliga framtida vägval. Rapporten ska fungera som ett strategiskt beslutsunderlag för fortsatt planering och politisk behandling.

Huvudslutsats

Den samlade bedömningen är att Alvesta har flera viktiga hemmaplansinsatser genom boendestöd, sysselsättning och öppna verksamheter, men att stödstrukturen saknar tillräckliga mellanformer mellan ordinärt boende med boendestöd och extern placering.

De externa placeringarna är en stor kostnad för kommunen, men underlaget visar inte att placeringarna i sig är osedvanligt dyra sett till stödgrad, diagnosbild och jämförbara kostnadsnivåer i omvärldsbevakningen. Kostnadsproblemet handlar snarare om att kommunen saknar egna alternativ för vissa behov och därför behöver köpa platser externt när befintliga hemmaplansinsatser inte räcker.

Samtidigt visar analysen att flera av de individer som i dag är externt placerade har omfattande, långvariga eller livslånga stödbehov, ofta med komplex diagnos- och sjukdomsbild. För dessa individer bedöms en egen lösning på hemmaplan inte självklart vara vare sig kvalitativt bättre eller ekonomiskt billigare. Tvärtom kan en lokal lösning med låg volym, hög stödgrad och behov av omfattande bemanning bli mycket kostsam.

Alvesta kommer även fortsättningsvis att behöva externa placeringar för vissa individer. Den strategiska frågan är inte hur kommunen helt ska avveckla externa placeringar, utan hur kommunen kan utveckla egna hemmaplanslösningar för att förebygga att antalet externa placeringar ökar.

Nuläge och behov

Socialpsykiatriens målgrupp i Alvesta är bred och varierar kraftigt när det gäller ålder, funktionsförmåga, livssituation och stödbehov. Det går inte att utifrån befintligt underlag säkert fastställa en generell ökning av målgruppen. Däremot finns tydliga indikationer på att vissa delar av målgruppen har mer sammansatta behov än tidigare.

Det gäller särskilt personer där psykisk ohälsa kombineras med neuropsykiatriska svårigheter, beroendeproblematik, fysisk ohälsa, svag social förankring, bristande sysselsättning eller behov av långvarigt vardagsstöd. Målgruppen befinner sig ofta i gränslandet mellan socialpsykiatri, LSS, omsorg, försörjningsstöd, arbetsmarknadsinsatser och regionpsykiatri.

En särskilt viktig grupp att följa är yngre vuxna med psykisk ohälsa, svag etablering på arbetsmarknaden och behov av stöd för struktur, aktivitet och social träning. Underlaget kring försörjningsstöd visar att en betydande andel av de kartlagda individerna har psykiska besvär, med eller utan samtidig fysisk ohälsa. Detta stärker behovet av närmare koppling mellan socialpsykiatri, försörjningsstöd, sysselsättning och arbetsmarknadsnära insatser.

Ekonomi och risk

Alvesta har 13 externa placeringar inom socialpsykiatrin. Kostnaderna för köpta platser har ökat från 4,8 mnkr 2021 till 14,5 mnkr 2025. Nuvarande dygnskostnader varierar mellan 2 269 och 3 977 kronor, med ett genomsnitt på cirka 2 944 kronor per dygn. Utifrån omvärldsbevakning framstår placeringarna inte som uppenbart dyra i relation till stödgrad och målgrupp. Den ekonomiska risken ligger i stället främst i att antalet placeringar ökar och att kommunen saknar tillräckliga egna alternativ när nya behov uppstår. En egen lokal boendelösning är samtidigt inte automatiskt billigare, särskilt inte vid liten volym, omfattande stödbehov, krav på särskild kompetens och bemanning samt behov av ändamålsenliga lokaler.

Vägval

Rapporten analyserar tre huvudsakliga vägval:

1. Fortsatt extern lösning med skärpt uppföljning

Kommunen fortsätter använda externa placeringar för omfattande eller specialiserade behov, men stärker placeringskriterier, uppföljning och ekonomisk kontroll.

2. Hybridlösning med förstärkt hemmaplan

Kommunen behåller externa placeringar där specialistmiljö behövs, men bygger samtidigt upp lokala mellanformer för personer där behoven kan mötas närmare hemmaplan.

3. Egen regi/lokal boendelösning

Kommunen etablerar en egen boendeform för en avgränsad målgrupp, vilket kan ge större rådighet men också kräver lokaler, bemanning, kompetens och tillräcklig volym.

Den samlade bedömningen är att en hybridlösning är det mest realistiska och robusta alternativet. Den innebär att Alvesta inte tar över ansvar för behov som kräver extern specialistmiljö, men samtidigt stärker den lokala stödstrukturen för att minska risken för nya placeringar.

Rekommendationer

På kort sikt bör kommunen prioritera bättre styrning, uppföljning och samordning genom individuell genomgång av externa placeringar, tydligare placeringskriterier, stärkt uppföljningsmodell, systematiskt barnperspektiv, kompetenskartläggning och behovsinventering inför framtida lokal lösning.

På medellång sikt bör kommunen utveckla en förstärkt lokal stödtrappa med exempelvis förstärkt boendestöd, boendestöd i grupp, tränings- eller stödboende och tillfälligt förstärkt stöd vid risk för försämring eller vräkning. Detta bör kombineras med närmare koppling till sysselsättning, försörjningsstöd och arbetsmarknadsinsatser samt lokalprogram och prövning av samlokalisering eller närhet till omsorg, LSS, trygghetsboende eller särskilt boende.

På lång sikt bör kommunen pröva socialpsykiatrins organisatoriska hemvist i relation till omsorg, LSS och sysselsättning. Nuvarande uppdelning skapar sårbarhet i en kommun av Alvestas storlek, särskilt vad gäller kompetensförsörjning, digital utveckling, bemanning, uppföljning och gränsdragningar.

Samlad slutsats

Alvesta bör inte utgå från att externa placeringar helt kan eller bör ersättas. Flera av dagens placeringar avser individer med omfattande och långvariga behov där extern lösning även framåt kan vara mest ändamålsenlig. Den strategiska inriktningen bör i stället vara att kombinera fortsatt användning av externa placeringar för specialiserade behov med en stegvis utveckling av egna hemmapanslösningar. Syftet bör vara att öka kommunens rådighet, stärka det förebyggande arbetet och minska risken för att antalet externa placeringar ökar under kommande år.

Innehållsförteckning

Sammanfattning	sid 1
Strategisk analys av socialpsykiatri och externa placeringar i Alvesta kommun	sid 4
1.1 Bakgrund och uppdrag	
1.2 Metod och genomförande	
1.3 Avgränsningar	
2. Nuläge och verksamhetsbeskrivning	sid 6
2.1 Organisation, ansvar och nuvarande stödstruktur	
2.2 Boendestöd, sysselsättning, lokaler och kapacitet	sid 7
2.3 Bemanning, kompetens och uppföljning	sid 8
3. Målgrupp och behovsutveckling	sid 9
3.1 Målgrupp, samsjuklighet och komplexa stödbehov	
3.2 Unga vuxna, försörjningsstöd och arbetsmarknadsnära behov	sid 10
3.3 Nationella trender, barnperspektiv och lokal betydelse	sid 11
3.4 Sammanfattande behovsbild	sid 12
4. Externa placeringar, kostnader och framtida risk	sid 14
4.1 Historisk utveckling	
4.2 Nuvarande externa placeringar	
4.3 Vad kan respektive inte kan hanteras lokalt idag?	sid 17
4.4 Prognos och framtida risk	sid 18
5. Omvärldsanalys, konsekvensanalys och framtida vägval	sid 20
5.1 Hemmaplanslösningar och alternativa insatsformer	
5.2 Förutsättningar för egen eller förstärkt lokal lösning	
5.3 Scenarioanalys: extern lösning, hybridlösning och egen regi	sid 23
5.4 Samlad konsekvens- och riskbedömning	sid 27
6. Slutsatser och rekommendationer	sid 32
6.1 Sammanfattande slutsatser	
6.2 Rekommendationer på kort sikt	sid 33
6.3 Rekommendationer på medellång sikt	sid 34
6.4 Rekommendationer på lång sikt	sid 35
6.5 Frågor för fortsatt utredning	sid 37



1. Uppdrag och metod

1.1 Bakgrund och uppdrag

Alvesta kommun har under senare år sett en tydlig ökning av kostnader kopplade till socialpsykiatri och externa placeringar. Samtidigt beskriver verksamheten förändrade och i vissa delar mer komplexa stödbehov inom målgruppen.

Historiskt har kommunen bedrivit ett boende i trapphusmodell genom verksamheten Rönnen. Verksamheten avvecklades under 2022 då lokaler och verksamhetsutformning inte längre bedömdes uppfylla aktuella krav och lagstiftning. Efter avvecklingen har kostnaderna för externa placeringar successivt ökat.

Parallellt pågår flera utvecklings- och förändringsprocesser som påverkar området. I intervjuer och verksamhetsdialoger beskriver verksamheten bland annat:

- Indikationer på förändrade och mer sammansatta stödbehov inom delar av målgruppen.
- Förändrade arbetssätt inom psykiatri och socialtjänst.
- Ökade krav på samverkan mellan verksamheter och huvudmän.
- Förändrade behov bland yngre vuxna, bland annat kopplat till psykisk ohälsa och hemmasittarproblematik.

Det är samtidigt viktigt att konstatera att utvecklingen inom området är komplex och att det inom flera delar saknas fullt ut jämförbar lokal statistik över längre tidsperioder. Rapporten gör därför inte anspråk på att statistiskt säkerställa ökningarna eller kausala samband där sådana underlag saknas.

Mot denna bakgrund har Alvesta kommun initierat en strategisk analys av socialpsykiatriens nuläge, utveckling och framtida behov.

Uppdraget omfattar bland annat:

- Kartläggning av målgruppen och dess stödbehov
- Analys av externa placeringar och kostnadsutveckling
- Kompetensförsörjning
- Lokalförutsättningar och framtida kapacitet
- Alternativa boende- och stödformer
- Samverkan och organisatoriska gränsdragningar
- Konsekvens- och riskbedömning kopplat till möjliga framtida vägval

1.2 Metod och genomförande

Analysen bygger på en kombination av:

- Intervjuer
- Verksamhetsunderlag,
- Ekonomiska sammanställningar
- Nationella kunskapsstöd
- Omvärldsbevakning,
- Statistik,
- Analys av nuvarande externa placeringar.

Arbetet har genomförts under våren 2026 och omfattar både kvalitativa och kvantitativa underlag. Intervjuer har genomförts med representanter från:

Förvaltningen för arbete och lärande, Omsorgsförvaltningen, HR-funktion, controllerfunktion, lokalstrategisk funktion, samt angränsande verksamheter.

Underlaget omfattar även:

- ekonomiskt utfall och prognoser,
- placeringsunderlag och avtal,
- verksamhetsbeskrivningar,
- öppna jämförelser,
- nämndunderlag,
- samt nationella kunskaps- och statistikunderlag.

Omvärldsbevakningen har bland annat omfattat material från:

- Socialstyrelsen,
- Inspektionen för Vård och Omsorg (IVO),
- Sveriges Kommuner och Regioner (SKR),
- Kunskapsguiden (webbplats som samlar kunskapsstöd från Socialstyrelsen och andra myndigheter),
- Nationella rapporter inom psykisk ohälsa, samsjuklighet och socialpsykiatri.

I flera delar bygger analysen på:

- verksamhetens erfarenheter,
- bedömningar från intervjuade funktioner,
- samt nationella utvecklingstrender.

Rapporten ska därför främst ses som ett strategiskt analys- och diskussionsunderlag snarare än en fullständig vetenskaplig eller statistisk utvärdering.

1.3 Avgränsningar

Rapporten fokuserar främst på:

- socialpsykiatri,
- boendestöd,
- sysselsättningsverksamhet,
- externa placeringar,
- samt angränsande stödstrukturer för vuxna individer med psykisk funktionsnedsättning.

Analysen omfattar även:

- samverkan med omsorgsförvaltningen,
- gränsdragningar mot LSS och andra verksamhetsområden,
- lokalförutsättningar,
- samt framtida organisatoriska och strategiska vägval.

Rapporten utgör inte:

- juridisk prövning,
- verksamhetsrevision,
- eller fullständig investeringskalkyl.

Analysen syftar istället till att utgöra ett strategiskt underlag för fortsatt planering, prioritering och fördjupad analys.

2. Nuläge och verksamhetsbeskrivning

2.1 Organisation, ansvar och nuvarande stödstruktur

Socialpsykiatri i Alvesta kommun bedrivs inom Förvaltningen för arbete och lärande, FAL. Förvaltningen omfattar bland annat individ- och familjeomsorg, utbildning och sysselsättning samt förvaltningskontor. FAL ansvarar därmed för flera verksamhetsområden som berör målgruppen, exempelvis socialpsykiatri, försörjningsstöd, arbetsmarknadsinsatser och sysselsättning.

Denna organisatoriska placering innebär att socialpsykiatri finns nära flera verksamheter som är viktiga för individens vardag, försörjning och möjlighet till aktivitet. Det skapar förutsättningar för ett mer sammanhållet stöd kring personer där psykisk ohälsa, social problematik, arbetslöshet och behov av vardagsstruktur samspekar.

Samtidigt är socialpsykiatri en mindre verksamhetsdel inom en relativt liten förvaltning. FAL omfattar cirka 150 medarbetare, medan omsorgsverksamheten inklusive LSS omfattar cirka 900 medarbetare. Skillnaden i organisatorisk volym påverkar förutsättningarna för specialisering, redundans, bemanning, digital utveckling och resursoptimering.

Målgruppen inom socialpsykiatri befinner sig ofta i gränslandet mellan flera verksamhetsområden. Det kan handla om socialpsykiatri, LSS, omsorg, försörjningsstöd, beroendeproblematik, arbetsmarknadsinsatser och regionpsykiatri. Detta ställer krav på tydlig ansvarsfördelning och fungerande samverkan mellan både kommunala verksamheter och externa aktörer.

I underlaget beskrivs samverkan med regionens psykiatri som i huvudsak fungerande. Även arbetet kring barn och unga beskrivs ha etablerade strukturer. De största samordningsutmaningarna finns snarare i gränssnitten mellan kommunens egna verksamheter, särskilt mellan socialpsykiatri, LSS, omsorg, försörjningsstöd och arbetsmarknadsnära insatser.

Socialpsykiatriens nuvarande stödstruktur omfattar bland annat boendestöd, sysselsättning, öppna verksamheter och samverkan med andra aktörer. Insatserna syftar till att stärka individens självständighet, skapa struktur och stabilitet i vardagen, motverka isolering, bidra till social gemenskap samt stödja återhämtning och delaktighet.

Efter att de tidigare kommunala trapphusboendet Rönnen avvecklades saknar Alvesta denna typ av boendeform och har inte heller tidigare haft boende inom socialpsykiatri motsvarande bostad med särskilt stöd. Det innebär att personer med mer omfattande behov i större utsträckning hanteras genom externa placeringar. Boendestöd skiljer sig från ett sådant boende genom att stödet ges i individens ordinära boende och i regel bygger på planerade stödinsatser snarare än kontinuerlig närvaro.

Sammantaget innebär nuvarande stödstruktur att Alvesta har flera viktiga insatser på hemmaplan, men saknar vissa mellanformer mellan ordinärt boende med boendestöd och extern placering. Detta blir en central utgångspunkt för den fortsatta analysen av externa placeringar, framtida stödformer och organisatoriska vägval.

2.2 Boendestöd, sysselsättning, lokaler och kapacitet

Boendestöd är en central insats inom socialpsykiatri i Alvesta. Insatsen ges i individens ordinära boende och syftar till att ge pedagogiskt, socialt och praktiskt stöd i vardagen. Det kan exempelvis handla om stöd med struktur i hemmet, planering, myndighetskontakter, sociala kontakter, motivation och att skapa fungerande vardagsrutiner.

Boendestödet har därmed en viktig funktion både som direkt stödinsats och som förebyggande insats. För personer med psykisk ohälsa, samsjuklighet eller svag vardagsstruktur kan boendestödet bidra till att minska risken för försämring, isolering, vräkning eller behov av mer ingripande insatser.

Bostad med särskilt stöd enligt socialtjänstlagen (SoL) är en mer omfattande och permanent boendeform med tillgång till stöd dygnet runt. Boendet ska utformas som den enskildes hem och bör inte ha institutionsprägel. Boendestöd skiljer sig från detta genom att stödet ges i individens ordinära boende och i regel bygger på planerade stödinsatser snarare än kontinuerlig närvaro.

Idag saknas boendeformer inom socialpsykiatri motsvarande bostad med särskilt stöd eller annan mer omfattande boendeform på hemmaplan. Detta innebär att individer med mer omfattande behov i större utsträckning hanteras genom externa placeringar.

Alvesta bedriver även sysselsättnings- och öppna verksamheter genom bland annat Kompassen och Riksdagsmannen. Dessa verksamheter utgör viktiga delar av kommunens stödstruktur, men fyller delvis olika funktioner och riktar sig till närliggande men inte helt identiska målgrupper.

Kompassen har tydligare koppling till socialpsykiatri, psykisk ohälsa, anhörigstöd och social gemenskap. Verksamheten fungerar som en mötesplats och stödjande miljö för personer med psykisk ohälsa eller psykisk funktionsnedsättning.

Riksdagsmannen beskrivs ha tydligare koppling till sysselsättning och funktionsnedsättning. Verksamheten har därmed delvis annan karaktär än Kompassen och möter i vissa delar andra stödbehov.

I verksamhetsdialogerna har det framkommit att nuvarande lokaler inte fullt ut bedöms vara ändamålsenliga. En särskild fråga är att målgrupper med olika behov delvis möts i samma miljöer. Detta kan skapa begränsningar, särskilt när personer med psykisk funktionsnedsättning, beroendeproblematik eller andra sociala stödbehov vistas i samma sammanhang trots att behoven inte alltid är fullt förenliga.

Den fysiska miljön bör därför inte enbart betraktas som en lokalfråga, utan som en del av kommunens samlade stödstruktur. Trygga, förutsägbara och målgruppsanpassade miljöer kan bidra till stabilitet, delaktighet, social trygghet och bättre förutsättningar för individuell utveckling.

Sysselsättning och öppna verksamheter fyller flera funktioner. De kan bidra till struktur, social gemenskap, aktivitet och möjlighet att närma sig arbetsmarknads- eller aktivitetsinriktade insatser. I Alvesta finns även kopplingar mellan dessa verksamheter och andra kommunala stödformer, exempelvis arbetsmarknadsinsatser och fixarservice.

Nationella kunskapsstöd betonar betydelsen av långsiktiga, samordnade och individanpassade stödinsatser för personer med psykisk funktionsnedsättning och sammansatta behov.

De resonemang som framkommit i verksamhetsdialogerna ligger i linje med detta, särskilt vad gäller behovet av kontinuitet, samverkan och tydliga stödstrukturer.

I underlaget framkommer samtidigt behov av att utveckla kopplingen mellan boendestöd, sociala aktiviteter, sysselsättning och arbetsmarknadsnära insatser. Det handlar om att skapa mer flexibla stödformer som kan anpassas över tid och som inte enbart utgår från boende eller sysselsättning var för sig. För vissa personer kan kombinationen av vardagsstöd, aktivitet, motivation och social gemenskap vara avgörande för att undvika försämring eller behov av mer omfattande insatser.

Lokalerna är en viktig del av kapacitetsfrågan. Socialpsykiatrins nuvarande lokaler fyller viktiga funktioner, men underlaget pekar på begränsningar kopplade till ändamålsenlighet, samlokalisering och möjligheten att utveckla mer integrerade stödformer. Det finns i nuläget inte identifierade lokaler som på kort sikt kan användas för en ny lokal boende- eller mellanformslösning.

Det innebär att framtida utveckling av hemmaplanslösningar behöver kopplas till kommunens samlade lokalplanering. Eventuella nya stöd- eller boendeformer behöver sannolikt prövas i relation till andra lokalprojekt inom omsorg, LSS, trygghetsboende eller särskilt boende. Det behöver inte innebära gemensamma lokaler, men kan handla om närhet, samlokalisering, tillhörande flygel eller annan lösning som ger bättre organisatorisk och bemanningsmässig bärkraft.

Sammantaget har Alvesta flera viktiga hemmaplansinsatser genom boendestöd, sysselsättning och öppna verksamheter. Samtidigt saknas i dag vissa mellanformer mellan ordinärt boende med boendestöd och extern placering. Kapaciteten begränsas inte enbart av antal insatser, utan också av lokaler, samordning, bemanning och möjligheten att kombinera stöd, aktivitet och social gemenskap på ett mer sammanhållet sätt.

2.3 Bemanning, kompetens och uppföljning

Bemanning och kompetens är centrala förutsättningar för socialpsykiatrins förmåga att möta målgruppens behov. I Alvesta består boendestödsteamet av cirka 20 medarbetare, motsvarande 19 årsarbetare. Inom insats och sysselsättning finns 9 årsarbetare med funktioner kopplade till handledning, sysselsättning och arbetsmarknadsnära stöd.

Boendestödets uppdrag omfattar både praktiskt, socialt och pedagogiskt stöd i vardagen. Det innebär att kompetensbehovet inte enbart handlar om omsorgsnära insatser, utan även om motivationsarbete, återhämtning, strukturstöd, social träning, rehabiliterande arbetssätt och förmåga att samverka med andra aktörer.

I underlaget framkommer att kompetensutveckling har genomförts eller pågår, men också att behovet av ytterligare kompetenshöjning kvarstår. Det gäller särskilt kompetens inom psykisk ohälsa, samsjuklighet, neuropsykiatriska svårigheter, suicidprevention, gruppaktiviteter, förebyggande och aktiverande arbetssätt samt arbetsmarknadsinriktad rehabilitering.

Det finns ett behov av högre grundkompetens vid nyanställningar. För en mindre verksamhet är detta särskilt viktigt, eftersom varje rekrytering får stor betydelse för den samlade kompetensnivån. Samtidigt kan små team vara sårbara vid sjukfrånvaro, personalomsättning och svårigheter att rekrytera rätt kompetens.

Sjukfrånvaron inom boendestödet har i underlaget beskrivits ligga på cirka 10–13 procent, medan motsvarande nivå inom sysselsättningsverksamheten uppges vara cirka 2–4 procent. Uppgifterna bör tolkas med viss försiktighet, eftersom det varit svårt att få fram exakta sjuk- och eller frisktal. Skillnaden indikerar dock att boendestödet är en mer belastad och sårbar del av verksamheten.

Uppföljning är ett utvecklingsområde. Under arbetet har det varit svårt att få fram sammanhållna uppgifter och/eller uppgifter om målgrupp, insatser, sjuktal/frisktal, personalomsättning, kostnader och resultat. Detta bör inte enbart ses som en dokumentationsfråga, utan som en fråga om systemstöd, digital mognad och förmåga att följa verksamhetens utveckling över tid och därmed även möjligheten att prognostisera framåt.

Bemanning och kompetens behöver också ses i relation till framtida vägval. En eventuell förstärkt hemmaplanslösning eller lokal boendeform skulle kräva annan bemanning, högre kontinuitet och tydligare tillgång till kompetens än dagens modell med boendestöd, öppna verksamheter och externa placeringar.

Sammantaget bör kompetensförsörjning och uppföljning inom socialpsykiatri betraktas som strategiska utvecklingsfrågor. De är nära kopplade till organisering, arbetsmiljö, digitalt stöd, samverkan, boendestöd samt sysselsättnings- och arbetsmarknadsverksamhet.

3. Målgrupp och behovsutveckling

3.1 Målgrupp, samsjuklighet och komplexa stödbehov

Socialpsykiatriens målgrupp i Alvesta är bred och omfattar vuxna personer med psykisk ohälsa, psykisk funktionsnedsättning eller andra sociala stödbehov. Verksamheten beskriver att målgruppen varierar kraftigt när det gäller ålder, funktionsförmåga, livssituation, stödbehov och behovets varaktighet. Vilket också de underlag vi tagit del av avseende externa placeringar bekräftar.

Det går inte att utifrån befintligt underlag säkert fastställa en generell ökning av den totala målgruppen. Däremot framkommer tydliga indikationer på att vissa delar av målgruppen har mer sammansatta behov än tidigare. Det gäller särskilt personer där psykisk ohälsa kombineras med neuropsykiatriska svårigheter, beroendeproblematik, fysisk ohälsa, svag social förankring, bristande sysselsättning eller behov av långvarigt vardagsstöd.

Samsjuklighet är ett återkommande tema från intervjuernas underlag. För flera individer handlar stödbehovet inte enbart om psykisk ohälsa, utan om en kombination av psykiska, sociala, kognitiva och ibland fysiska svårigheter. Detta ställer krav på insatser som är långsiktiga, samordnade och anpassade efter individens funktionsnivå.

Målgruppen befinner sig ofta i gränslandet mellan flera verksamhetsområden. Det kan handla om socialpsykiatri, LSS, omsorg, missbruk, försörjningsstöd, arbetsmarknadsinsatser och regionpsykiatri. För individer med komplexa behov kan otydliga gränssnitt leda till att insatser fördröjs, att ansvar blir oklart eller att stödet blir fragmenterat.

En särskild utmaning är att behovet kan förändras över tid. Vissa personer kan med rätt stöd utveckla ökad självständighet, medan andra har långvariga eller livslånga behov av omfattande stöd. Detta gör det viktigt att inte betrakta målgruppen som enhetlig. Kommunens stödstruktur behöver kunna rymma både förebyggande, rehabiliterande och mer långvarigt kompenserande insatser.

Underlaget pekar också på att socialpsykiatriens uppdrag i ökande grad behöver förstås som mer än traditionellt omsorgsstöd. För delar av målgruppen handlar behoven om struktur, motivation, återhämtning, social träning, aktivitet och stöd för att närma sig arbete, studier eller annan meningsfull sysselsättning.

Sammantaget visar nuläget att Alvesta behöver följa målgruppens utveckling mer systematiskt. Det handlar inte bara om antal individer, utan om behovens karaktär, komplexitet, varaktighet och vilka stödformer som krävs för att möta dem på rätt nivå.

3.2 Unga vuxna, försörjningsstöd och arbetsmarknadsnära behov

En återkommande bild i underlaget är att yngre vuxna utgör en viktig grupp att följa särskilt. Det handlar bland annat om personer med psykisk ohälsa, svag etablering på arbetsmarknaden, begränsad sysselsättning och behov av stöd för att skapa struktur i vardagen.

Här beskrivs en växande grupp unga vuxna som bor kvar hemma, saknar sysselsättning och har behov som inte enbart kan mötas genom traditionellt boendestöd. För denna grupp kan stödbehovet handla om motivation, aktivitet, social träning, vardagsstruktur och stegvis närmande till arbete, studier eller annan meningsfull sysselsättning.

Kopplingen till försörjningsstöd är särskilt viktig. I det kartlagda underlaget kring försörjningsstöd omfattades 362 individer. Av dessa hade 17 procent psykiska besvär och 13 procent både psykiska och fysiska besvär. Det visar att en betydande del av målgruppen inom försörjningsstödet även har behov som berör socialpsykiatri, rehabilitering och arbetsmarknadsnära stöd.

Kartlagd grupp inom försörjningsstöd	Antal/andel
Totalt antal kartlagda individer	362 personer
Personer med psykiska besvär	17 %
Personer med både psykiska och fysiska besvär	13 %
Samlad andel med psykiska besvär, med eller utan samtidig fysisk ohälsa	cirka 30 %

Detta innebär att socialpsykiatrins uppdrag i Alvesta i ökande grad behöver ses i relation till arbetsmarknads- och etableringsfrågor. För vissa personer är vägen till arbete eller studier lång, men det kan ändå finnas behov av strukturerade aktiviteter, motivationsarbete och socialt stöd som steg på vägen mot ökad självständighet.

Ett skärpt aktivitetskrav kopplat till försörjningsstödet kan förstärka detta behov. Fler personer med psykisk ohälsa, låg funktionsförmåga eller långvarig frånvaro från arbete och studier kan behöva anpassade socialpsykiatriska stödformer för att kunna delta i aktivitet, praktik eller arbetsmarknadsnära insatser.

För Alvesta innebär detta att boendestöd, sysselsättning, försörjningsstöd och arbetsmarknadsinsatser behöver kopplas närmare varandra. Det handlar inte om att alla personer inom socialpsykiatri ska stå nära arbetsmarknaden, utan om att kommunen behöver kunna erbjuda olika nivåer av aktivitet, struktur och stöd utifrån individens förutsättningar.

Sammantaget pekar underlaget på behovet av en mer sammanhållen stödkedja för unga vuxna och/eller personer med psykisk ohälsa som uppbär försörjningsstöd. En sådan stödkedja behöver kombinera vardagsstöd, aktivitet, rehabiliterande arbetssätt och arbetsmarknadsnära insatser på ett sätt som minskar risken för passivisering, långvarigt utanförskap och framtida mer omfattande stödbehov.

3.3 Nationella trender, barnperspektiv och lokal betydelse

Nationella underlag från Socialstyrelsen, SKR, Folkhälsomyndigheten och Kunskapsguiden beskriver att psykisk ohälsa och psykisk funktionsnedsättning ofta kräver samordnade och långsiktiga stödstrukturer. Behoven rör inte enbart vård eller omsorg, utan även boende, vardagsstruktur, social gemenskap, sysselsättning, ekonomi och stöd i kontakter med myndigheter.

Folkhälsomyndighetens nationella folkhälsoenkät visar att psykiska besvär är vanligare i yngre åldersgrupper än i äldre. Mer än hälften av personer i åldern 16–29 år uppger besvär av ångslan, oro eller ångest, med särskilt hög förekomst bland unga kvinnor. Den nationella bilden kan inte direkt översättas till lokala volymer i Alvesta, men den stödjer bedömningen att yngre vuxna bör följas särskilt i kommunens fortsatta målgrupps- och prognosarbete.

Åldersgrupp	Nivå av psykiska besvär	Övergripande bild	Betydelse för socialpsykiatri
15 - 29 år	Hög	Högst förekomst av oro, ångest och psykisk ohälsa. Unga kvinnor särskilt utsatta	Ökat framtida inflöde av yngre vuxna med stödbehov
30 - 44 år	Relativt hög	Fortsatt hög förekomst av psykisk ohälsa	Ökat behov av samordnat stöd kring arbete, boende och hälsa
45 - 64 år	Måttlig	Lägre nivåer än yngre grupper men fortsatt betydande behov	Fortsatt behov av individanpassade insatser
65 + år	Lägre	Generellt högre psykiskt välbefinnande	Ökad komplexitet genom samsjuklighet och omsorgsbehov kan förekomma

För Alvesta innebär de nationella trenderna att socialpsykiatriens utveckling bör ses i ett bredare perspektiv än enbart nuvarande insatser. Det handlar om att bygga beredskap för en målgrupp där psykisk ohälsa, samsjuklighet, svag arbetsmarknadsanknytning och behov av långvarigt vardagsstöd kan sammanfalla. Det handlar också om att i nära samarbete med exempelvis skola, barn- och vuxenpsykiatri, omsorgs verksamhet och skolans introduktionsprogram utarbeta lokala behovsunderlag till förmån för det lokala prognosarbetet.

Utvecklingstendens	Bedömd betydelse för Alvesta
Ökad psykisk ohälsa bland yngre vuxna	Behov av att följa yngre vuxna särskilt och utveckla stöd som kombinerar struktur, aktivitet och socialt stöd
Fler personer utan sysselsättning eller etablering	Ökat behov av koppling mellan socialpsykiatri, försörjningsstöd och arbetsmarknadsinsatser
Ökad samsjuklighet och mer komplexa stödbehov	Större krav på samordning mellan socialpsykiatri, LSS, omsorg, missbruk, regionpsykiatri och arbetsmarknadsinsatser
Aktivitetskrav inom försörjningsstöd	Behov av rehabiliterande och stegvisa aktiviteter för personer med psykisk ohälsa och låg funktionsförmåga
Äldre personer med långvariga stödbehov	Behov av att följa gränssnittet mellan socialpsykiatri, omsorg, LSS och framtida SÄBO-behov

Utvecklingstendens	Bedömd betydelse för Alvesta
Barn som anhöriga till vuxna med psykisk ohälsa	Behov av mer systematiska rutiner för att identifiera, dokumentera och följa barnperspektivet
Begränsad lokal kapacitet och avsaknad av mellanformer	Risk för fortsatt beroende av externa placeringar om inte lokala alternativ utvecklas

Barnperspektivet är också relevant. Socialpsykiatrins målgrupp omfattar vuxna personer, men flera individer kan vara föräldrar eller leva i hushåll där barn påverkas indirekt av psykisk ohälsa, funktionsnedsättning, beroendeproblematik eller social utsatthet. Det innebär att barn som anhöriga behöver uppmärksammas systematiskt.

Underlaget visar att det finns etablerade strukturer kring barn och unga, men att barnperspektivet behöver följas mer konsekvent i socialpsykiatrins arbete. Det handlar bland annat om att identifiera om vuxna brukare har barn, bedöma om barn påverkas av den vuxnes situation och säkerställa att oro eller behov av stöd fångas upp i rätt verksamhet.

Barnperspektivet innebär inte att socialpsykiatrin ska ta över barn- och ungdomsvårdens uppdrag. Däremot behöver verksamheten ha rutiner för att uppmärksamma barns situation, dokumentera relevanta iakttagelser och samverka med rätt funktioner när barn riskerar att påverkas negativt.

Sammantaget visar nationella trender och lokalt underlag att Alvesta behöver följa både målgruppens utveckling och konsekvenserna för närstående barn mer systematiskt. Detta är viktigt för att kunna arbeta mer förebyggande och för att undvika att behov upptäcks först när de blivit mer omfattande.

3.4 Sammanfattande behovsbild

Sammantaget visar underlaget att socialpsykiatrins målgrupp i Alvesta är bred och att stödbehoven varierar kraftigt mellan individer. Det går inte att utifrån befintligt underlag säkert fastställa en generell ökning av målgruppen. Däremot finns flera indikationer på att vissa delar av målgruppen har mer sammansatta behov som kräver samordnade, långsiktiga och flexibla stödstrukturer.

De tydligaste behovsområdena framåt är kopplade till samsjuklighet, yngre vuxna utan etablerad sysselsättning, personer med psykisk ohälsa inom försörjningsstödet, barn som anhöriga samt individer med långvariga eller livslånga stödbehov. Detta innebär att socialpsykiatrin behöver förstås som en del av en bredare kommunal stödstruktur, där boendestöd, sysselsättning, försörjningsstöd, arbetsmarknadsinsatser, omsorg, LSS och regionpsykiatri behöver samspela.

En viktig slutsats är att Alvesta behöver stärka sin uppföljning av målgrupp och behov över tid. Det handlar inte bara om att följa antal personer, utan också om behovens karaktär, komplexitet, varaktighet och vilka insatser som faktiskt ger effekt. Utan en mer systematisk uppföljning blir det svårt att bedöma framtida kapacitetsbehov, lokalförutsättningar och risk för ökade externa placeringar.

Behovsbilden visar också att socialpsykiatrins framtida utveckling behöver knytas närmare sysselsättning, aktivitet och arbetsmarknadsnära insatser. För vissa individer handlar stödet inte i första hand om vård eller omsorg, utan om struktur, motivation, social träning och stegvis återgång till aktivitet, studier eller arbete.

Samtidigt behöver kommunen ha beredskap för personer med mer omfattande och långvariga behov. Alla individer kommer inte att kunna närma sig arbetsmarknaden eller klara sig med ordinärt boendestöd. För denna grupp behöver kommunen analysera vilka behov som kan mötas lokalt och vilka som även fortsättningsvis kräver externa eller specialiserade lösningar.

Den sammanfattande behovsbilden pekar därför på behov av:

- bättre uppföljning av målgrupp, behov och insatser över tid och därmed även bättre underlag för lokalt anpassat prognosarbete.
- stärkt samverkan mellan socialpsykiatri, omsorg, LSS, region och arbetsmarknadsinsatser,
- fortsatt utveckling av sysselsättning, aktivitet och vardagsstöd,
- särskild uppmärksamhet på yngre vuxna utan etablerad sysselsättning,
- tydligare koppling mellan socialpsykiatri, försörjningsstöd och arbetsmarknadsinsatser,
- mer systematik kring barnperspektivet,
- samt beredskap för både rehabiliterande insatser och långvariga stödbehov.

Detta innebär att den fortsatta analysen bör fokusera på hur Alvesta kan utveckla stödstrukturer som både möter dagens behov och skapar bättre beredskap för framtida förändringar.

Behovsbilden utgör därmed en viktig brygga till kapitel 4, där externa placeringar, kostnader och framtida risk analyseras närmare.

4. Externa placeringar, kostnader och framtida risk

4.1 Historisk utveckling

Socialpsykiatrins boende- och stödstruktur i Alvesta har förändrats över tid. Kommunen har tidigare haft en egen lokal boendelösning genom Rönnen. Det finns idag ingen bostad med särskilt stöd eller annan mer omfattande boendeform på hemmaplan.

Alvesta är beroende av externa placeringar för personer vars behov inte kan mötas genom ordinarie boende med boendestöd, öppna verksamheter eller sysselsättningsinsatser. När stödbehovet överstiger vad befintliga hemmaplansinsatser kan hantera blir extern placering i praktiken ett av få tillgängliga alternativ.

Verksamheten beskriver att kommunen i dag har externa placeringar som i flera fall bedöms hålla god kvalitet, men att de samtidigt är kostnadsdrivande och ger kommunen begränsad rådighet över innehåll, arbetssätt och successiv anpassning av stödet. Underlaget pekar också på avsaknad av mellanformer mellan ordinärt boende med stöd och extern placering.

Den historiska utvecklingen bör därför inte beskrivas som att externa placeringar i sig är felaktiga. För vissa individer kan externa lösningar fortsatt vara nödvändiga. Däremot har avvecklingen av lokal boendekapacitet, i kombination med begränsade mellanformer, gjort kommunens stödstruktur mer beroende av externa alternativ.

Detta får betydelse för både ekonomi och verksamhetsutveckling. När kommunen saknar egna eller flexibla alternativ på hemmaplan minskar möjligheten att arbeta stegvis med hemtagning, förebyggande stöd, träningsboende, förstärkt boendestöd eller andra lösningar som kan anpassas efter individens förändrade behov.

Period/utvecklingssteg	Innebörd för socialpsykiatri
Tidigare lokal boendekapacitet	Kommunen hade egen lösning genom Rönnen
Avveckling av Rönnen	Egen boendekapacitet inom socialpsykiatri upphörde
Nuvarande struktur	Stöd ges främst genom boendestöd, sysselsättning och öppna verksamheter
Vid mer omfattande behov	Externa placeringar används i större utsträckning
Identifierad utmaning	Begränsade mellanformer mellan ordinärt boende och extern placering

Sammanfattningsvis visar den historiska utvecklingen att Alvesta inte enbart behöver analysera antalet externa placeringar, utan hela kedjan av stödformer. Frågan är vilka behov som kan mötas genom förstärkta hemmaplansinsatser, vilka som kräver mer strukturerade boendeformer och vilka som även framåt behöver externa lösningar.

4.2 Nuvarande externa placeringar

Alvesta kommun har enligt det sammanställda underlaget 13 externa placeringar inom socialpsykiatri. Placeringarna avser individer vars behov i nuläget inte bedöms kunna mötas fullt ut genom kommunens befintliga hemmaplansinsatser, såsom ordinärt boende med boendestöd, sysselsättning eller öppna verksamheter.

Underlaget visar att de externa placeringarna inte utgör en homogen grupp. Flera individer har varit placerade under lång tid, flera har beslut som löper över flera år och i flera fall bedöms

behovet vara långvarigt eller livslångt. Det innebär att analysen behöver skilja mellan placeringar som sannolikt även framåt kräver en specialiserad eller mycket stabil boendemiljö och placeringar där kommunen på sikt kan pröva förstärkta lokala alternativ.

Underlaget visar också att diagnos- och behovsbilden bland de externt placerade är komplex. Psykossjukdom och schizofreni återkommer hos flera individer, ofta i kombination med beroendeproblematik, kognitiv funktionsnedsättning, autism, svagbegåvning eller somatiska behov. Detta stärker bilden av att flera placeringar avser långvariga och omfattande stödbehov snarare än kortvariga boendelösningar. Samtidigt visar underlaget att det inte finns barn hos de individer som i dag är externt placerade, vilket är viktigt att skilja från det bredare barnperspektivet inom socialpsykiatri.

Placeringarnas varaktighet och bedömd behovsbild

Placeringarnas karaktär	Antal/bedömning
Totalt antal externa placeringar	13
Placeringar med placeringstid från 2020 eller tidigare	3
Placeringar med placeringstid från 2021–2025	10
Placeringar där behovet uttryckligen bedöms som livslångt/varaktigt	6 - 7
Placeringar där underlaget tydligt talar för långvarigt eller mycket omfattande stödbehov	6 - 7
Placeringar där hemtagning bör provas med särskild försiktighet	begränsat antal, kräver individuell genomgång

Åldersprofilen är också viktig. Flera av de placerade befinner sig i åldrar där framtida somatiska behov, funktionsnedsättning och gränsdragning mot äldreomsorg eller särskilt boende för äldre kan bli mer aktuella. Det innebär att analysen inte enbart bör avse socialpsykiatriska stödbehov, utan även hur kommunen långsiktigt ska hantera övergångar mellan socialpsykiatri, omsorg och äldreomsorg.

Åldersprofil bland externt placerade

Åldersgrupp	Antal placerade	Relevans för analysen
Under 40 år	2	Lång möjlig placeringshorisont; viktigt att bedöma utvecklingspotential och långsiktig stödform
40–49 år	3	Fortsatt lång stödhorisont; behov av stabilitet och samordnade insatser
50–59 år	2	Ökad risk för kombination av psykiatriska och somatiska behov över tid
60–64 år	3	Närmar sig åldrar där omsorg och särskilt boende för äldre (SÄBO) kan bli mer aktuella
65 år och äldre	3	Bör särskilt följas utifrån gränsdragning mot äldreomsorg och SÄBO

Alvestas dygnskostnader för nuvarande externa placeringar varierar mellan 2 269 och 3 977 kronor per dygn, med ett genomsnitt på cirka 2 944 kronor per dygn. Omräknat till månadskostnad motsvarar detta ungefär 68 000–119 000 kronor per månad, med ett genomsnitt på cirka 88 000 kronor per månad.

Alvestas nuvarande externa placeringar och kostnadsbild

Nyckeltal	Uppgift
Antal externa placeringar	13
Lägsta dygnskostnad	2 269 kr
Högsta dygnskostnad	3 977 kr
Genomsnittlig dygnskostnad	2 944 kr
Ungefärlig lägsta månadskostnad	ca 68 000 kr
Ungefärlig högsta månadskostnad	ca 119 000 kr
Årlig kostnad vid genomsnittlig dygnskostnad, 13 platser	ca 14,0 mnkr

Det är lätt att betrakta externa placeringar som kostnadsdrivande eftersom kostnaden blir tydlig per individ. Samtidigt är jämförbara nyckeltal svåra att få fram. Kostnader påverkas av stödgrad, tillsynsbehov, samsjuklighet, bemanning, lokaler och verksamhetsinnehåll. Som jämförelse kan nämnas att Stockholms stad under 2025, i ett arbete tillsammans med SKR, Kolada och Socialstyrelsen, analyserade kostnadsnivåer för olika typer av externa placeringar. Underlaget bör inte ses som en nationell prislista, men ger en indikativ jämförelse.

Typ av placering	Indikativ kostnad per månad
Låg stödgrad, exempelvis träningsboende eller light HVB	60 000–80 000 kr
Mellan socialpsykiatrisk stödgrad	80 000–110 000 kr
Hög stödgrad eller samsjuklighet	110 000–150 000+ kr

Utifrån denna jämförelse framstår Alvestas nuvarande kostnadsnivåer inte som uppenbart avvikande höga. Genomsnittskostnaden ligger inom det intervall som kan förväntas för normal socialpsykiatrisk stödgrad, medan de högsta dygnskostnaderna närmar sig nivåer som kan vara rimliga vid högre stödgrad, samsjuklighet eller mer omfattande tillsynsbehov.

Kostnadsutvecklingen visar samtidigt att externa placeringar har fått ökad betydelse för kommunens ekonomi. Kostnaderna för köpta platser har ökat från 4,8 mnkr 2021 till 14,5 mnkr 2025.

År	Kostnad köpta platser
2021	4,8 mnkr
2022	6,3 mnkr
2023	9,6 mnkr
2024	11,8 mnkr
2025	14,5 mnkr
2026 prognos	ca 14,0 mnkr

Den ekonomiska utvecklingen bör därför förstås som en kombination av volym, stödbehov och avsaknad av alternativa stöd- och boendeformer på hemmaplan. Den strategiska frågan är inte enbart om externa placeringar är dyra, utan vilka behov kommunen kan och bör bygga kapacitet för lokalt. Underlaget talar för att vissa placeringar även framåt sannolikt behöver betraktas som långsiktiga eller specialiserade lösningar.

Kommunen bör genomföra en strukturerad individuell genomgång av samtliga placeringar för att bedöma vilka individer som kan vara aktuella för stegvis förändring, förstärkt hemmaplansstöd eller framtida hemtagning.

4.3 Vad kan respektive inte kan hanteras lokalt idag?

En central fråga i analysen är vilka behov som Alvesta kommun kan möta genom förstärkta hemmaplanslösningar och vilka behov som även fortsättningsvis sannolikt kräver externa placeringar. Bedömningen behöver göras nyanserat. Det handlar inte om att samtliga externa placeringar bör ersättas med lokala lösningar, utan om att identifiera var kommunen kan skapa bättre alternativ än i dag.

Underlaget pekar på att Alvesta i dag saknar tillräckligt utvecklade mellanformer mellan ordinärt boende med boendestöd och extern placering. Det innebär att steget mellan nuvarande hemmaplansinsatser och extern placering kan bli stort. En mer differentierad struktur skulle kunna ge kommunen bättre möjlighet att arbeta förebyggande, pröva förstärkta insatser och skapa mer flexibla lösningar över tid.

Behov som i högre grad bör kunna hanteras lokalt är framför allt sådana där individen behöver struktur, stöd i vardagen, social träning, sysselsättning, återhämtning och samordning, men där det inte finns behov av hög tillsyn eller specialiserad dygnet-runt-miljö. Det kan exempelvis handla om personer som riskerar isolering, passivitet, försämrad psykisk hälsa eller instabil boendesituation, men där rätt kombination av boendestöd, aktivitet och uppföljning kan minska risken för mer ingripande insatser.

Särskilt relevant är kopplingen till unga vuxna, försörjningsstöd och arbetsmarknadsnära insatser. För vissa individer kan vägen mot arbete, studier eller ökad självständighet behöva börja med lågröskelinnsatser, vardagsstruktur och återkommande aktivitet. Här kan socialpsykiatri, arbetsmarknadsverksamheten och försörjningsstödet tillsammans skapa mer stegvisa stödformer.

Samtidigt finns behov som sannolikt även framåt kräver externa lösningar. Det gäller särskilt individer med hög stödgrad, omfattande samsjuklighet, behov av specialiserad kompetens, hög tillsyn, dygnet-runt-närvaro eller risknivåer som kommunen inte kan bära inom nuvarande eller rimligt utbyggd struktur. För en mindre kommun kan det vara svårt att bygga och upprätthålla tillräcklig kompetens, bemanning och kontinuitet för små volymer med mycket komplexa behov.

Behovsbild	Möjlig lokal hantering	Kommentar
Behov av struktur, vardagsstöd och social träning	Boendestöd, sysselsättning och öppna verksamheter	Kan stärkas genom mer samordnat arbetssätt
Risk för isolering, passivitet eller försämrad psykisk hälsa	Gruppverksamhet, aktivitetsstöd och uppsökande arbete	Kan förebygga mer omfattande behov
Instabil boendesituation eller risk för vräkning	Tillfälligt förstärkt stöd och bostadsförebyggande insatser	Kräver samverkan med bostadsaktör och socialtjänst
Unga vuxna utan sysselsättning	Stegvisa arbetsmarknadsnära och rehabiliterande insatser	Bör kopplas till försörjningsstöd och arbetsmarknad
Behov av samordning mellan flera aktörer	Gemensam planering, tydligare ansvarsfördelning och uppföljning	Kräver ledningsstyrd samverkan

Behovsbild	Möjlig lokal hantering	Kommentar
Hög stödgrad, omfattande samsjuklighet eller behov av specialiserad miljö	Extern placering kan fortsatt behövas	Svårt att bära lokalt i liten kommun
Behov av dygnet-runt-närvaro eller hög tillsyn	Kräver särskild bemanning och lokal struktur	Kan bli kostsamt i egen regi vid låg volym

En viktig slutsats är att Alvesta inte bör formulera frågan som ett val mellan externa placeringar och ett eget boende. Det mer relevanta vägvalet handlar om hur kommunen kan utveckla en kedja av stödformer där olika behov kan mötas på olika nivåer. För vissa individer kan detta innebära förstärkt boendestöd, för andra tillfälliga stödboendelösningar, träningsboende, gruppbase-
rade aktiviteter eller samordnade insatser mellan socialpsykiatri, arbetsmarknad och omsorg.

Det innebär också att en lokal lösning inte automatiskt är billigare än en extern placering. Om kommunen bygger en egen boendeform med låg beläggning, hög bemanning och omfattande kompetenskrav kan kostnaden per plats bli hög. Däremot kan lokala lösningar ge andra värden: ökad rådighet, bättre kontinuitet, närhet till individens nätverk, större möjlighet till stegvis utveckling och bättre förutsättningar att förebygga nya placeringar.

Den fortsatta analysen bör därför fokusera på vilka delar av målgruppen som kan få ett likvärdigt eller bättre stöd genom förstärkta hemmaplansinsatser, och vilka delar som fortsatt bör hanteras genom externa placeringar. Detta kräver en mer systematisk individuell genomgång av nuvarande placeringar, tydliga kriterier för framtida placeringar och en utvecklad lokal stödstruktur som kan minska glappet mellan ordinärt boende och extern lösning.

4.4 Prognos och framtida risk

Utifrån nuvarande underlag bedöms externa placeringar fortsatt vara en betydande ekonomisk och strategisk risk för Alvesta kommun. Risken handlar inte främst om att nuvarande dygnspriser framstår som avvikande höga, utan om kombinationen av flera placeringar, begränsade hemmaplansalternativ och svårigheter att påverka kostnadsutvecklingen när behov behöver lösas externt.

Om kommunen även framåt saknar mellanformer mellan ordinärt boende med boendestöd och extern placering finns risk att externa placeringar fortsätter att användas när befintliga lokala insatser inte räcker. Det gäller särskilt vid samsjuklighet, instabil boendesituation, återkommande försämring i psykisk hälsa eller behov av mer strukturerat stöd än vad nuvarande boendestöd kan erbjuda.

Den ekonomiska risken påverkas både av volym och stödgrad. Även enstaka nya placeringar kan få stor budgetpåverkan, särskilt om de avser individer med hög stödgrad eller behov av specialiserad miljö. Samtidigt är det inte givet att en egen lokal lösning automatiskt blir billigare. En kommunal boendeform kräver bemanning, lokaler, arbetsledning, kompetens, tillstånds-/anmälningshantering och organisatorisk bärkraft. Vid låg beläggning kan kostnaden per plats bli hög.

Riskområde	Innebörd	Möjlig konsekvens
Fortsatt beroende av externa placeringar	Begränsade alternativ när boendestöd inte räcker	Fortsatt hög kostnadsnivå och begränsad rådighet
Nya externa placeringar	Enstaka individer med omfattande behov kan påverka ekonomin kraftigt	Snabb budgetpåverkan
Egen lösning med för låg volym	Fast bemanning och lokalkostnad för få individer	Hög kostnad per plats
Otillräcklig kompetens eller bemanning	Svårt att möta komplexa behov lokalt	Risk för kvalitetsbrister eller återplacering externt
Bristande uppföljning	Svårt att bedöma vilka individer som kan tas hem eller förebyggas	Svag styrning och osäkra beslut

Prognosen bör därför inte bygga på antagandet att alla externa placeringar kan eller bör ersättas. En mer realistisk bedömning är att Alvesta även framåt kommer behöva vissa externa lösningar, men att kommunen kan minska framtida risk genom att utveckla starkare hemmaplansinsatser och tydligare kriterier för när extern placering ska användas.

En viktig del i nästa steg bör vara en systematisk genomgång av nuvarande placeringar. Genomgången bör bedöma:

- individens stödbehov och risknivå,
- vilken typ av kompetens och bemanning som krävs,
- om behovet är tillfälligt eller långvarigt,
- om det finns möjlighet till stegvis hemtagning,
- vilka lokala insatser som i så fall behöver finnas,
- samt vilka placeringar som även framåt bör betraktas som externa specialistlösningar.

Sammantaget är den största framtida risken inte enbart kostnaden för dagens placeringar, utan att kommunen saknar tillräckligt differentierade alternativ för att styra utvecklingen. En hållbar strategi bör därför kombinera fortsatt användning av externa placeringar där det är motiverat med utveckling av lokala stödformer som kan förebygga nya placeringar och möjliggöra hemtagning där det är realistiskt.

5. Omvärldsanalys, konsekvensanalys och framtida vägval

5.1 Hemmaplanslösningar och alternativa insatsformer

Mot bakgrund av nuläges- och riskbilden i kapitel 4 bör utvecklingen av hemmaplanslösningar i Alvesta inte främst förstås som ett sätt att ersätta samtliga externa placeringar. Underlaget visar snarare behov av fler nivåer mellan ordinärt boende med boendestöd och extern placering.

Nationellt finns en relativt omfattande struktur av bostäder med särskilt stöd enligt SoL. I IVO:s omsorgsregister finns 864 verksamheter som bedriver bostad med särskilt stöd enligt SoL. Av dessa bedrivs 713 i kommunal regi och 151 i enskild regi. Samtidigt visar underlaget att boendernas storlek varierar kraftigt: 287 boenden har färre än 10 platser, 420 boenden har 10–39 platser och 157 boenden har minst 40 platser. Uppgifterna bör tolkas med viss försiktighet, eftersom registret inte alltid är fullständigt uppdaterat och uppgift saknas om verksamheter som drivs på entreprenad.

Det nationella underlaget visar därmed att kommunal regi är vanligt förekommande, men också att bostad med särskilt stöd enligt SoL kan se mycket olika ut. För Alvesta innebär detta att en eventuell lokal lösning inte bör utformas som en kopia av större kommuners boendestrukturer. Mindre skala, tydlig målgruppsavgränsning och koppling till befintliga stödresurser är särskilt viktigt i en kommun av Alvestas storlek.

I källmaterialet återkommer behovet av mer flexibla boende- och stödformer. Det handlar inte nödvändigtvis om att skapa ett traditionellt särskilt boende eller en gruppboende, utan om lösningar som kan anpassas efter individens behov över tid. Exempel som lyfts är mellanformer mellan ordinärt boende och institutionsplacering, träningsboende, avlastande funktioner vid exempelvis risk för vräkning samt insatser där boendestöd kan kombineras med sociala och aktiverande aktiviteter.

Förebyggande och lätt tillgängliga stödinsatser

Den nya socialtjänstlagen skapar ökade möjligheter att erbjuda tidiga och förebyggande stödinsatser utan föregående biståndsbedömning. För socialpsykiatri i en mindre kommun som Alvesta kan detta innebära ett mer flexibelt och lätt tillgängligt arbetssätt, där stöd sätts in tidigare innan problem fördjupas eller leder till mer ingripande insatser eller externa placeringar.

Det kan exempelvis handla om kortare motivations- eller stödsamtal vid psykisk ohälsa, social isolering eller skadligt bruk, tidiga boendesociala stödinsatser vid risk för vräkning eller bristande vardagsstruktur samt stöd kopplat till aktivitet, social träning och sysselsättning. Sådana insatser kan med fördel integreras med befintligt boendestöd och öppna stödformer för att skapa en mer sammanhållen och förebyggande stödtrappa.

En hemmaplanslösning kan därför bestå av flera delar:

Möjlig insatsform	Syfte
Förstärkt boendestöd	Ge mer strukturerat stöd i ordinärt boende
Boendestöd i grupp	Kombinera vardagsstöd med social träning och aktivitet
Tränings- eller stödboende	Skapa en mellanform mellan ordinärt boende och extern placering
Tillfälligt förstärkt stöd vid risk för vräkning eller försämring	Förebygga mer ingripande insatser

Möjlig insatsform	Syfte
Samordnade insatser med arbetsmarknad/försörjningsstöd	Stödja aktivitet, motivation och steg mot arbete eller studier
Sociala och aktiverande insatser	Minska isolering och stärka vardagsstruktur

För unga vuxna och personer som står långt från arbete eller studier kan hemmaplanslösningar behöva kopplas tydligare till aktivitet, motivation och struktur. I underlaget lyfts att insatser som kombinerar boendestöd med aktivitet och samordning kring arbete, studier och psykisk hälsa kan bli särskilt viktiga. Detta ligger också i linje med uppdragets fokus på att analysera alternativa boendeformer och kompletterande lösningar.

Den samlade bedömningen är att Alvesta bör utveckla hemmaplanslösningar som en stegvis stödstruktur, inte som en enskild boendeform. Syftet bör vara att öka kommunens handlingsutrymme, förebygga nya externa placeringar och skapa bättre möjligheter att anpassa stödet när individens behov förändras.

5.2 Förutsättningar för egen eller förstärkt lokal lösning

En egen eller förstärkt lokal lösning förutsätter mer än att kommunen identifierar en lämplig lokal. Den behöver bygga på en samlad bedömning av målgrupp, bemanning, kompetens, organisation, lokalisering och samverkan. Uppdraget omfattar uttryckligen analys av kapacitet, lokalförutsättningar, kompetensbehov, alternativa boendeformer samt ekonomiska och organisatoriska konsekvenser.

Alvestas nuvarande struktur är i viss mån ovanlig för en kommun av denna storlek. Socialpsykiatri är organisatoriskt placerad tillsammans med bland annat försörjningsstöd och missbruk, medan motsvarande verksamheter i många mindre kommuner oftare är närmare organiserade med vård- och omsorgsverksamhet eller funktionsstöd. En uppdelning likt Alvestas är vanligare i större kommuner, där volymerna ofta är större och det finns mer organisatorisk bärkraft för specialiserade enheter.

Det innebär inte att Alvestas nuvarande organisering är fel, men den ställer särskilda krav på samordning. Flera behov inom målgruppen ligger i gränslandet mellan socialpsykiatri, LSS, omsorg och äldreomsorg. Underlaget pekar också på behov av att utveckla gemensamma arbetsätt mellan LSS och socialpsykiatri samt att inte organisera stödet enbart utifrån lagrum, utan utifrån individens samlade behov.

Lokalmässigt bör kommunen därför pröva lösningar som möjliggör samordning snarare än helt fristående verksamheter. I andra kommuner löses liknande behov ofta genom viss samlokalisering, exempelvis i anslutning till trygghetsboende, särskilt boende, funktionsstödsverksamhet eller annan kommunal stödstruktur. En flygel, separat del eller närliggande lokal kan i vissa fall ge bättre förutsättningar för bemanning, trygghet och tillgång till gemensamma resurser än en helt fristående lösning.

Samtidigt behöver målgruppen lokalmässig kunna avgränsas tydligt. En lokal lösning bör inte utformas för att möta alla typer av externa placeringsbehov. Den bör i första hand prövas för personer där behoven främst handlar om struktur, vardagsstöd, social träning, aktivitet och stabilitet, och där hög tillsyn eller specialiserad dygnet-runt-miljö inte är avgörande.

De viktigaste förutsättningarna kan sammanfattas enligt följande:

Förutsättning	Betydelse för lokal lösning
Tydlig lokalmässig målgruppsavgränsning	Minskar risken att lösningen används för behov den inte är dimensionerad för
Ändamålsenlig lokal	Behöver stödja både självständighet, trygghet och personalens arbetsmiljö
Samlokalisering eller närhet till annan stödstruktur	Kan stärka bemanning, trygghet och organisatorisk bärkraft
Stabil bemanning och arbetsledning	Avgörande för kontinuitet, kvalitet och riskhantering
Kompetens inom psykisk ohälsa, samsjuklighet och återhämtning	Krävs för att möta målgruppens behov
Samverkan med LSS, omsorg, äldreomsorg och region	Nödvändigt för personer i gränslandet mellan olika ansvar
Ekonomisk bärkraft	Kräver tillräcklig volym och beläggning för att inte ge hög kostnad per plats

Kompetensförsörjning och förändrade omsorgsbehov

Underlaget pekar samtidigt på att målgruppen inom socialpsykiatri successivt breddas och att flera individer har mer komplexa och sammansatta omsorgsbehov än tidigare. Det handlar inte enbart om psykisk ohälsa, utan ofta även om samsjuklighet, neuropsykiatriska funktionsnedsättningar, åldrande, somatisk ohälsa och social problematik.

Detta innebär sannolikt ett ökat behov av specialistutbildade undersköterskor med kompetens inom psykisk ohälsa, kognitiv svikt, samsjuklighet och återhämtningsinriktat arbetssätt. Samtidigt bedöms behovet av högskoleutbildad personal öka, exempelvis socionomer, socialpedagoger, arbetsterapeuter, sjuksköterskekompetens och annan professionell kompetens som kan bidra till bedömning, samordning och kvalificerat stöd.

För en mindre kommun blir kompetensförsörjningen särskilt viktig, eftersom små volymer samtidigt innebär större sårbarhet och mindre möjlighet att bära högspecialiserad kompetens i separata verksamheter.

Den samlade bedömningen är att Alvesta bör analysera en förstärkt lokal lösning som en del av en bredare stödstruktur, inte som en isolerad boendeenhet. En realistisk inriktning är att pröva samlokalisering eller nära koppling till befintliga kommunala resurser, samtidigt som målgruppen avgränsas till individer där kommunen faktiskt kan erbjuda ett tryggt, kvalitativt och ekonomiskt hållbart alternativ.

5.3 Scenarioanalys: extern lösning, hybridlösning och egen regi

Utifrån nulägesbilden och de förutsättningar som redovisats i tidigare kapitel kan Alvesta kommun analysera tre huvudsakliga vägval. Scenarierna ska inte ses som färdiga beslut, utan som strategiska alternativ för fortsatt prövning.

Scenarioanalysen bygger på att kommunens framtida lösning behöver balansera tre mål:

- att säkerställa kvalitet och trygghet för individer med omfattande behov,
- att öka kommunens rådighet över stöd- och boendeformer,
- att undvika att kommunen bygger upp en lösning som blir för liten, för sårbar eller felriktad i förhållande till målgruppen.

Scenario	Inriktning	Huvudsaklig konsekvens
1. Fortsatt extern lösning med skärpt uppföljning	Nuvarande externa placeringar kvarstår, men följs upp mer systematiskt	Låg investeringsrisk men fortsatt begränsad rådighet
2. Hybridlösning med förstärkt hemmaplan	Externa placeringar kombineras med lokal mellanform för avgränsad målgrupp	Ökad rådighet och bättre förebyggande kapacitet
3. Egen regi/lokal boendelösning	Kommunen etablerar egen boendeform för ett antal individer	Större rådighet men högre krav på bemanning, lokaler och beläggning

Scenario 1: Fortsatt extern lösning med skärpt uppföljning

Detta scenario innebär att Alvesta även framåt använder externa placeringar för individer med omfattande, långvariga eller specialiserade stödbehov. Kommunen etablerar ingen ny lokal boendelösning, men stärker uppföljningen av varje placering.

Scenariot kräver framför allt:

- tydligare placeringskriterier,
- regelbunden individuell uppföljning,
- prövning av om placeringens innehåll motsvarar individens behov,
- analys av om någon placering på sikt kan övergå till annan stödform,
- samt tydligare ekonomisk och kvalitativ uppföljning av externa utförare.

Fördelen är att kommunen undviker investerings- och driftsrisker kopplade till egen boendeverksamhet. Nackdelen är att kommunen fortsatt har begränsad rådighet över innehåll, utveckling och kostnadsnivåer. Scenariot innebär också att kommunen i begränsad utsträckning bygger upp egna mellanformer som kan förebygga framtida placeringar.

Scenario 2: Hybridlösning med förstärkt hemmaplan

Hybridlösningen innebär att externa placeringar fortsatt används för de mest omfattande eller specialiserade behoven, samtidigt som kommunen bygger upp en lokal mellanform för en avgränsad målgrupp. Detta kan exempelvis omfatta förstärkt boendestöd, tränings-/stödboende, boendestöd i grupp eller en mindre stödstruktur kopplad till aktivitet och sysselsättning.

Scenariot är särskilt relevant för personer där behovet främst handlar om:

- struktur i vardagen,
- social träning,
- stabilitet i boendet,
- stöd till aktivitet eller sysselsättning,
- förebyggande insatser vid risk för försämring eller vräkning.

Hybridlösningen bedöms vara det mest realistiska utvecklingsspåret att analysera vidare. Den bygger inte på att alla externa placeringar kan tas hem, utan på att kommunen stärker sina egna alternativ för de individer där en lokal lösning är möjlig och ändamålsenlig. Därmed kan kommunen både behålla externa lösningar där specialistmiljö behövs och samtidigt minska risken för nya externa placeringar.

Hybridlösningen skapar också bättre förutsättningar att utveckla tidiga och förebyggande stödsatser i linje med den nya socialtjänstlagen. Genom att kombinera boendestöd med lätt tillgängliga stödformer utan biståndsbedömning kan kommunen i större utsträckning arbeta förebyggande och minska risken för försämring, vräkning eller framtida externa placeringar.

Scenario 3: Egen regi/lokal boendelösning

Ett mer långtgående scenario är att kommunen etablerar en egen lokal boendelösning för en avgränsad grupp individer. En sådan lösning kan ge större rådgivning över innehåll, arbetssätt och samverkan, men kräver samtidigt betydande organisatorisk och ekonomisk bärkraft.

En egen boendelösning bör inte dimensioneras för hela den nuvarande gruppen externt placerade. Den bör i så fall avgränsas till individer där kommunen kan erbjuda ett tryggt och kvalitativt alternativ utan att behöva bygga upp en alltför omfattande specialistmiljö.

Detta scenario är mest relevant om kommunen bedömer att det finns tillräcklig långsiktig efterfrågan, lämplig lokal, stabil bemanning och möjlighet till samordning med annan kommunal verksamhet.

På följande sidor redovisas schabloniserade kostnader och antaganden för möjliga lokala lösningar. Syftet är att visa kostnadsnivåer och skillnader mellan olika ambitionsnivåer.

Schabloniserade bemanningsantaganden

För att illustrera storleksordningen i olika lokala lösningar kan följande schabloner användas. De ska ses som indikativa planeringsantaganden, inte som färdiga budgetkalkyler. Faktisk bemanning påverkas av stödgrad, öppettider, nattbehov, arbetsmiljökrav, lokalutformning, sjukfrånvaro och möjlighet till samnyttjande med annan kommunal verksamhet.

Lokal lösning	Antal platser	Bedömd bemanning	Kommentar
Förstärkt boendestöd/ mellanform dag och kväll	4–5 platser	ca 3–4 årsarbetare	Ingen nattbemanning, bygger på planerat stöd och viss flexibilitet
Stöd-/träningsboende med utökad närvaro	5–6 platser	ca 5–7 årsarbetare	Personal dag/kväll, viss helgtäckning
Mindre boende med högre stödgrad	6–7 platser	ca 8–10 årsarbetare	Kräver bredare schema, arbetsledning och högre kontinuitet
Dygnet-runt-liknande lösning	6–7 platser	ca 12–15 årsarbetare	Hög kostnad och svår bärkraft vid låg volym

Schabloniserade kostnadsantaganden

Kostnadspost	Schablon
Årsarbetare inklusive PO, ob, semester, sjukfrånvaro och vikarier	ca 650 000–850 000 kr per år
Arbetsledning/samordning	ca 0,5–1,0 årsarbetare
Lokal, drift, fordon, administration och kompetensutveckling	ca 1,0–1,5 mnkr per år
Eventuell anpassning eller ny lokallösning	18 000 - 46 000kr/kvm

Med dessa antaganden kan en lokal lösning få mycket olika kostnadsbild beroende på ambitionsnivå och stödgrad. En stöd-/träningsboendelösning utan nattbemanning kan drivas med en mer begränsad bemanning, medan en dygnet-runt-liknande lösning snabbt kräver en betydligt större personalorganisation.

På nästa sida redovisas två scenario-kalkyler: ett stöd-/träningsboende med sex platser och sju årsarbetare samt en dygnet-runt-liknande lösning med sex platser och fjorton årsarbetare. Båda kalkylerna bygger på samma antagande om lokalyta och etableringskostnad.

Kalkyl 1: Stöd-/träningsboende

Post	Schablon
Platser	6
Årsarbetare	7
Personalkostnad, 650–850 tkr/årsarbetare	ca 4,6–6,0 mnkr/år
Arbetsledning/samordning	ca 0,3–0,8 mnkr/år
Lokal, drift, fordon, administration, kompetensutveckling	ca 1,0–1,5 mnkr/år
Årlig drift exkl. kapitalkostnad	ca 5,9–8,3 mnkr/år
Kostnad per plats/månad	ca 82 000–115 000 kr
Engångskostnad etablering lokal	ca 16,6 mnkr

Kalkyl 2: Dygnet-runt-liknande lösning

Post	Schablon
Platser	6
Årsarbetare	14
Personalkostnad, 650–850 tkr/årsarbetare	ca 9,1–11,9 mnkr/år
Arbetsledning/samordning	ca 0,5–0,9 mnkr/år
Lokal, drift, fordon, administration, kompetensutveckling	ca 1,0–1,5 mnkr/år
Årlig drift exkl. kapitalkostnad	ca 10,6–14,3 mnkr/år
Kostnad per plats/månad	ca 147 000–199 000 kr
Engångskostnad etablering lokal	ca 16,6 mnkr

Kalkylerna är översiktliga schablonberäkningar och ska inte ses som färdiga driftbudgetar. De bygger på sex platser, cirka 360 kvm lokalyta och en etableringskostnad om cirka 16,6 mnkr. Skillnaden mellan kalkylerna visar framför allt hur bemanningsnivån påverkar kostnaden per plats.

Försäljning av platser till andra kommuner

Frågan om att sälja platser till andra kommuner har återkommit i dialogen. Teoretiskt kan detta framstå som ett sätt att öka beläggningen och förbättra ekonomin i en egen boendelösning, men bedömningen är att detta inte bör vara ett bärande antagande i kalkylen.

De kommuner som varit aktuella i dialogen säljer i regel inte platser till andra kommuner, annat än möjligtvis akuta eller kortvariga lösningar. När kommuner söker externa placeringar handlar det ofta om individer med specifika behov kopplade till diagnos, riskbild, samsjuklighet eller särskild behandlings- och stödmiljö. Det är därför osäkert om ett generellt stöd- eller träningsboende i Alvesta skulle motsvara efterfrågan.

Det finns också en kapacitetsrisk. Om platser säljs externt kan kommunens egen handlingsberedskap minska, särskilt eftersom många placeringar tenderar att bli långvariga. Eventuell extern försäljning bör därför ses som en möjlig sidoeffekt, inte som en förutsättning för verksamhetens ekonomi.

Samlad bedömning

Scenario 1 innebär lägst organisatorisk förändring men ger begränsad utveckling av kommunens egna alternativ. Scenario 3 ger störst rådighet men innebär också störst ekonomisk och organisatorisk risk, särskilt om målgruppen är för liten, stödbehoven för omfattande eller bemanning och lokaler inte kan säkras.

De schabloniserade kalkylerna visar att en lokal lösning kan få mycket olika kostnadsbild beroende på stödgrad och bemanningsnivå. En förstärkt stöd- eller träningsboendelösning framstår som mer realistisk att analysera vidare än en dygnet-runt-liknande lösning, som snabbt blir kostnadsdrivande vid låg volym.

Scenario 2 framstår därför som det mest balanserade alternativet. En hybridlösning ger kommunen möjlighet att:

- behålla externa placeringar där specialistmiljö fortsatt behövs,
- bygga lokal kapacitet för personer med mer påverkbara behov,
- förebygga nya externa placeringar,
- utveckla stödformer stegvis,
- samt undvika att kommunen tar hela risken för en fullskalig boendelösning i egen regi.

5.4 Samlad konsekvens- och riskbedömning

Den samlade konsekvens- och riskbedömningen visar att Alvesta kommun behöver utveckla socialpsykiatriens stödstruktur, men att detta bör ske stegvis och med tydlig koppling till målgrupp, lokaler, kompetens, organisation och uppföljning. Utvecklingen bör inte enbart handla om nya boendeplatser, utan om en bredare stödtrappa med fler nivåer mellan ordinärt boende med boendestöd och extern placering.

Ekonomiska konsekvenser

En fortsatt extern lösning innebär begränsade investeringsbehov men fortsatt låg rådighet över kostnader, innehåll och utveckling. En lokal lösning kan öka kommunens handlingsutrymme, men innebär samtidigt fasta kostnader för bemanning, arbetsledning, lokaler, drift och kompetensutveckling.

Den ekonomiska risken ligger därför inte enbart i externa placeringar, utan även i att kommunen bygger upp en lokal lösning som får för låg beläggning eller fel målgrupp. En mindre lokal lösning kan bli ändamålsenlig om den används för rätt målgrupp och kan samordnas med annan verksamhet. Om den däremot behöver bemannas som en dygnet-runt-lösning utan tillräcklig volym riskerar kostnaden per plats att bli hög.

Organisatoriska konsekvenser

Alvestas nuvarande organisation skapar vissa möjligheter genom närheten mellan socialpsykiatri, försörjningsstöd och missbruk. Samtidigt innebär strukturen risker, eftersom flera behov inom målgruppen ligger nära omsorg, LSS, äldreomsorg och regionens psykiatri.

En lokal lösning kräver därför tydligare ansvarsfördelning än i dag. Det behöver vara klart:

- vilken målgrupp lösningen ska omfatta,
- vem som ansvarar för bistånd, utförande och uppföljning,
- hur samverkan med LSS, omsorg, äldreomsorg och region ska fungera,
- samt hur gränsfall ska hanteras.

Om dessa frågor inte tydliggörs finns risk för glapp mellan verksamheter, otydlig ansvarsfördelning och att individer hamnar i insatser som inte fullt ut motsvarar deras behov.

En ytterligare konsekvens är behovet av tydligare styrning och uppföljning. Om kommunen utvecklar lokala alternativ behöver dessa följas upp mot tydliga effektmål, exempelvis minskad risk för externa placeringar, ökad stabilitet i boende, stärkt sysselsättning, förbättrad samordning och ökad självständighet. Utan sådan uppföljning finns risk att nya insatser etableras utan att kommunen kan bedöma om de faktiskt ger önskad effekt.

Lokalmässiga konsekvenser

En särskild begränsning är lokalförutsättningarna. I nuläget finns inga identifierade lokaler som på kort sikt bedöms kunna användas för en ny lokal boende- eller mellanformslösning inom socialpsykiatri. Kommunens lokalstrategiska bedömning pekar snarare på att det saknas tillgängliga lokaler i ett kortare tidsperspektiv om cirka två till tre år. Nya boendelösningar behöver därför inte bara bemannas och organiseras, utan också etableras lokalmässigt.

Detta innebär att en eventuell lokal lösning bör kopplas till en samlad behovsinventering och till kommunens övriga lokal- och investeringsplanering. Utifrån underlaget framstår det som mer realistiskt att pröva lösningar i samverkan med andra kommunala utvecklingsprojekt, exempelvis i anslutning till omsorgsverksamhet, särskilt boende, trygghetsboende eller annan stödstruktur. Det behöver inte innebära gemensamma lokaler, men kan handla om en tillhörande flygel, avdelning eller närliggande lokal som möjliggör samordning, trygghet och bättre bemanningsmässig bärkraft.

Konsekvensen är att en lokal boendelösning inte bör betraktas som en snabb åtgärd. På kort sikt handlar utvecklingen snarare om förstärkt uppföljning, tydligare placeringskriterier och utveckling av stödformer inom befintliga ramar. På medellång och lång sikt krävs en mer samlad lokalstrategisk prövning där socialpsykiatriens behov vägs samman med omsorgens, LSS-verksamhetens och äldreomsorgens utvecklingsplanering.

Kompetens- och bemanningsrisker

En förstärkt lokal lösning kräver stabil bemanning och rätt kompetens. Underlaget pekar på behov av kompetens inom psykisk ohälsa, samsjuklighet, återhämtning, motiverande arbete, arbetsinriktad rehabilitering och samordning. HR-underlaget visar också att bemanning, kompetensmix och personalomsättning är centrala frågor samt att kommunen saknar en bemanningsenhet, vilket ökar sårbarheten vid frånvaro och vakans.

Risken är att en lokal lösning etableras utan tillräcklig bemanningsmässig bärkraft. Det kan leda till låg kontinuitet, ökad arbetsmiljöbelastning och försämrad kvalitet. För att minska risken behöver eventuell lokal lösning dimensioneras utifrån realistiska bemanningsförutsättningar och inte enbart utifrån önskad platskapacitet.

Kvalitets- och individkonsekvenser

För individen kan en lokal lösning ge närhet till nätverk, bättre kontinuitet och större möjlighet till samordning med boendestöd, sysselsättning, försörjningsstöd och arbetsmarknadsinsatser. Det kan vara särskilt relevant för personer där behoven främst handlar om struktur, aktivitet, social träning och stabilitet.

Samtidigt finns en tydlig risk för felmatchning. Vissa individer har så omfattande eller specialiserade behov att extern placering även fortsättningsvis kan vara den mest ändamålsenliga lösningen. Att ta hem personer utan tillräcklig kompetens, tillsyn, lokal och bemanning kan innebära risk för både individen och verksamheten.

Den centrala kvalitetsfrågan är därför inte om extern eller lokal lösning är bäst generellt, utan vilken lösning som är rätt för vilken målgrupp.

Barnkonsekvenser

Barnperspektivet behöver hanteras systematiskt oavsett vilket vägval kommunen gör. Underlaget visar att tillgången till lokala data om berörda barn är begränsad och att barnperspektivet riskerar att bli beroende av enskilda medarbetares initiativ snarare än av tydliga strukturer.

Inom ramen för utredningen har verksamheten inte presenterat några aktuella eller systematiserade underlag kopplade till målgruppen. Barnkonsekvensanalyser behöver förstås i ett bredare perspektiv än enbart biologiska barn eller vårdnadsrelationer. Det kan exempelvis handla om bonusbarn, barnbarn, syskonbarn och/eller barn med nära och/eller återkommande relation till individen.

Vid biståndsbeslut och av förändringar av socialpsykiatrins stöd- och boendeformer bör kommunen därför säkerställa att:

- frågor om barn ställs och dokumenteras konsekvent,
- barnets situation analyseras parallellt med den vuxnes stödbehov,
- samverkan med IFO, skola och elevhälsa tydliggörs,
- barnkonsekvensanalys används vid större förändringar,
- samt att barn som anhöriga inte blir osynliga i planering och uppföljning.

Barnperspektivet är särskilt viktigt vid stöd till vuxna med psykisk ohälsa, samsjuklighet eller instabil boendesituation, eftersom barn annars riskerar att ta ett större ansvar i hemmet eller upptäckas först när problemen blivit mer omfattande. SKR betonar att analyserna ska vara proportionerliga, vilket bedöms vara särskilt relevant för en kommun av Alvestas storlek.

Samlad riskbedömning

Riskområde	Riskenivå	Möjlig konsekvens	Möjlig åtgärd
Fel målgrupp i lokal lösning	Hög	Insatsen motsvarar inte individernas faktiska behov	Tydlig målgruppsavgränsning och individuell placeringsgenomgång
Brist på lokaler	Hög	Lokal lösning fördröjs eller blir olämpligt utformad	Samlad lokalstrategisk behovsinventering
Rekryteringssvårigheter och otillräcklig bemanning	Hög	Minskad kontinuitet, arbetsmiljörisk och kvalitetsbrister	Realistisk bemanningsplan, kompetensförsörjningsstrategi och kompetensdelning
Personberoende i små team	Hög	Sårbar arbetsmiljö och svag kontinuitet vid frånvaro eller personalomsättning	Kompetensdelning, gemensamma arbetssätt och minskad sårbarhet i schemaläggning
För snabb hemtagning	Hög	Individrisk och risk för återplacering	Stegvis prövning och individuell riskbedömning
Ökat behov av boendeplaceringar	Hög	Ekonomisk belastning och ökat beroende av externa lösningar	Förebyggande hemmaplanslösningar och tydligare placeringskriterier
För låg beläggning i lokal lösning	Medel–hög	Hög kostnad per plats och svag ekonomisk bärkraft	Stegvis utveckling och samordning med annan verksamhet
Otydligt gränssnitt mellan socialpsykiatri, LSS och omsorg	Medel–hög	Ineffektiva processer och risk för glapp mellan verksamheter	Samordningsforum, gemensamma arbetssätt och tydliga beslutsvägar
Barnperspektivet blir osystematiskt	Medel	Barn som anhöriga identifieras inte	Screeningrutin, dokumentation och samverkan
Otydliga effektmål	Medel	Svårt att bedöma om nya insatser ger önskad effekt	Uppföljning mot mål för stabilitet, självständighet, sysselsättning och minskad placeringsrisk

Riskbedömningen visar att en lokal lösning behöver utvecklas stegvis och med tydlig målgruppsavgränsning, realistisk bemanning, lokalförankring och uppföljning. Annars riskerar kommunen att skapa en kostsam lösning som varken möter rätt behov eller ger tillräcklig ekonomisk och organisatorisk bärkraft.

Samlad bedömning

Den samlade bedömningen är att Alvesta bör gå vidare med en stegvis utveckling snarare än ett snabbt beslut om full egen boendelösning. En hybridinriktning framstår som mest robust: externa placeringar bör fortsatt användas där behovet kräver specialiserad eller långvarig miljö, samtidigt som kommunen utvecklar lokala mellanformer för personer där stödbehovet kan mötas närmare hemmaplan.

Utvecklingen bör därför inte enbart inriktas mot nya boendeplatser, utan mot en bredare stödtrappa med mellanformer. Det kan handla om förstärkt boendestöd, stöd-/träningsboende, boendestöd i grupp och tillfälligt förstärkt stöd vid risk för försämring eller vräkning. Detta ligger i linje med verksamhetens bedömning att mer flexibla lösningar behövs för att möta förändrade behov över tid.

På kort sikt bör fokus ligga på uppföljning, placeringskriterier, barnperspektiv, samverkan och förstärkta insatser inom befintliga ramar. På medellång och lång sikt bör kommunen genomföra en samlad behovs- och lokalstrategisk prövning där socialpsykiatrins behov vägs samman med omsorgens, LSS-verksamhetens och äldreomsorgens utvecklingsplanering.

6. Slutsatser och rekommendationer

6.1 Sammanfattande slutsatser

Utredningen visar att socialpsykiatri i Alvesta kommun befinner sig i ett läge där nuvarande stödstruktur behöver utvecklas, men där förändringen bör ske stegvis och med tydlig koppling till målgrupp, lokaler, kompetens och organisation.

Det går inte att utifrån befintligt underlag säkert fastställa en generell ökning av målgruppen. Däremot visar intervjuer, verksamhetsunderlag och nationella utvecklingstendenser att vissa delar av målgruppen har mer sammansatta behov, särskilt kopplat till psykisk ohälsa, samsjuklighet, svag förankring på arbetsmarknaden och behov av samordnade insatser över tid.

De externa placeringarna bör inte betraktas som ett enhetligt problem som kan lösas genom enbart hemtagning. Underlaget visar att flera placeringar avser långvariga eller livslånga behov, ofta med komplex diagnos- och behovsbild. Externa placeringar kommer därför även fortsättningsvis att behövas för vissa individer. Samtidigt behöver kommunen utveckla fler lokala mellanformer för personer där behoven kan mötas närmare hemmaplan.

En central slutsats är att Alvesta bör utveckla en bredare stödtrappa mellan ordinärt boende med boendestöd och extern placering. Det kan handla om förstärkt boendestöd, boendestöd i grupp, tränings-/stödboende, tillfälligt förstärkt stöd vid risk för försämring eller vräkning samt tydligare koppling mellan boendestöd, sysselsättning, försörjningsstöd och arbetsmarknadsinsatser.

Utredningen visar också att lokalförutsättningarna är en tydlig begränsning. Det finns i nuläget inga identifierade lokaler som på kort sikt kan användas för en ny lokal boende- eller mellanformslösning. En framtida lokal lösning behöver därför kopplas till kommunens samlade lokalstrategiska planering och sannolikt utvecklas i samverkan med andra verksamhetsområden, exempelvis omsorg, LSS, särskilt boende eller trygghetsboende.

Kompetensförsörjning och organisatorisk bärkraft är avgörande. En lokal lösning kräver stabil bemanning, rätt kompetens, arbetsledning och möjlighet till samordning. I en mindre kommun blir små team snabbt sårbara vid sjukfrånvaro, personalomsättning och rekryteringssvårigheter.

En långsiktig slutsats är att nuvarande nämnd- och förvaltningsstruktur skapar sårbarhet för socialpsykiatri. I en kommun av Alvestas storlek är det svårt att bygga tillräcklig volym, kompetens och organisatorisk bärkraft när socialpsykiatri, LSS, omsorg och närliggande sysselsättnings-/aktivitetsinsatser är uppdelade mellan olika organisatoriska ansvar. Uppdelningen riskerar att förlänga processer, skapa otydliga gränssnitt och försvåra gemensam kompetensförsörjning.

Den samlade bedömningen är att en hybridinriktning framstår som mest realistisk. Alvesta bör fortsatt använda externa placeringar där specialistmiljö eller långvarigt omfattande stöd krävs, men samtidigt stegvis bygga upp lokala alternativ för personer där stödbehovet kan mötas på hemmaplan. Fokus bör ligga på att förebygga nya externa placeringar, stärka uppföljningen och skapa bättre förutsättningar för samordnade insatser över tid.

6.2 Rekommendationer på kort sikt, 1–2 år

På kort sikt bör Alvesta prioritera åtgärder som stärker styrning, uppföljning och samordning utan att kommunen samtidigt tar på sig stora nya drift- eller lokalåtaganden. Fokus bör ligga på att skapa bättre kontroll över nuvarande externa placeringar, tydligare kriterier för framtida placeringar och en mer systematisk bild av målgruppens behov.

Kommunen bör genomföra en individuell genomgång av samtliga externa placeringar inom socialpsykiatri. Genomgången bör omfatta individens aktuella behov, placeringsskäl, mål med placeringen, uppföljningsintervall, möjlig utveckling över tid och om det finns förutsättningar för alternativ eller kompletterande stöd på hemmaplan. Syftet är inte att snabbt ta hem placeringar, utan att säkerställa att varje placering är rätt utformad, följs upp strukturerat och har en tydlig planering.

Kommunen bör också ta fram tydligare placeringskriterier och en gemensam uppföljningsmodell för externa placeringar. Det bör framgå när extern placering är motiverad, vilka behov som inte kan mötas lokalt, vilka mål som ska följas upp och hur ansvarsfördelningen mellan myndighet, utförare och andra berörda verksamheter ska se ut.

Inom ramen för den nya socialtjänstlagen bör Alvesta pröva förebyggande, ej biståndsbedömda stödinsatser kopplade till socialpsykiatri och boendestöd. Det kan handla om tidiga, lågtröskelin-satser för personer med psykisk ohälsa, svag vardagsstruktur, risk för isolering, försämring eller boendeproblematik. Sådana insatser bör utvecklas kontrollerat och följas upp, så att kommunen kan bedöma vilka stödformer som faktiskt minskar behovet av mer omfattande insatser.

Ett systematiskt barnperspektiv bör säkerställas i ärenden där vuxna med psykisk ohälsa har barn eller där barn påverkas indirekt av den vuxnes situation. Detta bör ingå både i placerings-genomgångar, uppföljning och utveckling av nya stödformer.

Kommunen bör även genomföra en kompetenskartläggning av nuvarande personalstyrka inom socialpsykiatri och angränsande verksamheter. Kartläggningen bör fokusera på kompetens inom psykisk ohälsa, samsjuklighet, neuropsykiatriska svårigheter, beroendeproblematik, lågaffektivt bemötande, vardagsrehabilitering och komplexa stödbehov. Resultatet bör användas som underlag för kompetensutveckling, rekrytering och eventuell samverkan med omsorg och LSS.

Slutligen bör kommunen genomföra en samlad behovsinventering inför framtida lokallösning. Eftersom det i nuläget inte finns identifierade lokaler för en ny boende- eller mellanform behöver socialpsykiatriens behov vägas samman med övrig lokal- och verksamhetsplanering, exempelvis inom omsorg, LSS, trygghetsboende eller särskilt boende. Målet på kort sikt bör vara att skapa ett tydligt beslutsunderlag, inte att omedelbart etablera en ny boendelösning.

Rekommendation	Syfte
Genomför individuell genomgång av samtliga externa placeringar	Skapa tydlig bild av behov, varaktighet och möjlig utveckling över tid
Tydliggör placeringskriterier och uppföljningsmodell	Säkerställa mer systematisk styrning av externa placeringar
Stärk befintliga hemmaplansinsatser	Utveckla boendestöd, sysselsättning och öppna verksamheter som delar av en stödtrappa
Integrera barnperspektivet i ordinarie arbetssätt	Säkerställa att barn som anhöriga identifieras och beaktas

Rekommendation	Syfte
Etablera operativ samordning mellan berörda verksamheter	Minska glapp mellan socialpsykiatri, missbruk, försörjningsstöd, LSS, omsorg och region
Påbörja behovsinventering inför framtida lokallösning	Skapa underlag för långsiktig lokal- och kapacitetsplanering
Kartlägg kompetensnivå och kompetensbehov i boendestöd/ socialpsykiatri	Skapa underlag för riktad kompetensutveckling och minska sårbarhet i små team

6.3 Rekommendationer på medellång sikt, 3–5 år

På medellång sikt bör Alvesta utveckla en förstärkt lokal stödtrappa inom socialpsykiatrin. Syftet bör vara att skapa fler alternativ mellan ordinärt boende med boendestöd och extern placering, utan att kommunen bygger upp en alltför tung eller kostnadsdrivande boendelösning i egen regi.

Kommunen bör successivt integrera förebyggande stödformer i ordinarie boendestöd, sysselsättning och hemmaplanslösningar. Det kan handla om mer flexibla insatser vid risk för försämring, vräkning, isolering eller avbrott i sysselsättning, liksom stödformer som kan ges innan behovet utvecklas till mer omfattande biståndsbedömda insatser.

Alvesta bör pröva former för förstärkt boendestöd, boendestöd i grupp, stöd-/träningsboende eller annan lokal mellanform med utökad närvaro. Dessa lösningar bör riktas till personer där stödbehovet är mer påverkbart och där en lokal insats kan bidra till ökad stabilitet, struktur, självständighet och minskad risk för framtida extern placering.

Utvecklingen bör ske stegvis och bygga på tydlig målgruppsavgränsning, realistisk bemanning och löpande uppföljning. Kommunen bör undvika att etablera en fullskalig dygnet-runt-liknande lösning utan säkerställd målgrupp, tillräcklig volym, ändamålsenliga lokaler och långsiktig kompetensförsörjning.

På medellång sikt bör kommunen också stärka kompetensstrukturen inom socialpsykiatrin. Det innebär att successivt öka andelen specialistutbildade undersköterskor och högskoleutbildad personal samt att säkerställa tillgång till kompetens inom psykisk ohälsa, samsjuklighet, neuropsykiatriska funktionsnedsättningar, beroendeproblematik, rehabiliterande arbetssätt och socialt förändringsarbete.

Den lokala stödtrappan bör utvecklas i nära koppling till sysselsättning, försörjningsstöd och arbetsmarknadsinsatser. För vissa personer är vägen till arbete eller studier lång, men strukturerad aktivitet, social träning och meningsfull sysselsättning kan vara avgörande för att minska passivering, isolering och långvarigt stödberoende.

Kommunen bör även ta fram lokalprogram eller motsvarande behovsunderlag för framtida stöd- och boendelösningar. Detta bör samordnas med övrig lokalstrategisk planering och pröva möjligheten till samlokalisering eller närhet till omsorg, LSS, trygghetsboende eller särskilt boende. Det behöver inte innebära gemensamma lokaler, men kan handla om en tillhörande flygel, avdelning eller annan närliggande lösning som stärker bemanning, trygghet och organisatorisk bärkraft.

Rekommendation	Syfte
Ta fram samlad behovsinventering för socialpsykiatri	Skapa faktabaserat underlag för målgrupp, insatser, placeringar, kompetens och lokaler
Pröva förstärkt lokal stödtrappa	Utveckla mellanformer mellan ordinärt boende och extern placering
Ta fram lokalprogram/behovsunderlag	Koppla socialpsykiatriens behov till kommunens långsiktiga lokalplanering
Pröva samlokalisering eller närhet till omsorg/LSS/SÄBO/trygghetsboende	Skapa bättre bemanningsmässig och organisatorisk bärkraft
Formalisera samverkan mellan berörda verksamheter	Minska gränsdragningsproblem och skapa tydligare processer
Ta fram kompetensplan för socialpsykiatri	Stärka kvalitet, kontinuitet och minska personberoende sårbarhet

6.4 Rekommendationer på lång sikt, 5+ år

På lång sikt bör Alvesta pröva socialpsykiatriens organisatoriska hemvist i relation till omsorg, LSS, sysselsättning och arbetsmarknadsnära insatser. Nuvarande nämnd- och förvaltningsstruktur skapar gränsdragningsproblem och sårbarhet i en kommun av Alvestas storlek, särskilt när målgruppen ofta rör sig mellan socialpsykiatri, LSS, omsorg, försörjningsstöd, sysselsättning och regionpsykiatri.

Kommunen bör därför analysera om socialpsykiatrien långsiktigt bör organiseras närmare omsorg och LSS, eller ingå i en mer samlad struktur för stöd till personer med omfattande och långvariga funktionsnedsättningar. Syftet är inte enbart organisatorisk effektivitet, utan att skapa bättre förutsättningar för samlad kompetens, gemensamma arbetssätt, tydligare ansvar, bättre uppföljning och större organisatorisk bärkraft.

En viktig del av detta är att bygga en hållbar kompetensstruktur där socialpsykiatrien har tillgång till specialistkompetens genom egen organisation, samlokalisering eller gemensamma resurser med omsorg och LSS. Det gäller särskilt kompetens inom psykisk ohälsa, samsjuklighet, neuropsykiatriska svårigheter, beroendeproblematik, lågaaffektivt bemötande, rehabiliterande arbetsätt och komplexa stödbehov.

På lång sikt bör kommunen också utveckla en sammanhållen stödtrappa där förebyggande, ej bi-ståndsbedömda insatser, boendestöd, boendestöd i grupp, stöd-/träningsboende och mer kvalificerade stödformer hänger ihop. En sådan stödtrappa bör ge kommunen bättre möjlighet att möta förändrade behov över tid och minska risken för att fler individer behöver externa placeringar.

Den långsiktiga inriktningen bör inte vara att ersätta alla externa placeringar med egen regi. För vissa individer kommer externa placeringar fortsatt vara nödvändiga och mest ändamålsenliga. Fokus bör i stället vara att säkerställa att dagens nivå inte ökar ytterligare genom att kommunen stärker sin egen förebyggande och lokala kapacitet.

Kommunen bör även fortsätta utveckla sin digitala mognad, datakvalitet och systematik i uppföljningen. Under arbetet har det framgått att svårigheter att få fram samlade och analyserbara underlag delvis hänger samman med systemstöd, dokumentationsstruktur och digital utvecklingsnivå. För en liten förvaltning blir detta särskilt sårbart. En mer samlad organisatorisk struktur kan ge bättre förutsättningar för analys, uppföljning, planering och strategisk styrning över tid.

Rekommendation	Syfte
Pröva nuvarande förvaltningsstruktur	Bedöma om dagens organisering ger tillräcklig bärkraft för socialpsykiatrins målgrupp
Analysera samlad organisering av socialpsykiatri, LSS, omsorg och sysselsättning	Minska gränsdragningsproblem och stärka helhetssynen kring målgruppen
Stärk kommunens digitala mognad och uppföljningsförmåga	Skapa bättre beslutsunderlag, analyskapacitet och styrning
Koppla socialpsykiatrins lokalbehov till kommunens långsiktiga lokalplanering	Möjliggöra samlokalisering eller närhet till omsorg, LSS, SÄBO eller trygghetsboende
Förebygg framtida ökning av externa placeringar	Undvika att dagens 13 placeringar ökar med ytterligare 5–10 personer över tid
Bygg långsiktig kompetens- och bemanningsbärkraft	Minska sårbarhet i små team och skapa mer hållbara stödstrukturer

6.5 Frågor för fortsatt utredning

Utredningen visar att Alvesta kommun behöver fatta flera strategiska beslut om socialpsykiatrins framtida inriktning. Flera frågor kräver dock fortsatt analys innan kommunen kan ta ställning till mer omfattande förändringar.

Följande frågor bör prioriteras i det fortsatta arbetet:

Fråga	Syfte
Hur bör socialpsykiatrin organiseras långsiktigt i relation till omsorg, LSS och sysselsättning?	Pröva om nuvarande förvaltningsstruktur är ändamålsenlig
Vilka externa placeringar kan på sikt ersättas av förstärkta lokala alternativ?	Skapa bättre matchning mellan individens behov och rätt stödform
Vilka lokalförutsättningar krävs för framtida mellanformer eller boendelösningar?	Ge underlag för kommunens långsiktiga lokalplanering
Vilken kompetens och bemanning krävs för olika framtida lösningar?	Bedöma bärkraft, kvalitet och arbetsmiljörisk
Hur kan boendestöd, sysselsättning, sociala aktiviteter och arbetsmarknadsinsatser kopplas närmare varandra?	Stärka hemmaplansinsatser och förebygga externa placeringar
Hur ska kommunen följa målgrupp, insatser, kostnader och resultat mer systematiskt?	Stärka digital mognad, analyskapacitet och styrning
Hur påverkar aktivitetskrav, unga vuxna och försörjningsstöd behovet av socialpsykiatriska insatser?	Förbereda kommunen för förändrade behov i målgruppen
Hur ska barnperspektivet följas upp i praktiken?	Säkerställa att barn identifieras och beaktas

Dessa frågor bör hanteras samlat, inte som separata spår. Socialpsykiatrins framtida utveckling berör både individ- och familjeomsorg, omsorg, LSS, arbetsmarknadsinsatser, lokalförsörjning och digital verksamhetsutveckling. Det fortsatta arbetet bör därför bedrivas som en gemensam strategisk process, med tydligt ansvar för uppföljning, prioritering och beslut.

Avslutning och leverans

Detta uppdrag har genomförts i dialog med berörda funktioner inom Alvesta kommun och med utgångspunkt i tillgängligt underlag, intervjuer, verksamhetsdialoger, ekonomiska sammanställningar och omvärldsbevakning.

Rapporten utgör ett strategiskt beslutsunderlag för fortsatt utveckling av socialpsykiatri, med särskilt fokus på målgruppens behov, externa placeringar, kostnadsutveckling, lokalförutsättningar, kompetensbehov och möjliga framtida vägval.

Underlaget visar att Alvesta har viktiga hemmaplansinsatser, men också att kommunen behöver stärka sin lokala stödstruktur för att minska risken för fler externa placeringar. Rapportens rekommendation är därför en stegvis hybridinriktning där externa placeringar fortsatt används för specialiserade behov, samtidigt som kommunen utvecklar lokala mellanformer, bättre uppföljning och mer samlad planering.

Tillsammans ger rapporten kommunen en grund för fortsatt prioritering, styrning och politisk behandling av socialpsykiatrins framtida inriktning.

Tack för ett mycket gott samarbete.



André Eldh
Senior Strateg
andre@strategistudion.se
+46 (0)706 - 72 63 58



Britt-Marie McQueen
Senior Strateg
studiomcqueenab@outlook.com
+46 (0)702 - 18 45 67

Strategistudion är ett oberoende konsultnätverk med spetskompetens inom kommunal strategi, planering och styrning. Vi hjälper kommuner att skapa fungerande processer för lokalförsörjning, investeringar och resursanvändning. Från behovsanalys och planering till ledning och organisering.

Våra kunder finns över hela landet och består främst av kommuner och offentliga organisationer. Våra konsulter är liksom våra kunder spridda i hela Sverige.

Strategistudion

Org 559545-2581
hej@strategistudion.se
strategistudion.se



Nämnden för arbete och lärandes arbetsutskott

§ 22

Dnr NAL-2026-00100

Ekonomisk månadsrapport för nämnden för arbete och lärande per april 2026 samt handlingsplan för budget i balans

Beslut

1. Nämnden för arbete och lärandes arbetsutskott föreslår att nämnden för arbete och lärande beslutar att godkänna månadsrapport per april 2026.
2. Nämnden för arbete och lärandes arbetsutskott föreslår att nämnden för arbete och lärande beslutar att godkänna framtagna handlingsplan för nämnden för arbete och lärande 2026-2028.
3. Nämnden för arbete och lärandes arbetsutskott föreslår att nämnden för arbete och lärande beslutar att följa upp det ekonomiska läget även per september respektive november genom en informationspunkt.

Beskrivning av ärende

Efter april redovisar nämnden ett underskott om -13,1 mnkr. Kostnadsutvecklingen ligger fortsatt över planerad nivå och påverkas även av eftersläpande statsbidrag, vilket förskjuter intäktsföringen. Utvecklingen drivs i huvudsak av individ- och familjeomsorgen, där ett ökat inflöde av ärenden – särskilt avseende barn och unga – i kombination med ökad komplexitet och längre insatstider medför ett högt kostnadstryck, inte minst inom placeringsverksamheten. Även kapacitetsutmaningar bidrar till fortsatt behov av externa lösningar.

Inom ekonomiskt bistånd är utvecklingen stabil men på en fortsatt hög nivå, där längre biståndstider indikerar en mer komplex målgrupp. Inom utbildning och sysselsättning är läget mer balanserat, med positiva resultat kopplat till målluppfyllelse och minskad ungdomsarbetslöshet, samtidigt som vissa strukturella utmaningar kvarstår.

Helårsprognosen efter april uppgår till ett underskott om cirka -14,2 mnkr, vilket är en försämring jämfört med marsprognosen. Prognosbilden domineras av utvecklingen inom individ- och familjeomsorgen, där redan fattade beslut får ett ökat ekonomiskt genomslag över tid.

Sammantaget bedöms kostnadsutvecklingen i hög grad vara strukturellt betingad. Samtidigt pågår ett aktivt utvecklings- och förbättringsarbete i hela verksamheten. En revidering av befintlig handlingsplan för ekonomisk stabilisering kommer att genomföras under våren, med löpande uppföljning av vidtagna åtgärder under året.

Yrkande

Lavinia Strömberg (S) yrkar på ett tillägg om att föreslå att nämnden för arbete och lärande beslutar att följa upp det ekonomiska läget även per september respektive november genom en informationspunkt.



Nämnden för arbete och lärandes arbetsutskott

Beslutsgång

Ordförande frågar arbetsutskottet om arbetsutskottet kan föreslå nämnden för arbete och lärande att besluta enligt förvaltningens förslag till beslut tillsammans med Lavinia Strömbergs (S) tilläggsyrkande och finner att arbetsutskottet gör så.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, ekonomisk handlingsplan för nämnden för arbete och lärande per april 2026 samt handlingsplan för budget i balans, daterad 5 maj 2026

Ekonomisk månadsrapport per april 2026, daterad 5 maj 2026

Handlingsplan för nämnden för arbete och lärande 2026-2028, daterad 20 maj 2026



Alvesta
kommun

Alvesta kommun

Ekonomisk månadsrapport per april månad 2026

Datum: 7 maj 2026
Enhet: Nämnden för arbete och lärande
Diarienummer: Fyll i här (läs: framsidan)



Driftredovisning

April

Tabell 1. Driftredovisning

mnkr	Budget 202604	Utfall 202604	Budget- avvikelse 202604	Budget 202612	Prognos 202612	Budget- avvikelse helår	Bokslut 202512
Intäkter	-13,6	-8,2	-5,4	-40,8	-43,7	2,9	-44,8
Personalkostnader	38,8	37,8	1,0	114,2	114,2	0,0	105,5
Övriga kostnader	67,9	76,6	-8,7	203,6	220,8	-17,2	221,5
Summa	93,1	106,2	-13,1	277,0	291,3	-14,3	282,3

(+) innebär överskott, (-) innebär underskott av utfall jämfört med budget

April

Tabell 2. Driftredovisning per verksamhet

mnkr	Budget 202604	Utfall 202604	Budget- avvikelse 202604	Budget 202612	Prognos 202612	Budget- avvikelse helår	Bokslut 202512
Förvaltningsövergripande	8,5	10,1	-1,6	25,5	25,2	0,3	28,9
Avdelning för individ och familjeomsorg	39,0	47,5	-8,5	117,0	131,6	-14,6	121,7
Avdelning för utbildning och sysselsättning	45,5	48,6	-3,0	134,5	134,5	0,0	131,7
Summa	93,1	106,2	-13,1	277,0	291,3	-14,3	282,3

(+) innebär överskott, (-) innebär underskott av utfall jämfört med budget

Utfall per sista april

Utfall jämfört med budget

Nämnden redovisar efter april ett underskott i förhållande till budget om -13,1. Utvecklingen under månaden bekräftar den trend som varit synlig sedan årets början, där kostnadsnivån successivt har etablerats på en högre nivå än planerat. Underskottet påverkas även av eftersläpande statsbidrag, vilket medför en förskjutning i intäktsföringen.

Det är framför allt verksamheten inom individ- och familjeomsorgen som driver utvecklingen. Samtidigt syns att avvikelserna, även om den är tydligt koncentrerad, i viss utsträckning återfinns i flera delar av nämndens verksamhet. Den fördjupade bilden från verksamheterna visar att kostnadsutvecklingen hänger nära samman med förändringar i ärendebilden. Inom individ- och familjeomsorgen har inflödet av ärenden ökat tydligt, särskilt vad gäller barn och unga. Fler ärenden befinner sig samtidigt i både utrednings- och insatsfas, och komplexiteten i ärendena har ökat. Våld i nära relation, hög skolfrånvaro och social problematik i familjer är återkommande orsaker.

Detta medför att insatser i större utsträckning blir både mer omfattande och mer långvariga. Särskilt placeringsverksamheten påverkas, där behovet av externa lösningar kvarstår på en hög nivå. Samtidigt används interna resurser, såsom jourhem, i hög utsträckning.

Utvecklingen förstärks av kapacitetsutmaningar. Trots pågående och i flera fall framgångsrika rekryteringar finns ett tidsmässigt glapp innan ny personal är fullt på plats, vilket innebär fortsatt behov av externa lösningar och prioriteringar i verksamheten.



Samtidigt pågår ett aktivt utvecklingsarbete. Samverkan stärks både lokalt och regionalt, bland annat inom arbetet för ett tryggare Alvesta samt genom utveckling av gemensamma strukturer kring våld i nära relation. Det systematiska kvalitetsarbetet har också förstärkts, med tydligare uppföljning av avvikelser och klagomål.

Inom ekonomiskt bistånd är utvecklingen mer stabil, men på en fortsatt hög nivå. Färre nyansökningar motverkas av att hushållen i genomsnitt kvarstår längre i bistånd, vilket speglar en mer komplex målgrupp. Arbetet med aktivitetskrav och förstärkt samverkan med arbetsmarknadsinsatser är centralt framåt.

Inom utbildning och sysselsättning är bilden mer balanserad. Verksamheten präglas av hög aktivitet med pågående utvecklingsinsatser, rekryteringar och förberedelser inför kommande förändringar, såsom införande av nytt verksamhetssystem och fortsatt utveckling av yrkesutbildningar.

Resultatmässigt finns positiva signaler, bland annat kopplat till elevers måluppfyllelse och en minskande ungdomsarbetslöshet. Samtidigt kvarstår utmaningar kring närvaro och genomströmning, särskilt inom introduktionsprogram och SFI, där insatser för tidigt stöd och ökad närvaro prioriteras.

Sammantaget visar utfallet att nämnden befinner sig i ett läge där kostnadsutvecklingen i hög grad påverkas av strukturella faktorer, samtidigt som ett omfattande verksamhetsutvecklingsarbete pågår i samtliga delar.

Helårsprognos

Större budgetavvikelser

Bedömningen efter april är att nämnden fortsatt prognosticerar ett underskott vid årets slut om cirka 14,2 mnkr, vilket innebär en försämring jämfört med prognosen i mars (10,8 mnkr). Prognosbilden domineras av utvecklingen inom individ- och familjeomsorgen. Den ökade komplexiteten i ärenden, tillsammans med längre insattider, innebär att effekterna av redan fattade beslut får ett större genomslag över tid. Detta gäller särskilt inom placeringsverksamheten, där både behov och kostnadsnivåer är svåra att påverka på kort sikt.

Utvecklingen inom skadligt bruk och beroende visar på en liknande bild, där färre nya ärenden inte nödvändigtvis innebär minskade kostnader, då en större andel av målgruppen har omfattande behov.

Även ekonomiskt bistånd bedöms bidra till avvikelsen. Trots ett minskat inflöde kvarstår kostnadstrycket, vilket indikerar längre etableringstider och ett ökat behov av samordnade insatser.

Inom utbildning och sysselsättning är prognosen mer stabil. Trots identifierade kostnadsutmaningar, bland annat kopplade till personal och vissa utbildningsinsatser, bedöms dessa kunna hanteras inom ram genom intäkter och omprioriteringar.

Sammantaget innebär detta att nämndens ekonomiska utfall i hög grad är beroende av utvecklingen inom individ- och familjeomsorgen samt i vilken utsträckning pågående arbetsmarknads- och utbildningsinsatser får genomslag.

Åtgärder för att nå en budget i balans

En handlingsplan för ekonomisk stabilisering finns sedan tidigare och sträcker sig till 2027. Denna kommer att revideras under våren för att säkerställa att åtgärderna är anpassade till nuvarande förutsättningar och identifierade utmaningar.



Uppföljning av vidtagna åtgärder kommer att ske löpande under året.

Investeringsredovisning

April

Tabell 3. Investeringsredovisning per projekt

mnkr	Budget 2026	Prognos 2026	Budget- avvikelse 202612*
Inventarier	0,6	0,6	0,0
Lastbil och släp - Allbo lärcenter	2,1	2,1	0,0
Summa	2,7	2,7	0,0

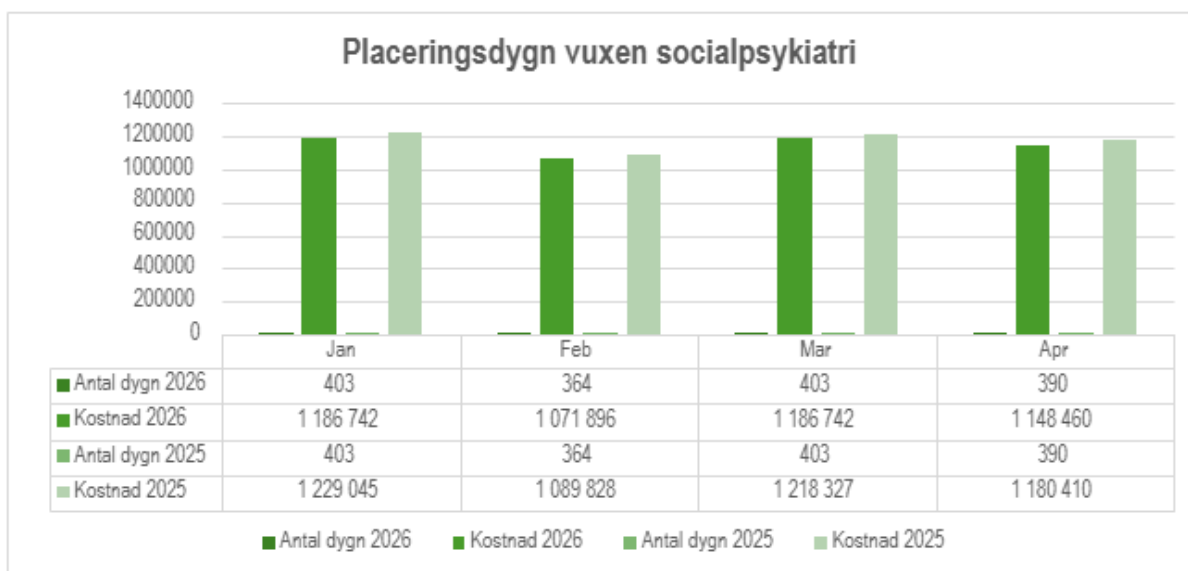
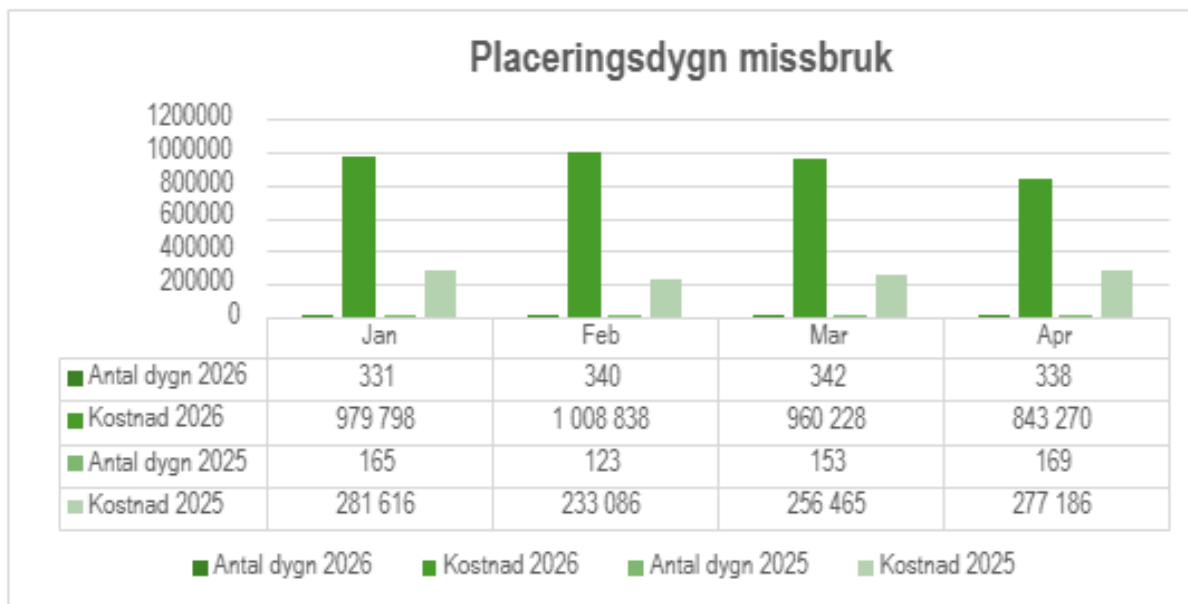
(+) innebär överskott, (-) innebär underskott av utfall jämfört med budget

Helårsprognos

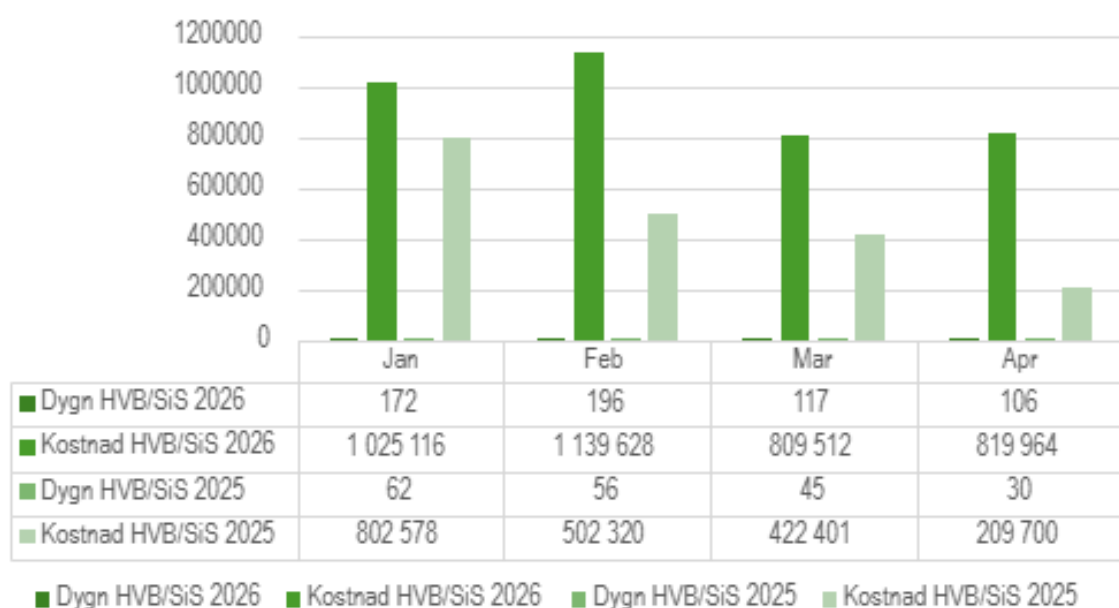
Nämnden kommer att nyttja sin investeringsbudget och visar vid årets slut ingen avvikelse.



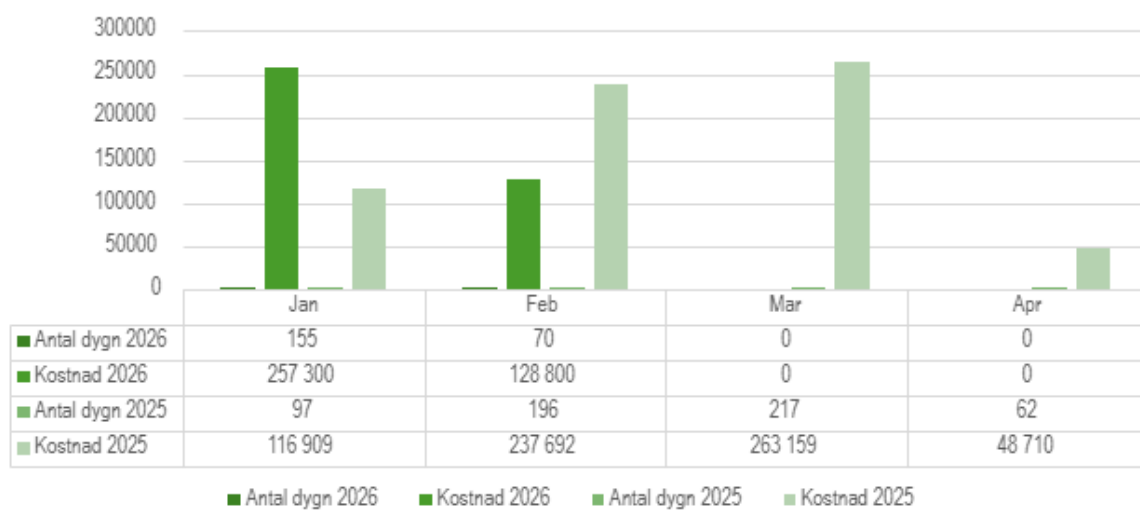
Avdelningen för individ och familjeomsorg



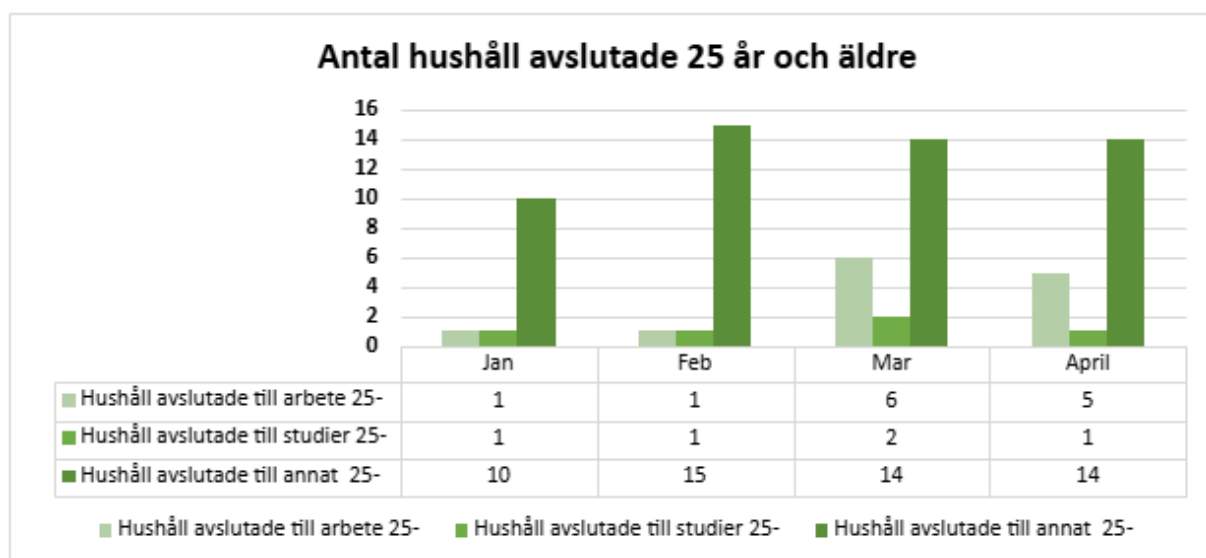
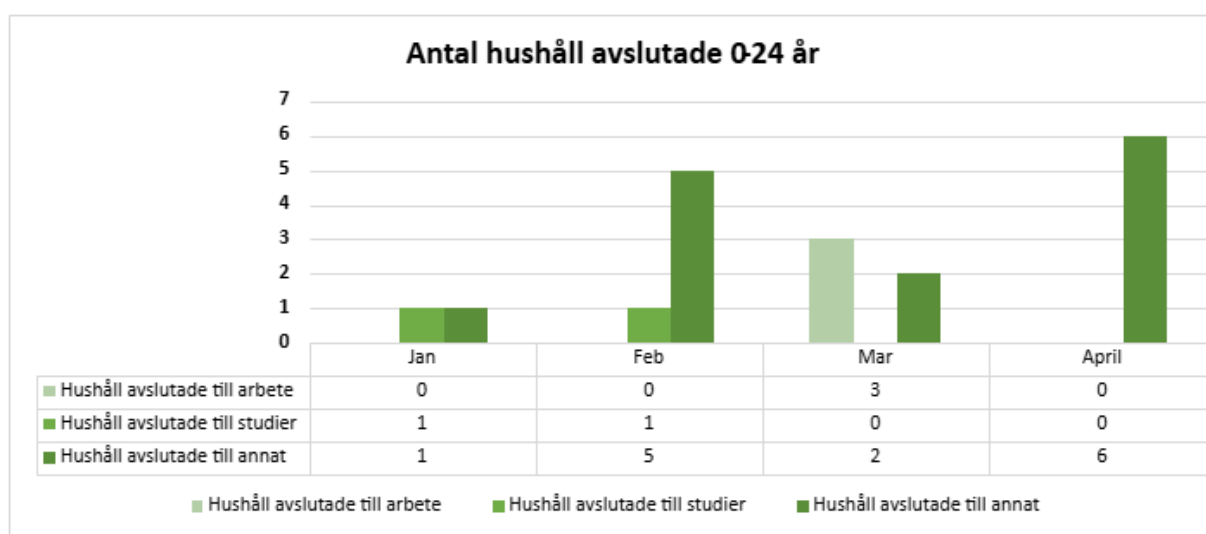
Placeringsdygn HVB/SiS



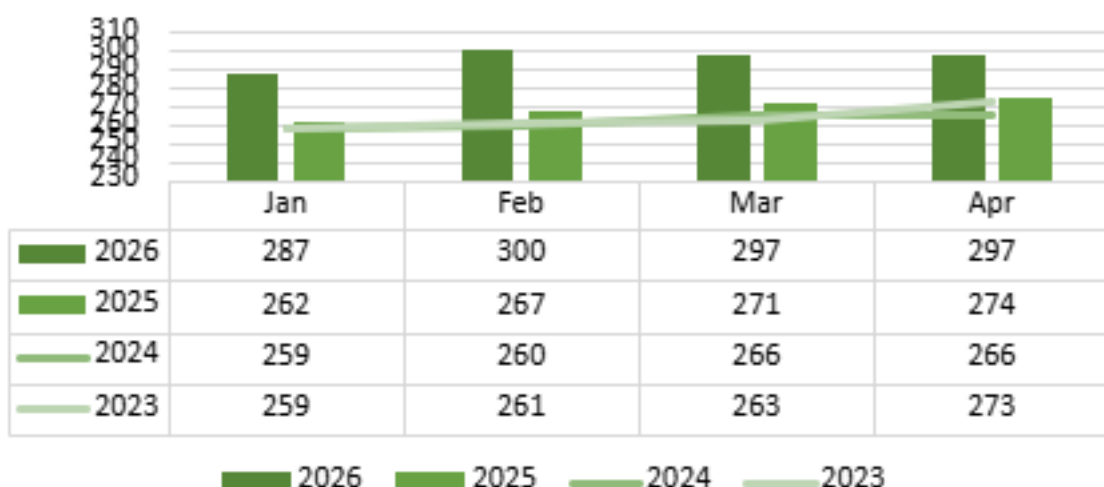
Placeringsdygn våld i nära relation



Placeringsdygn familjehem egna och konsulentstödda 0-20 år	Jan	Feb	Mar	Apr
Dygn egna familjehem 2026	620	561	703	660
Dygn egna familjehem 2025	527	448	572	540
Kostnad egna familjehem 2026	489 583	512 948	583 443	500 594
Kostnad egna familjehem 2025	285 489	416 837	281 888	264 586
Dygn konsulentstödda 2026	369	328	390	420
Dygn konsulentstödda 2025	403	364	425	418
Kostnad konsulentstödda 2026	897 274	803 769	855 086	1 078 470
Kostnad konsulentstödda 2025	998 788	959 457	1 086 497	1 072 334



Antal hushåll med utbetalt ekonomiskt bistånd



Avdelningen för utbildning och sysselsättning

Gymnasieutbildning - volym	Jan	Feb	Mar
Antal gymnasieelever nationellt program (Föregående års siffra inom parentes)	737 (729)	738 (724)	738 (726)
Antal elever Introduktionsprogram: egen regi (Föregående års siffra inom parentes)	44 (52)	40 (52)	42 (52)
Antal elever introduktionsprogram (IMA) hos annan utbildningsanordnare	8	8	8
Antal elever yrkesintroduktion (IMY) hos annan utbildningsanordnare	9	13	9
Antal elever programinriktat val (IMV) hos annan utbildningsanordnare	11	17	12
Vuxenutbildning - volym	Jan	Feb	Mar
Antal elever yrkesvux (Föregående års siffra inom parentes)	116 (110)	97 (121)	101 (111)
Antal kursdeltagare grundläggande vux (Föregående års siffra inom parentes)	122 (47)	108 (65)	104 (70)
Antal kursdeltagare gymnasial vuxenutb. teoretisk kurs (Föregående års siffra inom parentes)	336 (138)	279 (120)	217 (144)
Antal kursdeltagare SFI (Föregående års siffra inom parentes)	85 (94)	81 (97)	80 (97)

HANDLINGSPLAN FÖR BUDGET I BALANS 2026– 2028

Nämnden för Arbete och lärande

Handlingsplan för budget i balans 2026–2028

Nämnden för arbete och lärande

Syfte och nuläge

Nämnden prognostiserar ett underskott om cirka 14 mnkr. Handlingsplanen redovisar åtgärder som syftar till att på kort sikt minska underskottet och samtidigt säkerställa en långsiktigt hållbar kostnadsnivå.

Planen bygger vidare på åtgärder initierade 2025 och prioriterar strukturella förändringar som ger varaktig effekt på kostnader och effektivitet.

Det fortsatta arbetet utgår från utvecklade arbetssätt och stärkt samverkan, med inriktningen att uppnå ekonomisk hållbarhet med bibehållen kvalitet.

Strategisk inriktning

Arbetet under perioden ska präglas av ett tydligt genomförandefokus, där beslutade åtgärder inte bara initieras utan också genomförs och följs upp systematiskt.

Arbetet fokuserar på att:

- prioritera åtgärder med direkt budgetpåverkan
- öka andelen invånare med ekonomiskt bistånd som når egen försörjning
- minska behovet av externa och kostsamma insatser
- stärka intern styrning och uppföljning

Samlad ekonomisk effekt (mnkr)

Åtgärdsområde	2026	2027	2028
Egen försörjning (ekonomiskt bistånd)	2,0	2,5	2,0
Minskade placeringar	0,5	2,0	2,0
Avtalssamverkan	0,5	0,7	0,7
Summa per år	3,0	5,2	4,7

Total effekt 2026–2028: 12,9 mnkr

Prioriterade åtgärdsområden 2026–2028

Öka andelen invånare med ekonomiskt bistånd i egen försörjning

Ett samlat och konsekvent arbete ska bedrivas för att fler individer ska nå egen försörjning och minska beroendet av ekonomiskt bistånd.

Förväntad effekt:

Ökad övergång till egen försörjning samt kortare bidragstider.

Ekonomisk effekt:

- 2026: 2,0 mnkr
- 2027: 2,5 mnkr
- 2028: 2,0 mnkr

Åtgärder:

- Införa strukturerad uppföljning av samtliga biståndstagare minst var 12:e vecka (fr.o.m. 1 juli 2026)
- Säkerställa att samtliga individer med arbetsförmåga har en aktuell och aktiv plan mot arbete eller studier (IFO i samverkan med Insats sysselsättning samt studie- och yrkesvägledning)
- Säkerställa att arbetsförmågebedömningar genomförs vid behov samt stärka processen för att individer utan arbetsförmåga får rätt ersättningsform (IFO)
- Från 1 september 2026 införa förstärkt kontroll för att motverka felaktiga utbetalningar och bidragsbrott (IFO)

Tidiga och förebyggande insatser för barn och unga vuxna

Agera tidigare i samverkan med andra aktörer i ärenden kopplade till barn och unga för att minska behovet av omfattande insatser.

Förväntad effekt: Minskat behov av kostsamma insatser och placeringar.

- Implementera en gemensam metod (Signs of safety) för att förstärka hemmaplanslösningar (IFO och Insats sysselsättning)
- Införa fler metoder för det förebyggande arbetet riktat till barn och unga samt ta fram en långsiktig utbildningsplan för dessa (IFO).
- Fånga målgruppen unga vuxna (16-24 år) genom att etablera en struktur för samverkan mellan det kommunala aktivitetskravet (KAA), öppenvård, boendestöd och utveckla insatser för målgruppen.

Minska behovet av externa och kostsamma placeringar

Arbetet ska inriktas på att minska beroendet av externa placeringar genom ökad användning av interna lösningar, förbättrad styrning samt stärkt kontroll över placeringsflöden.

Förväntad effekt:

Minskat antal externa placeringar samt lägre placeringskostnader.

Ekonomisk effekt:

- 2026: 0,5 mnkr (fler hemmaplanslösningar)
- 2027: 2,0 mnkr (motsvarar två placeringar på helår)
- 2028: 2,0 mnkr (motsvarar två placeringar på helår)

Åtgärder:

- Prioritera öppenvårdsinsatser och hemmaplanslösningar som förstahandsalternativ till placering där det är möjligt (IFO)
- Öka rekryteringen av egna familjehem för att minska beroendet av externa och dyrare placeringsformer (IFO)
- Införa en förvaltningsgemensam rutin för rättssäker och kvalitetssäkrad beredning av ärenden till individutskott, där förankring i chefsled är obligatorisk (IFO)
- Förkorta avtalstider vid placeringar samt införa regelbundna och strukturerade omprövningar med tydliga behovsbedömningar. (IFO)
- Säkerställa korrekt kostnadsnivå genom systematisk uppföljning och kontroll av fakturor vid externa placeringar. (IFO)

Effektivisering genom avtalssamverkan

Öka kostnadseffektiviteten genom samverkan i verksamheter där egen drift inte är optimal.

2026–2028:

	2026	2027	2028
Gemensam social jour i Kronobergs län	0,5 mnkr		
Integrerad mottagning		0,7 mnkr	



Ekonomisk månadsrapport för nämnden för arbete och lärande per april 2026

Förslag till beslut

Nämnden för arbete och lärande beslutar att godkänna månadsrapport per april 2026.

Nämnden för arbete och lärande beslutar att godkänna framtagna handlingsplan för nämnden för arbete och lärande 2026-2028.

Sammanfattning

Efter april redovisar nämnden ett underskott om -13,1 mnkr. Kostnadsutvecklingen ligger fortsatt över planerad nivå och påverkas även av eftersläpande statsbidrag, vilket förskjuter intäktsföringen. Utvecklingen drivs i huvudsak av individ- och familjeomsorgen, där ett ökat inflöde av ärenden – särskilt avseende barn och unga – i kombination med ökad komplexitet och längre insatstider medför ett högt kostnadstryck, inte minst inom placeringsverksamheten. Även kapacitetsutmaningar bidrar till fortsatt behov av externa lösningar.

Inom ekonomiskt bistånd är utvecklingen stabil men på en fortsatt hög nivå, där längre biståndstider indikerar en mer komplex målgrupp. Inom utbildning och sysselsättning är läget mer balanserat, med positiva resultat kopplat till måluppfyllelse och minskad ungdomsarbetslöshet, samtidigt som vissa strukturella utmaningar kvarstår.

Helårsprognosen efter april uppgår till ett underskott om cirka -14,2 mnkr, vilket är en försämring jämfört med marsprognosen. Prognosbilden domineras av utvecklingen inom individ- och familjeomsorgen, där redan fattade beslut får ett ökat ekonomiskt genomslag över tid.

Sammantaget bedöms kostnadsutvecklingen i hög grad vara strukturellt betingad. Samtidigt pågår ett aktivt utvecklings- och förbättringsarbete i hela verksamheten. En revidering av befintlig handlingsplan för ekonomisk stabilisering kommer att genomföras under våren, med löpande uppföljning av vidtagna åtgärder under året.

Beslutsunderlag

Ekonomisk månadsrapport per april 2026, daterad 5 maj 2026
Handlingsplan för nämnden för arbete och lärande 2026-2028, daterad 20 maj 2026

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen



Ulrika Boström
Förvaltningschef

Frida Johansson
Controller



Nämnden för arbete och lärandes arbetsutskott

§ 23

Dnr NAL-2026-00095 11.5.1

**Informationsärende: Utredning av missförhållande eller
påtagliga risker för missförhållanden enligt 27 kap. 5 §
socialtjänstlagen (lex Sarah)**

Beslut

Nämnden för arbete och lärandes arbetsutskott föreslår att nämnden för arbete och lärande beslutar att notera informationen.

Beskrivning av ärende

Den rapporterade händelsen avser ett ärende där handläggaren gör bedömningen att det föreligger grund för omedelbart omhändertagande enligt LVU, samtidigt som samordnare och enhetschef gör en annan bedömning. Den enskilde beviljas öppenvårdsinsatser men blir några veckor senare ändå placerad enligt LVU. Handläggandes bedömning är att den enskilde på grund av fördröjningen har utsatts för en påtaglig risk att fara illa, varför händelsen rapporteras enligt lex Sarah.

Utredningens bedömning av den rapporterade händelsen är att det har funnits brister i kommunikation och informationsöverföring mellan handläggare och samordnare i samband med ärendehandläggningen. Ärendet har dock hanterats i enlighet med strukturen för olika mötesforum och det har funnits regelbunden kontakt och getts kontinuerligt stöd. Nuvarande struktur bygger emellertid på att handläggaren självständigt bedömer och förmedlar relevant information, vilket bedöms medföra en risk för att information går förlorad i de fall som handläggaren har begränsad erfarenhet och kompetens. Utredningen indikerar också brister i återkoppling och gemensam förståelse i bedömningar, vilket bedöms ha påverkat möjligheten till lärande och kompetensutveckling i ärendet. Bakomliggande orsaker kopplas vidare till organisatoriska faktorer som hög arbetsbelastning och begränsad möjlighet till medhandläggarskap. Bedömningen är att identifierade orsaker medför en risk för att verksamheten inte uppnår god kvalitet.

Utredningen har inte kunnat fastställa att den enskilde har drabbats av faktiska negativa konsekvenser för sin säkerhet eller hälsa till följd av händelsen. Utredningen har inte heller kunnat påvisa att det föreläggat en påtaglig risk för sådana konsekvenser. Det anses därmed inte aktuellt att anmäla händelsen till Inspektionen för vård och omsorg (IVO).

Som åtgärd föreslås att avdelningschef för IFO och berörda enhetschefer antar en målsättning om att använda medhandläggarskap i verksamheten. Syftet med åtgärden är att stärka rättssäkerheten och säkerställa god kvalitet.

Beslutsunderlag

lex Sarah-rapport, daterad 24 mars 2026

lex Sarah-utredning, daterad 12 maj 2026



Nämnden för arbete och lärandes arbetsutskott

Delegationsbeslut lex Sarah-utredning, daterad 22 maj 2026



Utredning av missförhållanden eller påtagliga risker för missförhållanden enligt 27 kap. 5 § socialtjänstlagen (lex Sarah)

Beslut

1. Nämnden för arbete och lärande beslutar att inte anmäla ärendet till Inspektionen för vård och omsorg, då det inträffade inte bedöms utgöra ett missförhållande eller en påtaglig risk för ett missförhållande.
2. Nämnden för arbete och lärande uppdrar åt förvaltningen att vidta de åtgärder inom ramen för det systematiska kvalitetsarbetet gällande de brister och förbättringsområden som har uppmärksammats i utredningen.

Sammanfattning

Den rapporterade händelsen avser ett ärende där handläggaren gör bedömningen att det föreligger grund för omedelbart omhändertagande enligt LVU, samtidigt som samordnare och enhetschef gör en annan bedömning. Den enskilde beviljas öppenvårdsinsatser men blir några veckor senare ändå placerad enligt LVU. Handläggandes bedömning är att den enskilde på grund av fördröjningen har utsatts för en påtaglig risk att fara illa, varför händelsen rapporteras enligt lex Sarah.

Utredningens bedömning av den rapporterade händelsen är att det har funnits brister i kommunikation och informationsöverföring mellan handläggare och samordnare i samband med ärendehandläggningen. Ärendet har dock hanterats i enlighet med strukturen för olika mötesforum och det har funnits regelbunden kontakt och getts kontinuerligt stöd. Nuvarande struktur bygger emellertid på att handläggaren självständigt bedömer och förmedlar relevant information, vilket bedöms medföra en risk för att information går förlorad i de fall som handläggaren har begränsad erfarenhet och kompetens. Utredningen indikerar också brister i återkoppling och gemensam förståelse i bedömningar, vilket bedöms ha påverkat möjligheten till lärande och kompetensutveckling i ärendet. Bakomliggande orsaker kopplas vidare till organisatoriska faktorer som hög arbetsbelastning och begränsad möjlighet till medhandläggarskap. Bedömningen är att identifierade orsaker medför en risk för att verksamheten inte uppnår god kvalitet.

Utredningen har inte kunnat fastställa att den enskilde har drabbats av faktiska negativa konsekvenser för sin säkerhet eller hälsa till följd av händelsen. Utredningen har inte heller kunnat påvisa att det föreläggat en påtaglig risk för sådana konsekvenser. Det anses därmed inte aktuellt att anmäla händelsen till Inspektionen för vård och omsorg (IVO).



Som åtgärd föreslås att avdelningschef för IFO och berörda enhetschefer antar en målsättning om att använda medhandläggarskap i verksamheten. Syftet med åtgärden är att stärka rättssäkerheten och säkerställa god kvalitet.

Beslutsunderlag

Lex Sarah-utredning, daterad 12 maj 2026.

Ulrika Boström
Förvaltningschef

Delegation

Beslutet är fattat med stöd av delegerad beslutanderätt enligt nämnden för arbete och lärandes delegationsordning punkt 20.1

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Addo Sign säkra digitala signatur.
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.
Alla tider anges i koordinerad universell tid (Coordinated Universal Time, UTC).

Undertecknare



ULRIKA BOSTRÖM
Förvaltningschef
AEBqG04QKzbY7J0fnByNsQ

2026-05-22 10:51:19Z

Dokument i försändelsen

Delegationsbeslut lex Sarah-utredning.pdf SHA256:
0b3574d4b9c4bd93d28dde6a1a8d755e261e200bc66d57d93a74dc3b86a3dd18

Addo Sign ID-nummer: dff22a50-b0a2-4ec5-b6d6-c4f5d74b3f04



Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Addo Sign. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.

Hur man verifierar dokumentets äkthet

Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Addo Sign signeringstjänst.



Utredning av missförhållanden eller påtagliga risker för missförhållanden enligt 27 kap. 5 § socialtjänstlagen (lex Sarah)

Beslut

Nämnden för arbete och lärande beslutar att inte anmäla ärendet till Inspektionen för vård och omsorg, då det inträffade inte bedöms utgöra ett allvarligt missförhållande eller en påtaglig risk för ett allvarligt missförhållande.

Sammanfattning

Den rapporterade händelsen avser brister i rättssäkerhet kopplat till två barnavårdsutredningar. Utredningen har identifierat brister i ärendena gällande dokumentation, utlämnande av handlingar, behandling av inkommen information, delaktighet i planering av vården under utredningsplacering samt insatser under utredningstiden. Utredningen visar på att bristerna har orsakats av:

- Otillräckliga förutsättningar för socialsekreteraren att genomföra utredningarna till följd av otillräcklig kompetens och erfarenhet, bristande introduktion, hög arbetsbelastning och otillräckligt stöd.
- Otydlig kommunikation och ansvarsfördelning mellan samordnare och socialsekreterare.
- Otydligheter i vad uppdraget som medhandläggare omfattar.
- Bristande digital dokumentation till följd av att journalanteckningar inte har upprättats i realtid i den digitala personakten i verksamhetssystemet, utan i OneNote.

Åtgärder har vidtagits under tiden för barnavårdsutredningarna i syfte att avhjälpa de uppmärksammade bristerna med koppling till individärendena. Därtill pågår vissa åtgärder gällande rekrytering, kompetensutveckling och rutiner för introduktion. En rapport om personuppgiftsincident har upprättats till följd av uppmärksammandet av att journalanteckningar har skrivits i OneNote.

Utredningens bedömning av den rapporterade händelsen är att det i handläggningen av de två barnavårdsutredningarna samt i omständigheter kring dessa, har funnits flera brister. Det bedöms dock att dessa sannolikt inte har fått omfattande och tydligt kännbara konsekvenser för de enskilda. Sammantaget är utredningens bedömning att den rapporterade händelsen, i och med bristernas omfattning, utgör ett missförhållande. Det är dock inte fråga om ett allvarligt missförhållande eller en påtaglig risk för ett allvarligt missförhållande, varför händelsen inte anmäls till Inspektionen för vård och omsorg (IVO). Däremot indikerar de bakomliggande orsakerna till de identifierade bristerna att det finns en risk för att verksamheten inte uppnår kvalitetskraven i 5 kap. socialtjänstlagen. Om



åtgärder inte vidtas, är utredningens bedömning att det finns en hög risk för upprepning. Den här lex Sarah-utredningen föreslår inga ytterligare åtgärder än den om medhandläggarskap som beslutats till följd av annan lex Sarah-utredning med diarienummer NAL 2026-00095.

Beslutsunderlag

Utredning lex Sarah, daterad 2026-05-22

Ulrika Boström
Förvaltningschef

Delegation

Beslutet är fattat med stöd av delegerad beslutanderätt enligt nämnden för arbete och lärandes delegationsordning punkt 20.1



Nämnden för arbete och lärandes arbetsutskott

§ 25

Dnr NAL-2023-00020 002

Revidering av bilaga 1, särskilt förordnad tjänsteman

Beslut

Nämnden för arbete och lärandes arbetsutskott föreslår att nämnden för arbete och lärande beslutar att godkänna framtaget förslag om revidering av bilaga 1, särskild förordnad tjänsteman.

Beskrivning av ärende

Till nämnden för arbete och lärandes delegationsordning hör en bilaga till som redogör för vilka tjänstemän i socialjour som är utsedda till särskilt förordnade för att hantera:

- Begäran av polishandräckning för att genomföra beslut om vård eller omhändertagande med stöd av LVU
- Begäran av polishandräckning för att genomföra beslut om skyddat boende eller omedelbar sådan insats

Denna bilaga reviderades senast vid nämndens sammanträde 23 februari 2026, § 13. I och med att det både har rekryterats nya medarbetare till den sociala jouren och medarbetare har slutat så behöver där med bilagan med delegation till särskild förordnad tjänsteman revideras.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, Revidering av bilaga 1, särskilt förordnad tjänsteman, daterad 18 maj 2026

Förslag till revidering, bilaga 1, daterad 18 maj 2026



Bilaga 1 – särskilt förordnande för tjänstepersoner i social jour

Nr	Ärende	Delegat	Anvisning	Kommentar
1.1	Begäran av polishandräckning för att genomföra beslut om vård eller omhändertagande med stöd av LVU	Carl-Johan Stenberg Sanita Ibricic Nada Ghannam El-Sayed Nellie Persson Linn Telsgård Andreas Wertulla Albana Vitija Osmani Linnéa Nygren Erica Forsberg David Plamér Sebastian Meakin Ellen Parsland Hanna Burén	43 § 2 p LVU	Sebastian Meakin till och med 20/6 2026, sedan tas han bort från listan då han avslutar sin anställning. Albana Vitija Osmani börjar sin anställning 17/8
1.2	Begäran av polishandräckning för att genomföra beslut om skyddat boende eller omedelbar sådan insats	Carl-Johan Stenberg Sanita Ibricic Nada Ghannam El-Sayed Nellie Persson Linn Telsgård Andreas Wertulla Albana Vitija Osmani Linnéa Nygren Erica Forsberg David Plamér Sebastian Meakin Ellen Parsland Hanna Burén	8 kap. 7 § LSBS	Sebastian Meakin till och med 20/6 2026, sedan tas han bort från listan då han avslutar sin anställning. Albana Vitija Osmani börjar sin anställning 17/8



Meddelanden till nämnden för arbete och lärande år 2026

Förslag till beslut

Nämnden för arbete och lärande noterar informationen till protokollet.

Beskrivning av ärende

- Kommunfullmäktiges beslut, 2026-05-05, § 37, Årsredovisning för Alvesta kommun år 2025
- Kommunfullmäktiges beslut, 2026-05-05 § 38, Fråga om ansvarsfrihet för styrelsen för år 2025
- Kommunfullmäktiges beslut, 2026-05-05, § 39, Policy för att motverka välfärdsbrottslighet
 - Policy för Alvesta kommunkoncern för att motverka välfärdsbrottslighet
- Sjukstatistik förvaltningen för arbete och lärande per april 2026
- Förvaltningsrätten i Växjö, dom i målnr 425-26, ekonomiskt bistånd, daterad 2026-05-19
- Förvaltningsrätten i Växjö, dom i målnr 749-26, ekonomiskt bistånd, daterad 2026-05-11
- Förvaltningsrätten i Växjö, dom i målnr 1491-26, ekonomiskt bistånd, daterad 2026-05-18



§ 37

Dnr KS-2026-00141 - 1.4.1

Årsredovisning för Alvesta kommun år 2025

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar att:

1. Balanskravsresultatet för 2025 på -11,4 miljoner kronor ska återställas genom positiva balanskravsresultat senast 31 december 2028.
2. Godkänna årsredovisning för Alvesta kommun 2025
3. Fastställa särredovisningen för vatten- och avloppsverksamheten för 2025.
4. Notera informationen om uppföljning av avtalssamverkan för Alvesta kommun för år 2025.

Sammanfattning

I enlighet med lagen om kommunal redovisning upprättar kommunstyrelsen en årsredovisning för Alvesta kommun. I årsredovisningen finns bland annat en samlad bedömning av huruvida målen för god ekonomisk hushållning uppnås samt en bedömning av huruvida balanskravet uppnås. Efter att kommunstyrelsen har fastställt årsredovisningen ska den granskas av de förtroendevalda revisorerna.

Kommunens bokslut för år 2025 visar ett resultat om -11,9 miljoner kronor (mnkr), vilket är 21,7 mnkr sämre än budget. Nämndernas utfall är -26,7 mnkr sämre än budget. De största budgetavvikelserna finns inom omsorgsnämnden (-22,5 mnkr) och nämnden för arbete och lärande (-17,6 mnkr). Kommunstyrelsen redovisar ett överskott med 15,0 mnkr.

Koncernens resultat uppgår till -19,6 mnkr. Koncernens investeringar uppgår totalt till 385 mnkr.

Enligt kommunallagen ska kommunernas ekonomi vara i balans, det vill säga årets intäkter ska överstiga dess kostnader. Detta är ett lägre krav än god ekonomisk hushållning. I balanskravsresultatet justeras för bland annat samtliga realiserade vinster och förluster på placerade pensionsmedel. Kommunens redovisade balanskravsresultat för 2025 är negativt, minus 11,4 mnkr. Därmed uppfylls inte balanskravet för året. Ett negativt balanskrav ska återställas inom en treårsperiod. Det finns kvarstående negativt balanskravsresultat från 2024 på 11,4 mnkr, som måste hämtas hem senast 2027-12-31. Planen för återställande är att budgetera med överskott på minst 11,4 mnkr kronor årligen 2027 och 2028

Årets nettoinvesteringar uppgick till 89,1 mnkr av budgeterade 177,2 mnkr. Genomförandegraden uppgick därmed till 50 procent. Självfinansieringsgraden för tioårsperioden uppgår till 104 procent. För 2025 uppgår självfinansieringsgraden till 85 procent.



Sammantaget är bedömningen att kravet på god ekonomisk hushållning är delvis uppfyllt för 2025. De tre finansiella målen är uppfyllda, samtidigt har kostnadskontrollen i verksamheterna minskat de senaste åren och balanskravsresultatet är inte uppnått. Av de 16 beslutade utvecklingsmålen bedöms sju mål vara uppfyllda och nio delvis uppfyllda. Därmed bedöms samtliga fullmäktiges fyra inriktningar vara delvis uppfyllda. Av de 18 särskilda uppdragen som fullmäktige fastställt är sex slutförda och tio påbörjade.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelsens beslut § 54, 2026-04-14

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut § 30, 2026-03-31

Kommunledningsförvaltningens tjänsteskrivelse, 2026-03-23

Årsredovisning för Alvesta kommun 2025 (preliminär), 2026-03-23

Uppföljning av avtalssamverkan i Alvesta kommun år 2025, 2026-03-19

Beslutet skickas till

Samtliga nämnder och bolag

Ekonomiavdelningen



Årsredovisning för Alvesta kommun och koncern 2025

Beslutad av kommunfullmäktige
2026-05-05, § 37



Alvesta
kommun



Innehåll

INLEDNING	2
KOMMUNSTYRELSENS ORDFÖRANDE HAR ORDET	2
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	4
DEN KOMMUNALA KONCERNEN	4
STYRNING OCH UPPFÖLJNING AV DEN KOMMUNALA VERKSAMHETEN	7
ÖVERSIKT ÖVER VERKSAMHETENS UTVECKLING	10
VIKTIGA FÖRHÅLLANDEN FÖR RESULTAT OCH EKONOMISK STÄLLNING	12
HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE	18
VÄSENTLIGA PERSONALFÖRHÅLLANDEN	20
GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING OCH EKONOMISK STÄLLNING	23
Verksamhetsperspektivet	23
Finansiella perspektivet	26
Ekonomisk ställning	28
Balanskravsresultat	42
Samlad bedömning av God ekonomisk hushållning	43
FÖRVÄNTAD UTVECKLING	44
INTERN KONTROLL	47
UPPFÖLJNING AV AVTALSSAMVERKAN	48
EKONOMISK REDOVISNING	49
RESULTATRÄKNING	49
BALANSRÄKNING	50
KASSAFLÖDESANALYS	51
REDOVISNINGSPRINCIPER	52
NOTER	55
SÄRSKILDA UPPLYSNINGAR KONCERNFÖRETAG	62
DRIFTREDOVISNING	64
INVESTERINGSREDOVISNING	65
VA-REDOVISNING	68
REVISIONSBERÄTTELSE	70
VERKSAMHETSBERÄTTELSE	72



INLEDNING

Kommunstyrelsens ordförande har ordet

När vi nu summerar 2025 kan vi konstatera att året präglats av såväl tydliga framsteg som fortsatta prövningar. Omvärldens snabba förändringar påverkar kommunens vardag på många sätt och ställer höga krav på vår anpassningsförmåga. Samtidigt visar årets resultat att Alvesta kommun står starkare och att vårt gemensamma, hårda arbete ger resultat.

Årets redovisning ger en samlad bild av vår måluppfyllelse och ekonomiska utveckling. Det ekonomiska läget är fortsatt utmanande men verksamheternas underskott har minskat från -63,5 miljoner kronor 2024 till -22,5 miljoner kronor 2025. Detta är ett stort steg i rätt riktning och ett resultat av målmedvetna prioriteringar, effektiviseringar och ett starkt engagemang i hela organisationen. Vi arbetar dock stadigt vidare med att återställa balanskravresultatet, genom fortsatt uthållighet och ansvarstagande.

Kommunen står också mitt i en omställning som på flera sätt förändrar dess förutsättningar. Vi ser dels ett minskat stöd från staten till kommuner och regioner, dels en förändring i befolkningens sammansättning, med färre barn och unga och en växande andel äldre. Det innebär förändrade behov i våra verksamheter och vi måste anpassa både organisation, kompetens och resursfördelning därefter. När skatteunderlaget utvecklas i en annan takt än tidigare ställs ökade krav på prioriteringar och nytänk. Vi behöver fatta långsiktiga beslut som stärker kommunens ekonomiska hållbarhet, samtidigt som vi värnar kvaliteten i våra verksamheter. Det räcker inte att göra som vi alltid har gjort, vi måste systematiskt pröva nya arbetssätt och hitta smartare lösningar.

Vi verkar samtidigt i en omvärld som präglas av osäkerhet och snabba förändringar. Det påverkar vår beredskap och vårt ansvar att säkerställa robusta samhällsfunktioner men också att förebygga och motverka välfärdsbrottslighet. För att möta detta krävs en organisation som är samordnad, handlingskraftig och flexibel med förmåga att agera snabbt när förutsättningarna förändras. Men det är glädjande att se att vårt gemensamma, idoga trygghetsarbete ger resultat. Polisens senaste trygghetsmätning visar det bästa resultatet sedan mätningarna startade – ett tydligt kvitto på att vår samverkan mellan kommun, polis, näringsliv och civilsamhälle gör skillnad och bär frukt. Det handlar ytterst om att ta ansvar, både för tryggheten här och nu och för att långsiktigt värna förtroendet för vår gemensamma välfärd.

Jag känner en stor stolthet över att 2025, trots utmaningarna, har varit ett år av viktiga framsteg. Som kommunstyrelsens ordförande är det särskilt glädjande att följa det arbete som varje dag görs i våra verksamheter och bolag, och som driver utvecklingen framåt och stärker Alvestas attraktivitet. Några av många glädjande händelser är Fritidsbanken, ökad skolnärvaro (UP2-projektet), ökad beredskap (450 omsorgspersonal utbildade i krisstöd), renovering och tillbyggnad av Skatelövsskolan, Discgolfbanan i Moheda och Alvesta kommuns hedersutmärkelse till Robert Rosén. Vi har också fortsatt att utveckla våra rekreationsområden samt kultur- och fritidsmiljöer. För mig handlar dessa ytterst om människor, om att skapa en kommun där man trivs, känner gemenskap och framtidstro och där man vill stanna kvar. Det är så vi bygger ett hållbart och växande Alvesta, tillsammans.

Jag vill rikta ett stort tack till våra samarbetspartners, näringslivet, föreningslivet och alla andra som under året har bidragit till kommunens utveckling och jag vill avsluta med att framföra ett varmt och innerligt tack till alla er medarbetare i Alvesta kommun. Ert engagemang och det arbete ni varje dag



utför är avgörande för vår förmåga att möta både dagens behov och framtidens utmaningar. Ert arbete är det som gör skillnad för alla oss kommuninvånare, varje dag.

Tillsammans fortsätter vi arbetet med att göra Alvesta till en ännu bättre kommun att leva, verka och växa i.

Per Ribacke, kommunstyrelsens ordförande

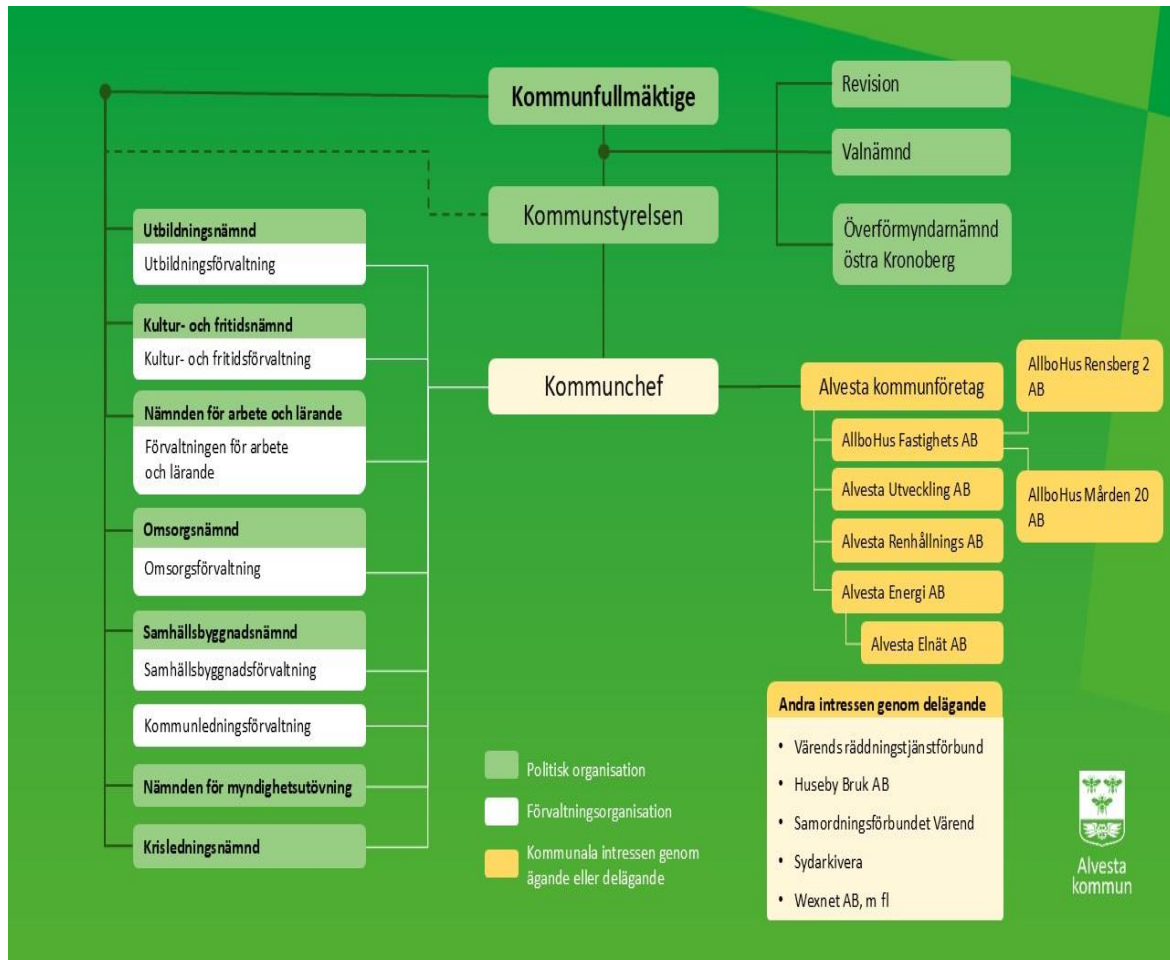
För Södra Sveriges Mittpunkt



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Den kommunala koncernen

Kommunfullmäktige är Alvesta kommuns högsta beslutande organ. Den kommunala verksamheten bedrivs till största delen i förvaltningsform men även i aktiebolagsform och kommunalförbund. Till fullmäktige finns stödfunktionerna revision och valberedning.



Alvesta kommun

I Alvesta kommun som juridisk person drivs verksamheter med service, myndighetsutövning och samhällsbyggnad av nämnder och förvaltningar.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen är beslutande och beredande i övergripande frågor och har uppsiktsplikt för hela den kommunala verksamheten inklusive kommunala bolag. Tre utskott finns knutna till styrelsen: arbetsutskott, personalutskott och upphandlingsutskott.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar huvudsakligen för allmänskultur, kulturskola, bibliotek, fritidsgårdar samt stödjer och samarbetar med föreningar och organisationer. Inom kultur- och fritidsnämnden ligger även ansvar för idrottshallar, simarenor, friluftsområden och turismfrågor.



Utbildningsnämnden

Utbildningsnämnden ansvarar för utbildning inom det offentliga skolväsendet för barn och ungdom inom förskola, fritidshem, förskoleklass, grundskola samt anpassad grund- och gymnasieskola. Inom nämndens ansvarsområde finns även elevhälsa samt skolbibliotek.

Nämnden för arbete och lärande

Nämnden ansvarar för sociala stöd- och behandlingsinsatser för barn, ungdomar och familjer samt för vuxna med missbruk och/eller psykisk ohälsa. Nämnden har även ansvar för försörjningsstöd, arbetsmarknadsåtgärder och etableringsinsatser. Gymnasieskola, komvux, sfi och särskild utbildning för vuxna ligger också inom nämndens ansvarsområden liksom det kommunala aktivitetsansvaret för icke skolpliktiga ungdomar.

Omsorgsnämnden

Omsorgsnämnden har ansvar för omsorg och stöd i form av hemtjänst till enskilda samt särskilda boendeformer för äldre, stöd och service till vissa funktionshindrade samt kommunal hälso- och sjukvård.

Samhällsbyggnadsnämnden

Samhällsbyggnadsnämnden har ansvar för fysisk planering, detalj- och områdesplaner, förhandsbesked, gator, vägar, parker och grönområden. Dessutom finns ansvar för förvaltning och upplåtelse av kommunal mark, köp och försäljning av fastigheter samt för vatten och avlopp.

Nämnden för myndighetsutövning

Nämnden hanterar tillstånd- och tillsynsverksamhet inom bygg och miljö samt ett flertal andra lagar.

Kommunala bolag

Kommunen äger till 100 procent Alvesta Kommunföretag som i sin tur i en aktiebolagsrättslig koncern har fyra dotterbolag; Allbohus Fastighets AB, Alvesta Energi AB, Alvesta Renhållnings AB och Alvesta Utveckling AB. Ett av dotterbolagen, Alvesta Energi är moderbolag till Alvesta Elnät. Allbohus Fastighets AB har två dotterbolag, Allbohus Rensberg 2 AB samt Allbohus Mården 10 AB.

Alvesta kommunföretag AB

Kommunföretag äger och förvaltar aktier och andelar i de helägda kommunala bolagen. Syftet är att leda och samordna verksamheten för att uppnå ett optimalt resursutnyttjande och vara en plattform för ökad samverkan inom kommunkoncernen.

Allbohus Fastighets AB med dotterbolagen Allbohus Rensberg 2 AB och Allbohus Mården 10 AB

Fastighetsbolagen förvaltar egna bostäder och lokaler samt kommunala verksamhetsfastigheter. Bolaget har också nyproduktion av lägenheter och lokaler för eget och kommunens behov samt utför lokalvård för egna fastigheter och externa uppdragsgivare, främst Alvesta kommun.

Alvesta Energi AB, Alvesta Elnät AB

Energibolagen producerar, distribuerar och säljer fjärrvärme samt via elnätbolaget distribuerar el med så högt resursutnyttjande och hög leveranssäkerhet som möjligt.

Alvesta Renhållnings AB

Renhållningsbolaget sköter kommunens lagstadgade ansvar för hushållsavfall, driver bemannade återvinningscentraler, samlar in och transporterar avfall och slam samt säkerställer extern behandlingskapacitet för insamlat material.



Alvesta Utveckling AB

Bolaget ska bidra med förstudier och projekt för kommunutveckling och komplement i näringslivsarbete samt bygga, förvärva, förvalta och förädla lokaler och mark för kommersiell verksamhet till företag för uthyrning och/eller försäljning.

Kommunalförbund

Värends Räddningstjänstförbund bedriver räddningstjänst i Alvesta kommun (18 %) och Växjö kommun (82 %). Kommunalförbundet Sydarkivera, som syftar till en gemensam organisation och ett gemensamt system för e-arkiv, är gemensam arkivmyndighet och arkivförvaltning för de 36 förbundsmedlemmarna.

Övriga intressen

Huseby bruk AB är ett kommunalt bolag, som ägs av Alvesta kommun (70 %) och Växjö kommun (30 %). Huseby Bruk AB bedriver besöksverksamhet på Huseby bruk. Därutöver finns intressen bland annat i Kommunassurans syd försäkrings AB, Kommuninvest AB och Inera AB.

Privata utförare

Kommunen anlitar privata utförare på tre väsentliga områden: köp av utbildning för grundskola och gymnasieskola, familjehem och placeringar. Privata utförare anlitas där det bedöms finnas stordriftsfördelar samt större möjlighet att upprätthålla kompetens som kommunen inte själv har möjlighet att tillhandahålla. Avseende köp av utbildning är valet av skola upp till vårdnadshavare eller elev, således inget val som kommunen styr över själv.



Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Enligt kommunallagen ska kommuner ha god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i verksamhet som bedrivs i kommunkoncernen. Kommunens vision anger den övergripande inriktningen för hur Alvesta som kommun och samhälle ska vara. Utifrån visionen och politiska prioriteringar är kommunfullmäktiges fyra inriktningar framtagna. Inriktningarna styr både nämndernas, styrelsernas och förvaltningarnas verksamheter. Varje år i samband med budget fastställer kommunfullmäktige budgetårets och planårens finansiella mål med utgångspunkt från de mer långsiktiga finansiella målen. Dessutom har kommunfullmäktige möjlighet att besluta om särskilda uppdrag till nämnderna.

Inriktningarna, de särskilda uppdragen och den ekonomiska ställningen värderas i kommunkoncernens delårsrapport respektive årsredovisning. Syftet är att slå fast om kommunen och koncernen haft god ekonomisk hushållning under året eller inte.

Vision 2027 för Alvesta kommun

*"Alvesta kommun, södra Sveriges mittpunkt" -
Integrerar lokalt boende med globala möjligheter.*

Visionens fyra kommunövergripande inriktningar**Hållbar tillväxt**

Alvesta kommun ska verka för både tillväxt och minskad klimatpåverkan. Den hållbara tillväxten är central för att klara kommunens utmaningar i dag och imorgon. Alvesta ska vara en kommun med mångsidigt och livskraftigt näringsliv där företag ska kunna etablera sig, växa och utvecklas i hela kommunen. Alvesta kommun tar tillvara på invånarnas bakgrund och kompetens och ett jämställt synsätt genomsyrar all verksamhet.

**Människors vardag**

I Alvesta kommun kan man bo och verka med stolthet. Här skapas möjligheter för ett attraktivt boende i olika miljöer, med möjligheter att på ett enkelt sätt ta sig ut i världen. De goda kommunikationerna är en förutsättning för en fungerande vardag. Här finns goda förutsättningar för ett aktivt, tryggt och modernt liv i hela kommunen. Alvesta kommun är en plats för alla typer av möten mellan människor.

**Barns och ungas behov**

I Alvesta kommun får alla en bra barndom och en trygg och utvecklande skolgång. Genom tidiga och samordnade insatser från olika samhällsaktörer, arbeta förebyggande med att förhindra fysisk, psykisk och social ohälsa. Och därmed får fler barn och unga bättre uppväxtvillkor.

**Trygg välfärd**

I Alvesta kommun skapas förutsättningar för god livskvalitet för alla invånare. Det skapar också kvalitet för samhället som helhet – då stärks hela Alvesta kommun. Alvesta ska vara en kommun där människor vill växa upp, arbeta och bli gamla. Då krävs en trygg välfärd så att människors upplevda trygghet ökar.





Styrmodell och Agenda 2030

Alvesta kommuns styrmodell som omfattar hela kommunkoncernen utgår från Agenda 2030 och vilar på grundprinciperna om tillitsbaserad styrning och god ekonomisk hushållning. Styr- och ledningsmodellen beskriver den övergripande målstyrningen och hur denna hänger ihop med verksamhetsplaneringen, uppföljning, analys och utveckling. Modellen ger därmed en struktur för att gå från vision, inriktningar och mål till genomförande och effekt. På detta sätt säkerställs att den politiska viljan för vår samhällsutveckling får genomslag i verksamheterna, att resurser hanteras effektivt och att mål uppnås.

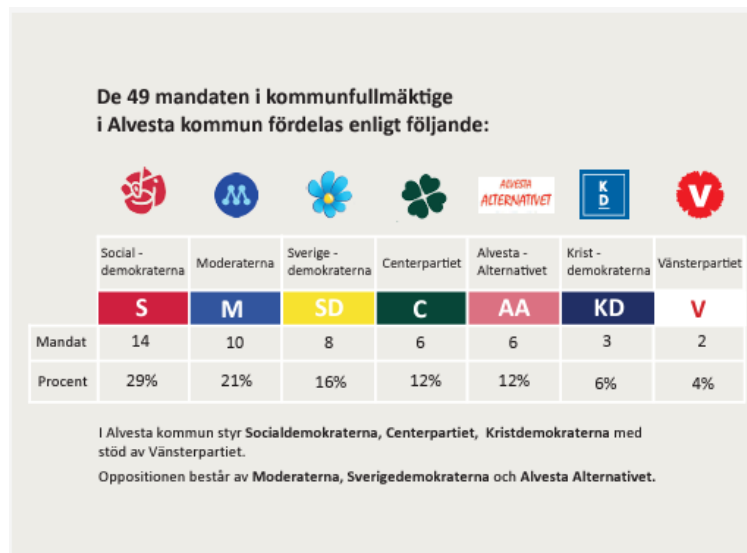
God ekonomisk hushållning

God ekonomisk hushållning nås genom fullmäktiges inriktningar, utvecklingsmålen, de särskilda uppdragen och de finansiella målen. De finansiella målen utgår från principen att varje generation ska bära kostnader för den service som den konsumerar och inte belasta kommande generationer med kostnader och åtaganden. En hållbar ekonomi på kort och lång sikt utgör förutsättningen för att kunna driva verksamhet med god kvalitet. Utvecklingsmål och finansiella mål beslutas i Mål och budget för respektive planperiod.



Översikt över verksamhetens utveckling

Efter kommunvalet 2022 bildades i Alvesta kommun ett majoritetsstyre av Socialdemokraterna, Centerpartiet och Kristdemokraterna med stöd av Vänsterpartiet. Skattesatsen har varit oförändrad sedan 2015 och uppgår till 21,42 kronor.



Följande tabell beskriver Alvesta kommunkoncern och kommun utifrån väsentliga nyckeltal. Beskrivningar av respektive nyckeltal kommenteras löpande under respektive avsnitt.

Tabell 1. Fem år i sammandrag

	2025	2024	2023	2022	2021
Alvesta kommunkoncern					
Intäkter, mnkr	2 201	2 208	2 137	1 998	1 963
Kostnader, mnkr	2 221	2 191	2 048	1 951	1 827
Årets resultat, mnkr	-20	17	89	39	136
Soliditet, exkl ansvarsförbindelse pensioner, %	30	33	36	35	31
Soliditet, inkl ansvarsförbindelse pensioner, %	21	23	25	24	20
Investeringar, mnkr	385	478	389	240	313
- varav VA och exploatering	34	60	46	31	34
Självfinansieringsgrad, %	35	38	49	98	120
Låneskuld, mnkr	2 325	2 034	1 780	1 681	1 549
Antal anställda (tillsvidareanställda)	1 793	1 842	1 860	1 862	1 815
Alvesta kommun					
Antal invånare 1 nov	19 716	19 896	20 138	20 276	20 302
Antal invånare, årlig förändring	-180	-242	-138	-26	85
Kommunens skattesats	21,42	21,42	21,42	21,42	21,42
Intäkter, mnkr	1 918	1 921	1 890	1 767	1 737
Kostnader, mnkr	1 930	1 910	1 829	1 734	1 626
Årets resultat, mnkr	-12	11	61	34	111
Soliditet, exkl ansvarsförbindelse pensioner, % *	41	43	44	45	47
Soliditet, inkl ansvarsförbindelse pensioner, % *	26	28	28	29	29
Investeringar, mnkr	89	227	159	82	73
- varav VA och exploatering	34	60	46	31	34
Självfinansieringsgrad, % (exkl VA och exploatering)	134	28	62	262	271
Låneskuld, mnkr	380	280	202	202	202
Antal anställda (tillsvidareanställda)	1 671	1 698	1 717	1 729	1 687

*2023 års soliditetstal omräknad till följd av ny redovisningsprincip för leasing av fast egendom.



Alvesta kommuns ekonomiska läge var stabilt med starka resultat fram till 2023. Trenden har därefter tyvärr varit negativ med stora underskott för nämnderna och negativa balanskravsresultat. Investeringsnivån har varit hög i hela kommunkoncernen vilket gjort att kostnaderna för räntor och avskrivningar har ökat. För 2024 påverkades den kommunala ekonomin av hög inflation och höga pensionskostnader. Resultatet räddades delvis av stora överskott för finansförvaltningen. Under 2025 har nämnderna fortsatt visa underskott, dock till en lägre nivå än året innan. Pensionskostnaderna har minskat betydligt under 2025 men sammantaget visar finansförvaltningen ändå inget större överskott mot budget.

Eftersom en stor del av kommunens verksamhetslokaler ägs och drivs i bolagsform bör den finansiella ställningen värderas utifrån koncernperspektivet. Sammanställningen, "fem år i sammandrag", visar att kostnaderna har ökat mer än intäkterna under perioden trots att marknadsvärderingen av placerade medel starkt bidragit till intäktsökningen. De kommunala bolagen har försämrat resultatet kraftigt under perioden. Det gäller framför allt bostadsbolaget som har drabbats av mycket vakanser för lägenheter och ökade räntekostnader.



Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Väsentliga förhållanden

Rysslands invasion av Ukraina har fortsatt påverkat hela Europa och en stor del av världen. Stigande inflation och räntor som en följd av kriget har bland annat lett till betydligt högre kostnader inom ett flertal produktgrupper för hela Alvesta kommunkoncern. Inflationen och räntan har gått ner betydligt under 2025 men samtidigt ligger kostnaderna kvar på en högre nivå vilket inte har kompenserts budgetmässigt. Obalanserna beror dels på kostnadsökningar, dels på minskande volymer inom skolans verksamheter samt ökande volymer inom äldreomsorgen och individ och familjeverksamheten. Likaså medför det ändrade beredskapsläget krav på förnyad planering för civilt försvar, reservkraftverk, lagerhållning och skyddsrum.

Vidare finns fortsatt en osäkerhet avseende ekonomin, som avser försäkringsersättningen för branden på Prästängsskolan, som främst drabbat utbildningsnämnden. I samband med bokslutet har kostnader för förstörda läromedel, möbler, flytt, skolskjuts med mera summerats. I kommunens resultat 2024 ingick kostnader om 8,4 miljoner kronor och för 2025 ytterligare 7 miljoner kronor, framför allt lokalkostnader. Preliminär försäkringsersättning har bokats upp i kommunens bokslut om 1,4 miljoner kronor. Reglering av försäkringsersättningen förväntas ske under 2026.

Under 2025 minskade befolkningen i Alvesta kommun med 143 personer vilket innebär att Alvestas befolkning uppgick till 19 687 invånare per 2025-12-31. Det föddes 180 barn (183 föregående år) och 199 personer avled (199), vilket ger ett negativt födelsenetto på -19 personer. Antalet invandrade uppgick till 146 (167) och utvandringar till 123 (168), vilket ger ett utrikes flyttöverskott på 23 invånare. Inrikes inflyttningar uppgick till 814 (808) och utflyttningar 962 (1 000), vilket ger ett inrikes flyttnetto på -148.

Den ekonomiska effekten av befolkningsminskningen jämfört med befolkningsprognosen på skatteintäkterna bedöms uppgå till närmare 8,5 miljoner kronor utifrån det fastställda befolkningstalet per den första november 2024.

För näringslivet har det varit några turbulenta år och 2025 var ett av dem. Många företag berättar om en ryckigare vardag med toppar och dalar när det gäller orderingång och hur mycket man har att göra. Året präglades också av politisk osäkerhet i omvärlden, hur tullar från USA skulle påverka och inom vissa branscher dollarns försvagning som slår på resultaten. Flera har trots en fortsatt lågkonjunktur och osäkerheten gjort bland sina bästa år. Dock har vissa branscher, t ex sågverksindustrin och företag exponerade mot tunga fordon, haft det tuffare.

Alvesta klättrade 40 placeringar i 2025 års företagsranking till plats 48 i Sverige, sitt näst bästa resultat någonsin och näst bäst i Kronoberg efter Markaryds kommun. Alvesta är den kommun i länet som över tid haft den starkaste förbättringen på fem år.

Besöksnäringen växer i kommunen, om än sakta. Antalet gästnätter ökade både gällande nationella och internationella besökare. Huseby Bruk hade besöksrekord för sin julmarknad och Hanaslöv en helt godkänd säsong.

Trots att näringslivet under året klarat sig relativt bra, har arbetslösheten i Alvesta kommun fortsatt varit högre än Kronobergs kommuner förutom Lessebo och högre än riket i snitt. Under året har det varit stort fokus på säkerhet och beredskap. Tillsammans med Business Region Kronoberg har ett föreläsningssmaterial tagits fram och under hösten hölls en träff för det lokala näringslivet tillsammans med Polisen och Länsstyrelsen i Kronoberg.



Redovisning av risker

Risikanalyser genomförs löpande med syfte att identifiera och hantera förändringar som påverkar resultat- och balansräkningens olika poster. I avsnittet nedan beskrivs riskerna för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Även verksamhetsrisker och omvärldsrisker beaktas.

Verksamhetsrisker, omvärldsrisker och finansiella risker behöver hanteras löpande. Identifierade verksamhetsrisker består av kompetensförsörjning som kan mötas med olika personalbefrämjande åtgärder. Detta beskrivs närmare under avsnittet väsentliga personalförhållanden. Omvärldsrisker kan bestå av befolkningsförändringar och befolkningens sammansättning. Inom området bedöms risken ha ökat väsentligt under året eftersom antal invånare har minskat märkbart, främst inom utbildningsnämndens olika verksamhetsområden. Förändringarna i olika åldersintervall följs noga av verksamheten.

Kommunen och den kommunala koncernen är främst exponerade för följande finansiella risker: ränterisk, finansieringsrisk, kredit- och likviditetsrisk samt marknadsvärdesrisk i finansiella placeringar. Alvesta kommuns finanspolicy innehåller regler för hur finansverksamheten ska bedrivas och riskerna hanteras. Den är även styrande för de kommunägda företagens finanspolicyer. Mål för finansverksamheten är en säkerställd betalningsförmåga på kort och lång sikt, låg risk och låga kostnader och säkerställd god intern kontroll.

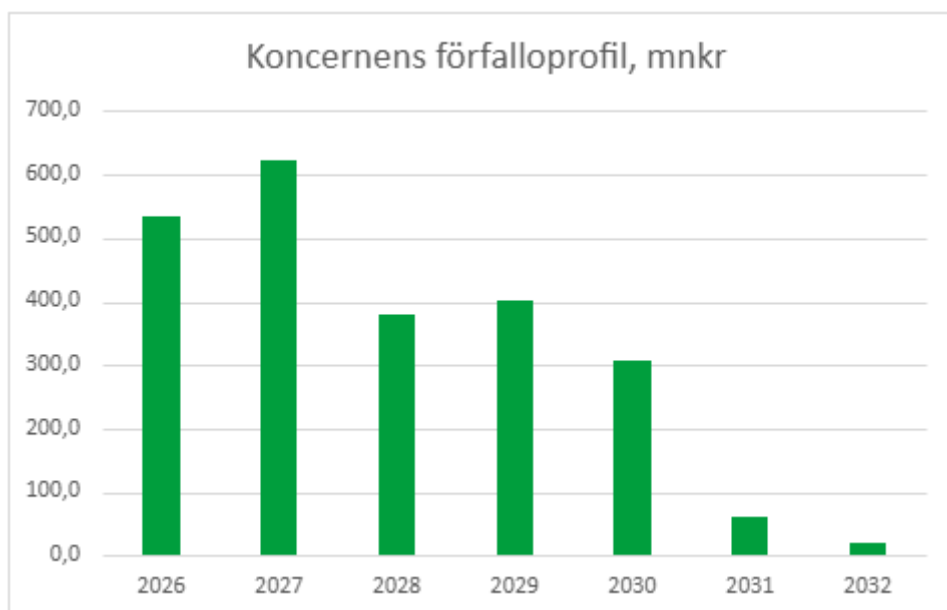
Ränterisk innebär att finansnettot påverkas negativt om räntenivån stiger. Kommunens räntebärande skulder uppgick till 380 (280) miljoner kronor per den 31 december 2025. Den aktuella snitträntan på balansdagen för skuldportföljen uppgick till 2,5 procent (2024 2,4 procent) med en genomsnittlig räntebindningstid om 1,8 (1,9) år. Kapitalbindningen uppgick också till 1,8 år. Drygt en fjärdedel, eller 100 miljoner kronor, av låneskulden förfaller inom ett år.

Låneskuld kommunen

mnkr	Utfall 2025	Utfall 2024
Ingående låneskuld 1 jan*	280	202
Nyupplåning	100	100
Amortering	0	22
Skuld 31 dec	380	280

* Både lång- och kortfristig del av lån

Den 31 december 2025 uppgick den kommunala koncernens räntebärande skulder till 2 325 (2 034) miljoner kronor, en ökning sedan föregående år med 14 procent. Ökningen beror främst på ökad upplåning inom både kommun och Allbohus. 23 procent, eller 534 miljoner kronor, förfaller inom ett år. Den aktuella räntan för skuldportföljen uppgick till 2,59 procent, räntebindningen till 2,0 år och kapitalbindningen 2,2 år. Snitträntan under 2025 uppgick till 2,58 procent. För att minska refinansieringsrisken eftersträvar kommunen och kommunkoncernen att kapitalbindningen i låneskulden sprids över tid. Ett riktmärke är att inte mer än en femtedel av låneskulden förfaller till betalning/refinansiering inom ett år.



Låneskulden per invånare har ökat mellan 2023 och 2024 och är högre än länets genomsnitt. Den är även avsevärt högre än medelvärdet för kommungruppen "pendlingskommun nära större stad" och för riket.

Låneskuld kommunkoncern

tkr/invånare	Utfall 2024	Utfall 2023
Markaryd	23,5	18,2
Uppvidinge	56,7	40,2
Ljungby	73,2	63,8
Tingsryd	51,1	51,3
Alvesta	103,1	88,8
Lessebo	97,2	89,9
Växjö	89,7	86,3
Älmhult	136,3	128,7
Medelvärde för Kronoberg	78,8	70,9
Medelvärde kommungrupp*	77,5	70,7
Medelvärde riket	82,4	69,6

* Pendlingskommun nära större stad

För kommunkoncernen ökar belåningen och eventuellt *kreditrisken*. Borgensåtagande innebär en kreditrisk för kommunen, eftersom kommunen åtar sig att fullfölja betalningsförpliktelser för låntagarens räkning om denne inte i utsatt tid kan reglera sin skuld. Alvesta kommun har valt att bedriva en relativt stor del av sin verksamhet i bolagsform. Det avser verksamhetslokaler, bostäder, produktion och distribution av fjärrvärme samt försäljning och distribution av el. Investeringar och förvärv inom dessa områden har till stor del finansierats genom lån med kommunal borgen som säkerhet.



Kommunens *borgensåtaganden* är 305 miljoner kronor högre än föregående år och uppgick vid utgången av 2025 till 2 067 miljoner kronor. Allbohus Fastighets AB har ökat sin upplåning på grund av nybyggnationer och större renoveringsprojekt. Vidare har kommunens borgensåtaganden i förhållande till vissa föreningar ökat. På balansdagen uppgick åtagandet till 121 miljoner kronor. Ökningen beror på nytt borgensåtagande gentemot Tingsbackens Trygga hem, ett nybyggt trygghetsboende. Som medlem i Kommuninvest AB omfattas dessutom Alvesta kommun av en solidarisk borgen såsom för egen skuld enligt särskilt avtal med Kommuninvest.

I dagsläget är likviditeten i kommunkoncernen god och därmed bedöms *likvidrisken* vara låg.

Kommunen har även en *marknadsvärdesrisk* avseende finansiella placeringar. Kommunens finansiella placeringar av pensionsmedel uppgick till 465,3 miljoner kronor på balansdagen. Under året har innehavet totalt ökat med 23,2 miljoner kronor vilket motsvarar drygt 5 procent. Med de senaste årens oro på de finansiella marknaderna innebär marknadsvärderingen en betydande risk. Samtidigt har värdet av placeringarna de senaste fyra åren ökat med 57,3 miljoner kronor.

Innehav placerade pensionsmedel, verkligt värde

mnkr	Innehav 2025	Innehav 2024	Innehav 2023	Innehav 2022	Innehav 2021
Räntebärande värdepapper	190,7	158,6	150,5	120,2	123,4
Svenska aktier	133,3	132,0	119,7	82,7	117,3
Utländska aktier	141,3	151,5	130,4	144,1	156,5
Alternativa placeringar	0,0	0,0	10,7	10,1	10,7
Likviditet	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Summa	465,3	442,1	411,3	357,1	408,0

I tabellen nedan anges fördelning av de egna förvaltade pensionsmedlen i olika tillgångsslag, limit, normal andel i enlighet med finanspolicyn och förändring från föregående år. Avkastningen under 2025 uppgick till 11,2 miljoner kronor med hänsyn tagen till köp och försäljningar. En tillfällig ökning av placerade pensionsmedel har gjorts med 12 miljoner kronor. Svenska aktier har ökat i värde med ca 12 procent och räntebärande värdepapper med ca 3 procent. Utländska aktiefonder har minskat i värde. Omplaceringar i portföljen har gjorts för att öka andelen räntebärande värdepapper. Av det totala innehavet utgjordes 59 (64) procent av aktier. Sammantaget följs normalandelen i portföljen tämligen väl.

Innehav placerade pensionsmedel, andelar och limiter

mnkr	2025	2024	Andel % 2025	Limit	Normal andel
Räntebärande värdepapper	190,7	158,6	41%	30-90	186,1
Svenska aktier	133,3	132,0	29%	5-30	116,3
Utländska aktier	141,3	151,5	30%	5-60	116,3
Alternativa placeringar	0,0	0,0	0,0	0-20	46,5
Likviditet	0,0	0,0	0,0	0-10	0,0
Summa	465,3	442,1	100%		465,3



Total pensionsförpliktelse i balansräkningen

Pensionsförpliktelsen avseende kommunen redovisas enligt den så kallade blandmodellen. Det betyder att pensioner som är intjänade före 1998 inte skuldförs utan redovisas som ansvarsförbindelse. Ansvarsförbindelsen, inklusive löneskatt, uppgick på balansdagen till 383 miljoner kronor (397 miljoner kronor). Utbetalning av pensioner är nu högre än indexuppräknings och ansvarsförbindelsen beräknas minska varje år framöver. Avsättningarna uppgick till 29 miljoner kronor för kommunen och 36 miljoner kronor för kommunkoncernen. Vidare har 163 miljoner kronor av pensionsförpliktelsen tryggats i pensionsförsäkring.

Alvesta kommunkoncerns pensionsförpliktelser	Koncern		Kommun	
mnkr	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall 2024
Avsättning inkl. särskild löneskatt	36,4	35,1	28,7	27,6
Ansvarsförbindelse, inkl. särskild löneskatt	382,9	397,0	382,9	397,0
Pensionsförpl tryggats i pensionsförsäkring	163,1	153,9	163,1	153,9
Pensionsförpl tryggats i stiftelse	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	582,4	586,0	574,7	578,6

Förvaltade pensionsmedel

Förtroendevaldas pensionsförmåner kostnadsförs under räkenskapsåret och redovisas som avsättning på balansräkningen. Övriga pensionsförmåner består till största delen av avgiftsbestämda pensionspremiekostnader som kostnadsförs direkt. Anställda inom AKAP-KL:s avtalsområde tjänar in förmånsbestämda pensionsförmåner vilka genererar försäkringspremiekostnader. Övriga anställda omfattas av AKAP-KR, vilket kostnadsförs innevarande räkenskapsår. Vidare erbjuds anställda i Alvesta kommun så kallad lönevaxling om vissa villkor uppfylls. Det totala försäkringskapitalet är i nuläget högre än det försäkrade beloppet varför överskottsmedel uppstått. Totalt fanns 210 miljoner kronor i pensionsförsäkringskapital.

Alvesta kommuns förvaltade pensionsmedel	Kommun				
mnkr	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2021	Utfall 2021
Totalt pensionsförsäkringskapital	210,2	158,2	115,6	87,5	80,9
varav överskottsmedel	7,0	4,3	19,0	17,8	15,7
Totalt kapital pensionsstiftelse	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansiella placeringar (egna förvaltade)	465,3	442,1	411,3	357,0	407,8
Summa	675,5	600,3	527,0	444,5	488,7

Finansiering av pensionsförpliktelser

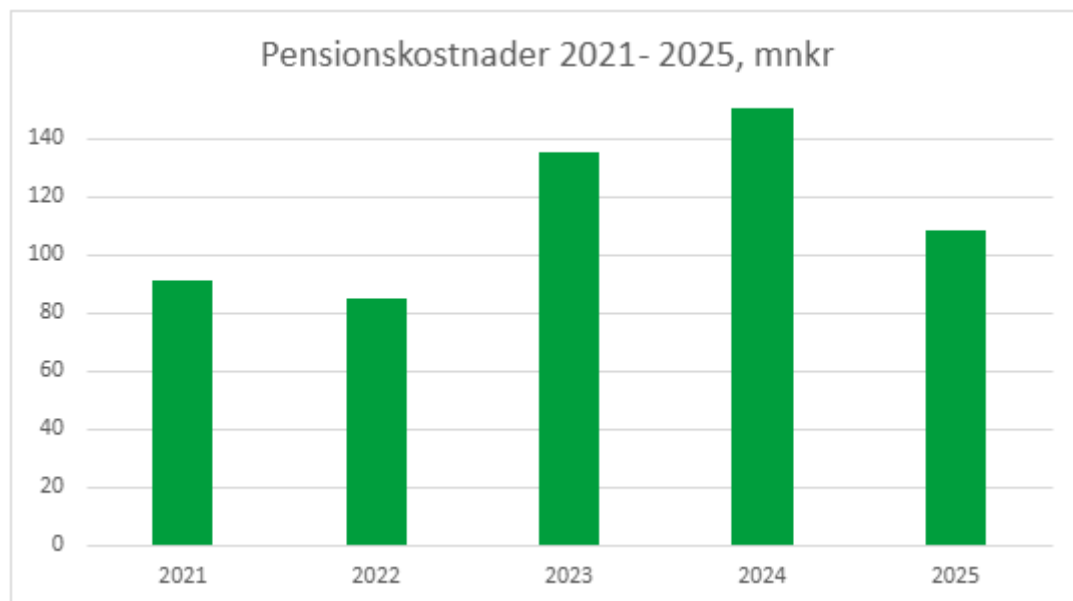
Sammanlagt uppgår pensionsförpliktelserna till 582 miljoner kronor. De förvaltade pensionsmedlen uppgår till 675,5 miljoner kronor. Detta ger en konsolideringsgrad om 116 procent, vilket är en förbättring i förhållande till föregående år.



Finansiering av pensionsförpliktelser mnkr	Koncern		Kommun	
	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall 2024
Summa pensionsförpliktelse	582,4	586,0	574,7	578,6
Summa förvaltade pensionsmedel	675,5	600,3	675,5	600,3
Återlånade medel	-93,1	-14,3	-100,8	-21,8
Konsolideringsgrad, %	116,0	102,4	117,5	103,8

Pensionskostnader

Mellan 2022 och 2024 ökade kommunens pensionskostnader kraftigt till följd av nytt pensionsavtal samt den allmänna prisuppgången. Den minskade inflationen har gjort att pensionskostnaderna minskade betydligt för 2025. För framtiden beräknas pensionskostnaderna ligga på en stabil nivå utan större förändringar jämfört med 2025.





Händelser av väsentlig betydelse

Demografiska utmaningar

Kommunens demografiska utveckling innebär både ett minskat barn- och elevunderlag samt ökade vårdbehov inom äldreomsorgen. Låga födelsetal och utflyttning har lett till färre elever i skolorna, vilket har krävt anpassningar inom både förskolor och grundskolor. SKR:s statistikverktyg visar att antalet barn i åldrarna 1–5 år beräknas minska med cirka 10 procent och i åldrarna 6–15 år med drygt 18 procent fram till 2034. Den 31 december 2025 var 180 barn födda i kommunen, vilket innebär att antalet födda har stabiliserats på en tydligt lägre nivå. Samtidigt har omsorgsnämndens verksamhet präglats av fortsatt hög efterfrågan på omsorg och vård, driven av den demografiska utvecklingen med en växande andel äldre och fler personer med funktionsnedsättningar. Detta har medfört varsel, omplaceringar och uppsägningar inom utbildningsnämndens område.

Fission Allbohus

Kommunfullmäktige har beslutat om att dela upp AllboHus Fastighets AB i två nya aktiebolag, ett bolag för kommersiella lokaler och bostäder och ett bolag för verksamhetslokaler åt kommunen. De nya bolagen ska bli systerbolag direkt under moderbolaget Alvesta kommunföretag AB. Målet är att bolagen är bildade april 2026. Kommunstyrelsen har fått i uppdrag att planera för verkställigheten. Ett omfattande arbete har gjorts på kommunledningsförvaltningen och på AllboHus Fastighets AB för att genomföra uppdelningen.

Organisatoriska åtgärder för Alvesta Gymnasieskola

På grund av betydligt minskade elevantal beslutade nämnden för arbete och lärande i maj 2024 att avveckla samtliga nationella gymnasieprogram vid Alvesta gymnasieskola. Under året tog den sista årskullen elever från det sista nationella gymnasieprogrammet vid Alvesta gymnasieskola studenten. Majoriteten av kommunens ungdomar studerar på gymnasieskolor i Växjö kommun.

Samverkan och omställning till ny socialtjänstlag

Under 2025 har en ny socialtjänstlag trätt i kraft. Inom ramen för omställningen har nämnden fattat beslut om ett antal insatser som kan ges utan behovsprövning. I linje med den nya lagen har även fältverksamheten förstärkts, skolsocionomer har tillsatts och avtal om strukturerad samverkan mellan kommunen och Polismyndigheten har tecknats.

Fastighetsförändringar

Utvecklingen av Aringsås pågår och markarbetena för etapp 1 är slutbesiktigat. Byggstart för flerbostadshus är planerat till andra kvartalet 2026. Byggherre är AllboHus Fastighets AB. Processen för att bygga en ny skola är inledd men har nu satts på paus.

Allbohus har drabbats av höga vakanser för uthyrningen av lägenheter, vilket har påverkat bolagets ekonomi negativt. Totalt visar bolaget ett underskott före bokslutsdispositioner på 25 miljoner kronor. Nedskrivning har gjorts med 5,2 miljoner kronor inom Allbohus.

Kultur och fritid

Under året har det nya biblioteket i Grimslöv färdigställts och invigts. Det tidigare beslutet att behålla och renovera gymnastiksalen i Grimslöv ändrades under året på grund upptäckt av stora brister i nuvarande byggnad. Det innebar en oförutsedd kostnad för rivning på 600 000 kronor som nämnden tog i driftsbudgeten 2025. Marken vid skateparken har sanerats till en kostnad om 700 000 kronor.



Beredskap och säkerhetsläge

Arbetet med att stärka säkerhet och beredskap har fortsatt inom flera områden. Betydande insatser har genomförts till följd av ett förändrat omvärldsläge, vilket ställer ökade krav på kommunens beredskapsförmåga. Statsbidrag för arbete med säkerhet och beredskap inom hälso- och sjukvården har mottagits och möjliggjort omfattande satsningar, bland annat utbildningsinsatser. Under 2025 har arbete med reservkraft till kommunens verksamheter fortgått och arbetet fortsätter under 2026.

Händelser som inträffat efter räkenskapsårets slut

Under första kvartalet 2026 har Allbohus lånat upp 75 miljoner kronor för att möta kommande investeringar. I februari har Sveriges kommuner och regioner (SKR) publicerat en ny skatteunderlagsprognos. Prognosen visar en marginell förbättring av 2025 års skatteunderlag, försämringen påverkar 2026 års resultat med 0,8 miljoner kronor.



Väsentliga personalförhållanden

Sjukfrånvaron i koncernen är fortsatt för hög men den har minskat sedan tidigare år. Det avspeglar sig i sjukstatistiken för omsorgen där det fortsatt gäller samma regler för covid vad gäller krav på att stanna hemma vid minsta symtom. En hög sjukfrånvaro leder till ökat behov av vikarier och minskad kontinuitet. Hög korttidsfrånvaro påverkar också koncernens ekonomi negativt.

Utbildningsförvaltningens varsel av personal under hösten 2024 påverkade antalet medarbetare inom förvaltningen från sommaren 2025 och framåt. Inga nya varsel har behövt under året men minskat antal barn påverkar verksamheten precis som ökat antal äldre påverkar omsorgen.

Antal tillsvidareanställda personer	2025	2024	2023	2022	2021
Arbete och lärande	141	135	130	148	155
Kommunledning	70	66	66	63	55
Kultur och fritid	53	52	50	50	51
Omsorg	705	716	710	697	657
Samhällsbyggnad	73	70	75	76	70
Utbildning	629	659	686	695	699
Kommunen	1 671	1 698	1 717	1 729	1 687
Allbohus	107	107	106	97	92
Energi- och elnät	20	21	21	20	20
ARAB	15	16	16	16	16
Bolagen	122	144	143	133	128
Total	1 793	1 842	1 860	1 862	1 815

Våra anställda

Antalet tillsvidareanställda medarbetare har fortsatt minska i koncernen. Det är utbildningsförvaltningen och omsorgsförvaltningen som har färre tillsvidareanställda. För utbildningsförvaltningen handlar det om minskade barnkullar.

Konkurrensen om arbetskraften i länet är fortsatt hög även om rekryteringsläget i ett flertal yrken är förbättradt på grund av den rådande konjunkturen. Särskilt svårt är det att rekrytera utbildade undersköterskor, socialsekreterare och sjuksköterskor. I kommunkoncernen i stort har vi klarat kompetensförsörjningen bra. När det till exempel gäller rekrytering av chefer och specialister har vi lyckats rekrytera den kompetens vi efterfrågat till stora delar. Vi hoppas att det påbörjade arbetet med platsvarumärket ska kunna hjälpa oss ytterligare.



Antal tillsvidareanställda årsarbetare	2025	2024	2023	2022	2021
Arbete och lärande	139	133	128	146	153
Kommunledning	69	65	65	62	55
Kultur och fritid	50	50	47	47	47
Omsorg	671	676	666	650	605
Samhällsbyggnad	72	69	74	75	69
Utbildning	615	643	667	675	673
Kommunen	1 616	1 636	1 647	1 655	1 601
Allbohus	104	104	103	94	89
Energi- och elnät	20	21	21	20	20
ARAB	15	16	16	16	15
Bolagen	139	141	140	130	124
Total	1 755	1 777	1 787	1 785	1 726

En arbetsgivare som man vill jobba hos

Under året har HR-avdelningen arbetat med att utveckla kompetensförsörjningsprocessen. Detta genom att utveckla arbetet med pre- och onboarding tillsammans med andra avdelningar inom kommunledningsförvaltningen. Ett arbete som fortsätter 2026. Utbildning i kompetensbaserad rekrytering är genomförd under året.

I år har vi inte kunnat erbjuda alla ungdomar som önskat en ferieplats under sommarlovet och även så kallad sommarprao. Detta på grund av ett stort antal mot tidigare år. Antalet feriearbetare knappt 300, med placering över hela koncernen. Närvaro, bemötande och prestation från ungdomarna var överlag mycket tillfredställande. Utvärderingen visade att ungdomarna var mycket nöjda rent generellt.

Varje förvaltning och bolag har genomfört en rad kompetensutvecklingsåtgärder. Vid flertalet förvaltningar/ bolag har utbildning i ADDAS kompetensforum för digital mognad erbjudits chefer och medarbetare. Andra utbildningar av vikt är arbetsmiljöutbildning för alla nya chefer och skyddsombud samt utbildning om våld i nära relationer.

Sjukfrånvaro

Det är ur bemanningssynpunkt och kontinuitet angeläget att fortsätta jobba med sjukfrånvaron. Glädjande nog så har den minskat från föregående år. Från 25 dagar per anställd i snitt till 22.

Åtgärder för att få ned frånvaron är viktigt för att minska behovet av timvikarier och stärka ekonomin. Andelen sjuka med frånvaro längre än sex månader påverkar sjukstatistiken i hög grad. Under året har en fördjupad uppföljning av sjukfrånvaron ägt rum. HR-avdelningen har tillsammans med närmaste chef gått igenom aktuella rehabiliteringsärenden på individnivå. Detta ett flertal gånger under året. Ett arbete som kommer att fortsätta under 2026. Arbetet har under den senaste delen av året gett effekt, då vi noterar minskande sjuktal. Satsningen Friskare som fokuserar på sjukfrånvaron börjar ge effekt. Målet att sjukfrånvaron ska minska med totalt 1 procent de kommande åren under 2025 och 2026 ser ut att kunna nås.



Sjukfrånvaro, procent	2025	2024	2023	2022	2021
Kvinnor	7,1	8,0	8,2	8,4	7,4
Män	4,9	4,4	4,2	4,2	3,8
Åldersgrupp -29 år	5,3	6,0	5,6	6,6	6,5
Åldersgrupp 30 - 49 år	6,3	6,9	7,1	7,5	6,3
Åldersgrupp 50 år - Längre än 60 dagar	7,5 38,1	8,0 40,3	8,3 36,4	8,4 60,6	7,3 29,7
Kommunen	6,6	7,4	7,4	7,6	6,7
Kvinnor	6,9	8,2	8,2	8,5	7,5
Män	4,8	4,4	4,5	4,3	3,8
Åldersgrupp -29 år	5,4	5,9	5,6	6,5	6,4
Åldersgrupp 30 - 49 år	6,1	7,1	7,0	7,1	6,2
Åldersgrupp 50 år - Längre än 60 dagar	7,2 37,4	8,4 40,9	8,3 37,5	8,3 31,1	7,3 30,4
Koncernen	6,4	7,2	7,3	7,5	6,6

Antal sjukdagar per anställd	2025	2024	2023	2022	2021
Arbete och lärande	15	25	17	13	10
Kommunledning	9	12	10	9	5
Kultur och fritid	12	12	25	15	15
Omsorg	30	36	35	34	29
Samhällsbyggnad	13	12	18	19	18
Utbildning	19	19	19	23	21
Kommunen	22	25	25	25	22
Allbohus	16	15	24	24	24
Energi- och elnät	24	30	24	27	0
ARAB	9	18	45	33	26
Huseby	9	17	1	3	3
Koncernen	22	28	28	25	22

Andelen kvinnor bland våra anställda är i en fortsatt stor majoritet i de flesta yrken. Könsfördelningen är fortsatt mycket traditionell med hög dominans för kvinnor inom vård och skola. Någon diskriminering på grund av kön har vi inte funnit i det senaste årets lönekartläggning. I en majoritet av lika arbeten har kvinnor även i år en högre medellön än män i motsvarande yrkesgrupp.

Förutom lön är det viktigt att samma villkor gäller för olika förmåner oavsett kön eller andra diskrimineringsgrunder. Det är viktigt att fortsätta bevaka att samma förmåner gäller i hela koncernen som till exempel friskvårdsbidrag och gratis kaffe och frukt.



God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Verksamhetsperspektivet

God ekonomisk hushållning då verksamheten är i fokus tar sikte på kommunens, men även de kommunala bolagens, förmåga att bedriva sin verksamhet på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt.

Kommunkoncernens styrmodell utgår från Vision 2027 och tillhörande fyra riktningar, samt grunduppdrag och utvecklingsmål för respektive nämnd (för bolagen ägardirektiv). Vid bedömning av kommunens måluppfyllelse är de kopplade indikatorerna väsentliga. Måtten kompletteras med annan relevant information för en sammantagen bedömning av måluppfyllelse inom respektive område. För 2025 görs följande bedömning av måluppfyllelsen av verksamheterna vid årets slut: de av fullmäktige beslutade inriktningarna och målen för verksamheterna är delvis uppfyllda. För kommunkoncernens bolag har Allbohus AB, Alvesta Energi AB och Alvesta kommunföretag AB uppnått sina utvecklingsmål medan Alvesta Renhållning AB och Alvesta Utveckling AB delvis har uppfyllt sina utvecklingsmål.

I följande tabeller redovisas en översikt av måluppfyllelse samt en tabell över de särskilda uppdrag kommunfullmäktige givit nämnderna och aktuellt läge med uppdragen vid utgången av 2025. I slutet av årsredovisningen återfinns verksamhetsberättelse för nämnder och kommunbolag. Där redovisas fördjupade analyser av måluppfyllelse per mål och särskilda uppdrag mer i detalj.

Måluppfyllelse

Bedömningen är att de tre finansiella målen är uppfyllda. Av de sexton beslutade utvecklingsmålen bedöms sju mål vara uppfyllda. Nio mål bedöms vara delvis uppfyllda. Vidare kan då alla fyra inriktningar Hållbar tillväxt, Barn och ungas behov, Trygg välfärd och Människors vardag bedömas delvis uppfyllda.

I kommunkoncernens bolag görs ingen sammanställd uppföljning av mål och riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Det åligger respektive bolag att följa upp sina egna mål och riktlinjer. I tabellen nedan presenteras koncernbolagen egen måluppfyllelse utifrån verksamhets- och finansiellt perspektiv, men ingen bedömning görs om god ekonomisk hushållning uppnås på koncernnivå.



Vision: Alvesta kommun, södra Sveriges mittpunkt - integrerar lokalt boende med globala möjligheter

	Mål	Måluppfyllelse 2025
Finansiella mål	Resultat	✓
	Självfinansieringsgrad	✓
	Soliditet	✓
Inriktning	Utvecklingsmål	
Hållbar tillväxt	Hållbar tillväxt och minskad klimatpåverkan	!
	Beredskap att möta ett förändrat klimat	!
Barn och ungas behov	Ökad andel gymnasiebehöriga grundskoleelever	✓
	Minskad frånvaro i förskola och skola	!
	Samverkan för barnen bästa	!
Trygg välfärd	Trygg välfärd med fokus på folkhälsa och livskvalitet	!
	Ökad delaktighet i omsorg och vård	!
	Hälsa, trygghet, och livskvalitet för äldre medborgare	✓
	Möjligheter till aktivitet och självständigt liv för invånare	✓
Människors vardag	Inkluderande och trygga mötesplatser	!
	Positiv upplevelse av kontakt och dialog i kommunens handläggning	✓
	Utvecklingsmål bolagen	
AllboHus AB	Uppnår två av två utvecklingsmål	✓
Alvesta Energi AB	Uppnår tre av tre utvecklingsmål	✓
Alvesta Renhållning AB	Uppnår två av tre utvecklingsmål	!
Alvesta Utveckling AB	Uppnår ett av två utvecklingsmål	!
Alvesta Kommunföretag AB	Uppnår ett av ett utvecklingsmål	✓



Särskilda uppdrag

I samband med Mål och budget 2025 fastställde fullmäktige arton särskilda uppdrag riktade till styrelse, vissa nämnder och ett bolag. Av de särskilda uppdragen är sex uppdrag slutförda, tio påbörjade och två ej påbörjade.

Särskilda uppdrag kommunstyrelsen	Status
Fortsätta arbetet med social hållbarhet, bland annat genom att implementera handlingsplanen för hbtqi-arbetet	Påbörjat
Ta fram ett koncernövergripande hållbarhetsprogram som innefattar Agenda 2030:s tre delar; socialt, ekonomiskt och ekologiskt	Påbörjat
Ta fram en kommungemensam måltidspolicy	Ej påbörjat
Utreda hur koncernens verksamhetsfastigheter kan samordnas på ett effektivare sätt	Påbörjat
Ta fram en koncernövergripande strategi för arbetet med välfärdsbrottslighet	Påbörjat
Ta fram ny näringslivsstrategi	Ej påbörjat
Särskilda uppdrag utbildningsnämnden	
Utreda möjligheten att införa en elevhälsogaranti och hälsosamtal för psykisk hälsa	Klart
Särskilda uppdrag samhällsbyggnadsnämnden	
Genomförande av energi- och klimatplanens handlingsplan, enligt vad som åligger samhällsbyggnadsnämnden att genomföra	Påbörjat
Vidareutveckla dialogprocesser	Påbörjat
Fortsätta energioptimeringen på de anläggningar som verksamheten har rådighet över	Påbörjat
Utreda möjligheten att sänka avgiften för bygglov för att stimulera förnyelsebar energiproduktion	Påbörjat
Särskilda uppdrag kultur- och fritidsnämnden	
Utreda hur kommunens föreningsbidrag kan bli mer jämställda/jämlika	Klart
Ta fram ett långsiktigt avtal med Folkets hus	Klart



Särskilda uppdrag nämnden för myndighetsutövning	
Vidareutveckla dialogprocesser	Klart
Följa upp och vidareutveckla E-tjänster	Klart
Särskilda uppdrag Alvesta Renhållning AB	
Att utreda insamling och återvinning av andra fraktioner än förpackningar och returpapper, som till exempel textilier, små-elektronik och hårdplast	Påbörjat
Uppbyggnad av en ny modern återvinningscentral strax utanför Alvesta tätort	Klart
Att utreda införande av sopbilar som går på eldrift eller andra miljövänliga bränslen	Påbörjat

Finansiella perspektivet

Finansiella mål

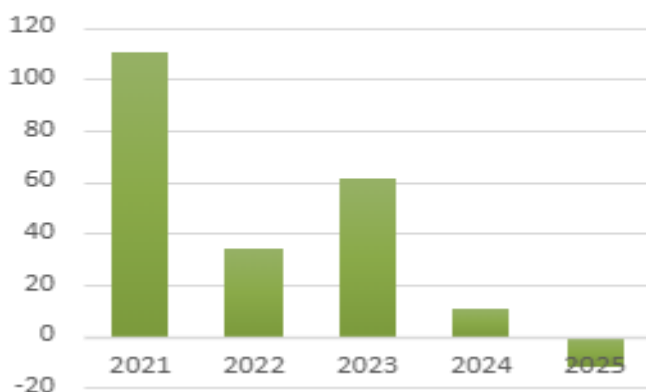
Finansiellt innebär god ekonomisk hushållning att varje generation själv ska bära kostnaderna för den service som den konsumerar. Kommunens resurser ska användas kostnadseffektivt och ändamålsenligt i verksamheten. Om det uppstår konflikt mellan ekonomiskt utrymme i budget och mål ska styrelsen/nämnderna agera och prioritera så att budgetramen inte överskrids. För en effektiv resursanvändning arbetar kommunkoncernen för en ökad samordning mellan kommundelen och de kommunala bolagen. Målet är främst att skapa en modern och effektiv kommunkoncern som ska säkerställa en god och kvalitativ service för våra kommuninvånare oavsett förvaltning eller bolag. För 2025 finns tre finansiella mål för Alvesta kommun:

- ❖ Kommunens resultat ska uppgå till minst två procent av skatter, kommunalekonomisk utjämnings och generella statsbidrag över en rullande femårsperiod. För budgetåret 2025 innebär det ett resultat på 31 miljoner kronor.

Bedömningen är att målet är uppfyllt.

Resultatet för 2025 är -11,9 miljoner kronor, vilket är -0,8 procent. Målet på två procent uppfylls därmed inte för det enskilda året. Sett till de senaste fem åren, mellan 2021 och 2025 är resultatet 204,5 miljoner kronor, vilket är 2,8 procent och väl över målet om två procent. Det goda resultatet har skett under åren 2021-2023 och därefter har det skett kraftiga försämringar.

Resultat 2021-2025

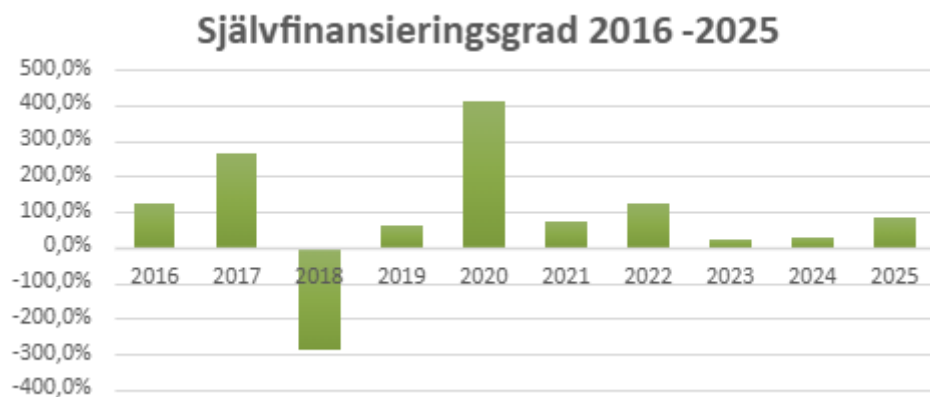




❖ **Självfinansieringsgrad för kommunens investeringar inom skattefinansierad verksamhet exklusive exploatering ska uppgå till 100 procent över en rullande tioårsperiod.**

Bedömningen är att **målet är uppfyllt**.

Självfinansieringsgraden enligt ovan definition för de senaste tio åren, 2016 till 2025, är 104 procent. Därmed är målet uppfyllt. För bokslutsåret 2025 är utfallet 85 procent.



❖ **Soliditeten ska vara stark.**

Bedömningen är att **målet är uppfyllt**.

Värdering av soliditeten vid bedömning av god ekonomisk hushållning görs i relation till egen historisk soliditet, kommunerna i regionen, kommunsveriges och koncernsveriges soliditet. För koncernen de senaste fem åren har soliditeten först gått upp för att därefter gå ner igen. Nivån är något högre 2025 än för 2021.

Det finns ännu inga jämförelsetal gentemot andra kommuner för 2025. För 2024 har Alvesta kommun högre soliditet än liknande kommuner och för Alvesta kommunkoncern är soliditeten något högre än för liknande kommuner.

Bedömningen är att soliditeten fortfarande är stark. Men det är oroväckande att soliditeten har sjunkit de senaste åren och trenden behöver brytas genom starkare resultat och lägre skuldsättning.



Ekonomisk ställning

Årets resultat

mnkr	Koncern			Kommun		
	Budget 2025	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Budget 2025	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Verksamhetens intäkter	662,2	622,2	604,2	396,4	335,3	317,1
Verksamhetens kostnader	-1 982,7	-1 991,4	-1 995,5	-1 867,7	-1 796,9	-1 792,8
Avskrivningar	-145,0	-154,9	-135,2	-64,7	-85,8	-79,5
Verksamhetens nettokostnader	-1 465,6	-1 524,1	-1 526,5	-1 536,0	-1 547,4	-1 555,2
Skatteintäkter	1 011,8	996,9	972,3	1 011,8	996,9	972,3
Generella statsbidrag och utjämning	527,8	543,1	551,5	527,8	543,1	551,5
Verksamhetens resultat	74,0	15,9	-2,7	3,6	-7,4	-31,4
Finansiella intäkter	14,0	38,9	79,9	12,7	42,9	80,1
- varav realiserade vinster värdepapper			2,6			2,6
- varav orealiserade vinster värdepapper			36,4			36,4
- varav jämförelsestörande poster*			18,7			18,7
Finansiella kostnader	-68,5	-74,4	-59,9	-6,5	-47,4	-38,0
varav orealiserade förluster papper			6,6			6,6
Årets resultat	19,5	-19,6	17,3	9,8	-11,9	10,7

*Avser uttag av överskottsmedel för pensioner, totalt 18,6 miljoner kronor 2024.

Alvesta kommun redovisar ett resultat om -11,9 miljoner kronor (+10,7 miljoner kronor 2024). Den negativa förändringen mellan 2024 och 2025 beror framför allt finansnettot har försämrats kraftigt mellan åren, totalt 48 miljoner kronor. Finansnettot var ovanligt högt 2024 genom orealiserade vinster för kapitalförvaltningen och uttag från överskottsfonden för pensioner. Verksamhetens nettokostnad ökade betydligt under 2024, klart mer än skatter och bidrag. Verksamhetens resultat låg på -31 miljoner kronor. Verksamhetens nettokostnad har sjunkit något under 2024, mycket beroende på minskade pensionskostnader. Verksamhetens resultat ligger på -7 miljoner kronor för 2025, vilket ändå är en klar förbättring mot 2024. Verksamhetens resultat behöver förbättras väsentligt framöver för att kommunen ska klara balanskravet och ha en god ekonomisk hushållning för kommande år.

I förhållande till budget avviker resultatet negativt med 22 miljoner kronor. Nämnderna avviker negativt med 27 miljoner kronor och finansförvaltningen positivt med 5 miljoner kronor. Avvikelseerna är betydligt lägre än för 2024. Redogörelse för avvikelser framgår av avsnittet Nämndernas ekonomi och Finansförvaltningen.

Koncernens resultat för året uppgår till -19,6 miljoner kronor, att jämföras med +17,3 miljoner kronor 2024. Kommunens resultat försämrats med 22,6 miljoner kronor och koncernbolagen med 14,3 miljoner kronor, främst till följd av vakanta hyreslägenheter, ökade rörelsekostnader samt skattekostnader för Allbohus Fastigheter AB.

Intäkter för Alvesta kommun

De totala intäkterna i kommunen var under 2025 drygt 1,9 miljarder kronor, vilket är en oförändrad nivå från 2024. 17,5 procent (16,5 procent 2025) av dessa kommer från verksamhetens intäkter, såsom avgifter, taxor och riktade statsbidrag. 80,3 procent (79,3 procent 2024) kommer från skatter och generella statsbidrag. De resterande 2,2 procenten (4,2 procent 2024) kommer från finansiella intäkter, varav 13 miljoner kronor avser orealiserade eller realiserade vinster från placerade pensionsmedel och 4,3 miljoner kronor uttag från överskottsfond.



Verksamhetens intäkter

I förhållande till föregående år har verksamhetens intäkter ökat med 18 miljoner kronor, 5,7 procent. Ökningen avser framför allt bidrag, riktade statsbidrag till kommunens verksamheter. Omsorgsnämndens verksamheter är den nämnd som har fått störst ökning av statsbidragen. I övrigt är det normala ökningarna av taxor och avgifter, hyror och försäljningsintäkter.

Skatteintäkter

Skatteintäkterna för år 2025 uppgick till 997 miljoner kronor, vilket är 25 miljoner kronor högre än året innan. Procentuellt har skatteintäkterna ökat med 2,5 procent mellan 2024 och 2025. Årets skatteintäkt inkluderar en negativ slutavräkning för 2024-2025 om 6,5 miljoner kronor.

Generella statsbidrag och utjämning

De generella statsbidragen tillsammans med utjämningsintäkterna uppgår till 543 miljoner kronor, en minskning med 8 miljoner kronor i förhållande till förra året. Bidragen i kostnads- och inkomstutjämningsystemet uppgick 2025 totalt till knappt 422 miljoner kronor (425 miljoner kronor 2024). Den kommunala fastighetsavgiften uppgår till 58 miljoner kronor under 2025 (57 miljoner kronor 2024) och regleringsbidraget till 53 miljoner kronor (62 miljoner kronor 2024).

Staten har tillfört kommunen generella bidrag om 1,5 miljoner kronor (7,7 miljoner kronor 2024), varav 1,4 miljoner kronor avser stöd för att utöka sjuksköterskebemanningen inom äldreomsorgen.

Finansiella intäkter

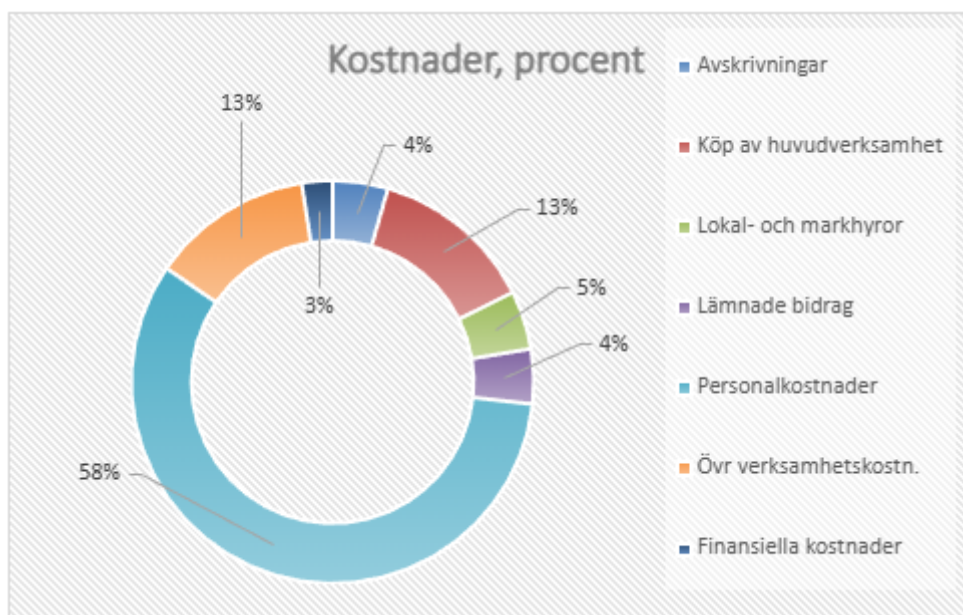
De finansiella intäkterna för kommunen uppgår till 43 miljoner kronor (80 miljoner kronor 2024). Uttag från överskottsfonden för finansiering av pensionskostnader uppgick till 4 miljoner kronor, att jämföra med 2024 då uttaget var 19 miljoner kronor. Intäkterna för kapitalförvaltningen uppgår till 17 miljoner kronor och kommunala borgensavgifter till 9 miljoner kronor. Ränta på likvida medel uppgår till 2 miljoner kronor. Av kapitalförvaltningen avser 4 miljoner kronor realiserade vinster.

Intäkter för Alvesta kommunkoncern

Kommunkoncernens intäkter uppgår till 2,2 miljarder kronor och är på en oförändrad nivå jämfört med föregående år. Verksamhetens intäkter och skatteintäkter har ökat något medan finansiella intäkter har minskat.

Kostnader för Alvesta kommun

De totala kostnaderna i kommunen var under 2025 drygt 1,8 miljarder kronor (1,9 miljarder 2024). Den största delen, närmare 93 procent, består av verksamheternas kostnader. De övriga kostnadsgrupperna är avskrivningar och finansiella kostnader.



Verksamhetens kostnader exklusive avskrivningar uppgick till totalt 1,8 miljarder kronor, en ökning med 4 miljoner kronor, 0,2 procent i förhållande till 2024. Lönekostnaderna har stigit med 16 miljoner kronor, motsvarande 1,6 procent. Samtidigt har pensionskostnaderna minskat med 37 miljoner kronor, 30 procent minskning mot föregående år. Av övriga kostnadsslag är köp av huvudverksamhet den största delen, med en ökning om totalt 13 miljoner kronor. Ökningen är till största del hänförlig till omsorgsnämnden och nämnden för arbete och lärande med kostnader både för placeringar och köp av gymnasieutbildning. Kostnaderna för utbetalning av bidrag ökar med 6 miljoner kronor, motsvarande 8 procent. En stor del av ökningen är ökade kostnader för ekonomiskt bistånd.

Personalkostnaderna inklusive pensionskostnader utgör 58 procent av bruttokostnaden. För perioden uppgår de totala personalkostnader till 1,1 miljarder kronor, varav kostnaden för pensionerna (inklusive löneskatt) uppgår till 108 miljoner kronor. I förhållande till samma period förra året minskar personalkostnaderna med 21 miljoner kronor, vilket beror på minskade pensionskostnader (37 miljoner kronor). Lönekostnader exklusive sociala avgifter har ökat med 2,5 procent vilket är lägre än löneökningen på. Utbildningsförvaltningens lönekostnader har minskat med 15 miljoner kronor, motsvarande 3,6 procent. Omställning till följd av minskat antal barn och elever har en stor påverkan på årets personalkostnader. Kostnaderna för sjuklönerna har minskat marginellt i jämförelse med föregående år.

Den näst största kostnadsposten är "Köp av huvudverksamhet", 255 miljoner kronor (242 miljoner kronor 2024). I "köp av huvudverksamhet" återfinns kostnader för köp av verksamhet från extern part, exempelvis skolgång för elever i extern regi och placering i hem för vård och boende. Kostnadsökningen



är 5 procent och kan främst härröras till ökat antal placeringar inom SoL och LSS samt köp av gymnasieplatser.

Kommunkoncernens bruttokostnader uppgår till 2,2 miljarder kronor, en ökning med 30 miljoner kronor, 1,4 procent, i förhållande till föregående år. Ökningstakten har varit lägre än vanligt beroende på lägre pensionskostnader under 2025. Däremot har kostnad för avskrivningar och finansiella kostnader ökat betydligt.

Avskrivningar

Årets avskrivningar uppgår till 86 miljoner kronor, en ökning med 7 miljoner kronor i förhållande till föregående år. Av den totala avskrivningskostnaden avser 28 miljoner kronor leasing av fast egendom.

Verksamhetens nettokostnader

Verksamhetens nettokostnader har minskat med 8 miljoner kronor, 0,5 procent sedan föregående år. Minskningen beror dels på ökade intäkter för verksamheten, dels en måttlig ökning av verksamhetens kostnader, genom de minskade pensionskostnaderna. Nettokostnadernas utveckling bör jämföras med utvecklingen av skatter och bidrag, vilka ökat med närmare 16 miljoner kronor, 1,1 procent.

I verksamhetens nettokostnader ingår kostnader för branden på Prästängsskolan 2023, totalt 7 miljoner kronor för 2025.

Verksamhetens nettokostnader för koncernen har minskat med 3 miljoner kronor, vilket motsvarar -0,2 procent. Pensionskostnader har ökat samtidigt som verksamhetens intäkter har ökat.

Finansiella kostnader

Årets finansiella kostnader uppgår till 47 miljoner kronor, en ökning med 9 miljoner kronor i förhållande till föregående år. Av ökningen utgörs 8 miljoner kronor av orealiserade förluster för kapitalförvaltningen. Räntekostnaderna för lån och finansiell leasing har ökat till följd av ökad upplåning och ökande räntenivåer med 2,6 miljoner kronor. Av de totala finansiella kostnaderna för kommunen utgörs 22 miljoner kr av ränta för finansiell leasing.

De finansiella kostnaderna för koncernen uppgår till 74 miljoner kronor, en ökning med 14 miljoner kronor i förhållande till föregående år. Det är främst beroende på ökade räntekostnader till följd av ökad upplåning och ökande räntenivåer.

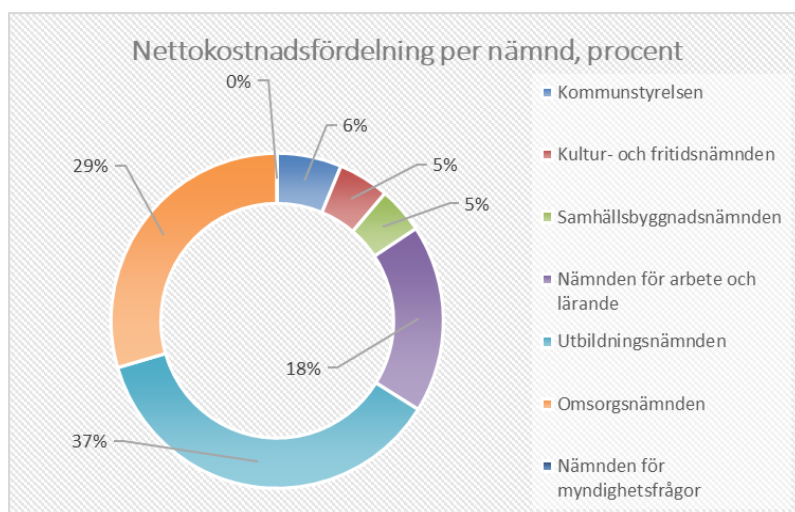
Finansnetto

Finansnettot, summan av finansiella intäkter och kostnader, är negativt med 5 miljoner kronor, att jämföras med 2024 då finansnettot var +42 miljoner kronor. Försämringen av finansnettot beror både på minskade finansiella intäkter och ökade finansiella kostnader. Finansiella intäkter har minskat både vad gäller orealiserade vinster för kapitalförvaltningen och minskat uttag från överskottsfonden. Räntekostnader har ökat något samtidigt som det finns mer orealiserade förluster från kapitalförvaltningen.

Nämndernas ekonomi

Nämnderna tillsammans redovisar en negativ budgetavvikelse på 27 miljoner kronor. I förhållande till 2023 har nämndernas nettokostnader ökat med närmare 100 miljoner kronor, men kostnadsökningen mellan 2024 och 2025 var marginell. Nämndernas kostnader har påverkats positivt av att PO-pålägget sänktes mellan 2024 och 2025, vilket gör att personalkostnaden minskar, även med hänsyn taget till årets löneökningar.

Följande diagram visar hur nettokostnaderna fördelar sig på kommunens olika nämnder.



Vid delårsrapporten per sista augusti 2025 prognostiserade nämnderna tillsammans en negativ budgetavvikelse om 57,5 miljoner kronor. Utfallet blev en förbättring mot prognosen med 31 miljoner kronor. Den största förbättringen, 10,5 miljoner kronor, har omsorgsnämnden. Beslutade handlingsplaner börjar få effekt samtidigt som semesterlöneskulden har minskat. Även kommunstyrelsen och utbildningsnämnden har stora förbättringar av resultatet jämfört med prognosen efter augusti. Samtliga nämnder har förbättrat resultatet i bokslutet jämfört med augustiprognosen.

Nämndernas resultat

Nämnd/belopp i miljoner kronor	Budget 2025	Utfall 2025	Budget-avvikelse 2025	Budget 2024	Utfall 2024	Budget-avvikelse 2024
Revision, KF och valnämnd	2,4	2,6	-0,2	2,8	2,8	0,0
Kommunstyrelsen	111,8	96,9	15,0	102,4	103,3	-0,9
Kultur- och fritidsnämnden	80,5	81,2	-0,7	70,9	73,7	-2,7
Samhällsbyggnadsnämnden	66,9	65,2	1,8	65,3	68,3	-3,0
- varav exploatering	-3,2	-1,9	-1,3	-3,0	-2,6	-0,3
- varav VA verksamhet	0,0	0,2	-0,2	0,0	0,0	0,0
Nämnden för arbete och lärande	264,7	282,3	-17,6	261,4	268,7	-7,3
Utbildningsnämnden	536,5	538,9	-2,4	542,0	543,8	-1,8
Omsorgsnämnden	450,6	473,1	-22,5	429,5	477,3	-47,8
Nämnden för myndighetsutövning	0,5	0,5	0,0	0,4	0,4	0,0
Summa nämnder	1 513,9	1 540,6	-26,7	1 474,8	1 538,3	-63,5

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen redovisar per sista december 2025 en positiv budgetavvikelse om 15 mnkr. Avvikelsen förklaras främst av högre intäkter från ej budgeterat momsbidrag samt lägre personal- och övriga kostnader, bland annat till följd av ej utnyttjade projektmedel och lägre system- och konsultkostnader. Kommunövergripande verksamhet redovisar en negativ avvikelse om 0,3 mnkr. Räddningstjänsten avviker negativt med 1,9 mnkr på grund av ökade personalkostnader, medan driftbidrag visar en positiv



avvikelse om 1,4 mnkr. Revision, Kommunfullmäktige och Valnämnden redovisar sammantaget en negativ avvikelse om 2,0 mnkr till följd av ökade personal- och materialkostnader.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden redovisar per sista december 2025 en negativ budgetavvikelse om 0,7 miljoner kr. När nya Multiarenan stod klar fick Kultur- och Fritidsförvaltningen (KFF) budgettillskott för att täcka de ökade kostnaderna som kan associeras till Multiarenan. Kostnaderna har även ökat för Utbildningsförvaltningen (UF) i form av högre hyreskostnader, som KFF fakturerar till UF. Trots detta hade KFF tilldelats hela budgettillskottet. För att se till att båda förvaltningarnas budgettillskott var i paritet med kostnadsökningarna fick KFF en minskad budgetram med 1,7 miljoner kr, som tilldelades UF. Budgetavvikelsen på 1,4 miljoner kr för fritidsanläggningar kan till stor del förklaras av budgetflytten.

Fritid avvek ifrån budget med 0,4 miljoner kr. Detta berodde främst på två större oförutsedda kostnader under året. När nya skateparken byggdes upptäcktes att marken var förorenad, och sanering av marken kostade 0,7 miljoner kr. Skatelövsskolans gymnastiksal skulle ifrån början renoverats, men revs sedan, till en kostnad av 0,6 miljoner kr. Förvaltningen har haft stora besparingar inom personal på grund av långtidssjukskrivningar och vakanser som vi inte tillsatt under 2025.

Samhällsbyggnadsnämnden

Samhällsbyggnadsnämnden redovisar per sista december 2025 en positiv budgetavvikelse om 1,9 miljoner kr exklusive VA-verksamheten. Resultatet förklaras främst av högre intäkter samt lägre personalkostnader, vilket delvis motverkas av högre övriga kostnader.

Färdtjänsten redovisar ett underskott om 1,1 miljoner kronor till följd av ökade kostnader som verksamheten i begränsad utsträckning kan påverka. Bygg och Miljö uppvisar ett överskott om 2,7 miljoner kronor, främst beroende på högre intäkter från avgifter, vilka delvis bedöms vara av engångskaraktär. Bostadsanpassningar och fysisk planering redovisar underskott om 0,7 respektive 0,6 miljoner kronor, där kostnadsutvecklingen påverkas av individuella behov samt saneringskostnader. Gator och vägar visar ett överskott om 2,8 miljoner kronor, främst till följd av ökade intäkter och lägre kostnader för vinterväghållning, beläggning och gatubelysning. Exploateringsverksamheten redovisar ett underskott om 1,2 miljoner kronor, huvudsakligen hänförligt till markförsäljning och återförda reserver.

Nämnden för arbete och lärande

Nämnden redovisar per sista december 2025 en negativ avvikelse om 17,6 miljoner kr. Redan vid årets första prognos per mars månad identifierades ett underskott om 16,2 miljoner kr. Prognosavvikelsen har därmed varit relativt stabil under året, vilket indikerar att de faktorer som påverkat resultatet varit kända tidigt och att de i huvudsak är kopplade till varaktiga volym- och kostnadsförändringar snarare än till tillfälliga händelser under året.

Intäkterna visar en positiv avvikelse om 6,9 miljoner kr, främst till följd av ökade, tillfälliga statsbidrag. Dessa har bidragit till att dämpa underskottet men har inte fullt ut kompenserat för ökade kostnader i verksamheten. Personalkostnaderna uppvisar ett överskott på 7,8 miljoner kr, vilket främst förklaras av vakanser, senarelagda tillsättningar samt redovisningstekniska effekter. Den planerade omställningen till fler placeringar i egen regi har inte gett någon faktisk kostnadsminskning.

Övriga kostnader visar en negativ avvikelse om 32,2 mnkr och utgör den huvudsakliga orsaken till underskottet. Detta beror främst på ökade volymer inom försörjningsstöd, fler och dyrare placeringar samt ökade kostnader för externa gymnasieplatser och särskilt stöd.

Utbildningsnämnden

Utbildningsnämnden redovisar per sista december 2025 en negativ budgetavvikelse om 2,5 miljoner kr.



Den största negativa avvikelserna på verksamhetsnivå ligger på grundskolan med -4,7 miljoner kr. Branden på Prästängsskolan har under 2025 kostat förvaltningen 7 miljoner kr. Kostnader för utrangering av delar av Skatelövsskolan har debiterats nämnden med 2 miljoner kr. Underskottet vägs upp av överskott av olika karaktär. Det nya skolskjutsavtalet som trädde i kraft hösten 2025 ger ett överskott på ca 1 miljon kr. Kostnaden för köpt utbildning minskar inom grundskola med 1,3 miljoner kr i och med att antalet elever på Växjö islamiska skola minskat. Förvaltningen fick ett högre statsbidrag till elevhälsan än förväntat, motsvarande 1,3 miljoner kr. Våra kommunala grundskolor går inklusive deras fritidsverksamhet med totalt +0,3 miljoner kr. Förvaltningen har minskat antalet anställda med 30 årsarbetare tillsvidareanställda från januari till december 2025. I september 2024 lades varsel om uppsägningar på 26 tjänster för att anpassa verksamheterna inför 2025. Dessa fick full effekt i juni 2025.

Omsorgsnämnden

Omsorgsnämnden redovisar per sista december 2025 en negativ budgetavvikelse om 22,5 mnkr. Intäkterna redovisar ett överskott om 17,6 mnkr, vilket huvudsakligen förklaras av statsbidrag som inte varit budgeterade. Personalkostnaderna överstiger budget med 4,6 mnkr, där ersättning till timanställda uppgår till 24,5 mnkr och sjuklöner till 7,1 mnkr exklusive PO. Övriga kostnader visar en negativ avvikelse om 35,6 mnkr. I posten ingår ett effektiviseringskrav för perioden januari–december om totalt 27,9 mnkr, varav 20,6 mnkr avser den ingående obalansen och 7,3 mnkr motsvarar det tilldelade besparingskravet om 1,5 procent av nettobudgeten.

Nämnden för myndighetsutövning

Nämnden för myndighetsutövning redovisar ett resultat inom budget.

Finansförvaltningen

Finansförvaltning

Belopp, i miljoner kronor	Budget 2025	Utfall 2025	Budget- avvikelse 2025
Skatter och bidrag	-1 539,6	-1 538,5	-1,0
Arbetsgivaravgifter och pensioner	126,3	109,6	16,7
Överskottsmedel pensioner	0,0	-4,3	4,3
Interna poster (PO o internränta)	-106,0	-87,9	-18,0
Strategiska medel	1,7	0,0	1,7
Leasing	0,0	6,6	-6,6
Kapitalförvaltning	-3,0	-11,1	8,1
Övriga finansiella intäkter	-9,7	-12,3	2,6
Övriga finansiella kostnader	6,5	9,7	-3,2
Särredovisning Allbohus AB	0,0	-0,4	0,4
Summa	-1 523,7	-1 528,7	4,9

Finansförvaltningens överskott beror i huvudsak på minskade pensionskostnader, utnyttjande av överskottsmedel för pensioner samt värdeutveckling av placerade pensionsmedel. Ett större underskott finns för interna poster; dels internränta, dels internt PO-pålägg. Den ändrade redovisningsprincipen för leasing av fast egendom påverkar finansförvaltningens utfall negativt. Allbohus Fastighets AB äger och förvaltar de flesta av kommunens verksamhetslokaler. Uppdraget ska generera bolaget en avkastning om två procent. Avstämning av avkastningsmålet görs i samband med bokslut och om differenser uppstått belastas kommunens resultat med mellanskillnaden.



Koncernbolagens resultat 2025

Ingående bolag/ förbund i den kommunala koncernen

Resultat efter finansiella poster, mnkr	Utfall 2025	Utfall 2024
Alvesta Kommunföretag AB	-3,8	-2,1
AllboHus Fastighets AB	-24,9	-7,5
Alvesta Energi AB	6,7	5,0
Alvesta Elnät AB	14,5	12,3
Alvesta Renhållnings AB	5,1	5,9
Alvesta Utveckling AB	-0,3	-0,3
Värends Räddningstjänstförbund*	3,9	0,6

* Avser förbundet som helhet

Alvesta kommunföretag AB

Resultatet för moderbolaget år 2025 är en förlust med 3,8 miljoner kronor. Konsultkostnaden för fissionen av dotterbolaget Allbohus Fastighets AB har bekostats av Alvesta Kommunföretag och den har blivit mycket dyrare än budgeterat.

Allbohus Fastighets AB

Bolaget redovisar per sista december 2025 en negativ budgetavvikelse om 24,9 mnkr. Intäkternas avvikelser förklaras av lägre hyresintäkter än tänkt, men även högre vakanser och hyresrabatter. Till detta tillkommer fastighetsförsäljningar som inte blev av, vilket påverkade resultatet negativt med budget med nära 7 miljoner kr. Personalkostnaderna var lägre än budget tack vare att vakanser ej ersattes. Övriga kostnader avvek ifrån budget på grund av höga underhållskostnader. Kostnader gick främst över budget för verksamhetslokaler. Avskrivningarna avviker på grund av en nedskrivningskostnad på 5,2 miljoner kr.

Alvesta Energi AB, Alvesta Elnät AB

Alvesta Energi AB redovisar per sista december 2025 en positiv budgetavvikelse per 2,0 miljoner kr. Alvesta Elnät AB redovisar per sista december 2025 en positiv budgetavvikelse om 7,0 miljoner kr. Alvesta Elnäts intäkter är högre än budgeterat, och personalkostnaderna är lite lägre på grund av vakanser. I övrigt är det marginella avvikelser.

I Alvesta Energi är intäkten för försäljning av värme något lägre, men samtidigt är kostnaden för bränsle lägre. Intäkter för utsläppsrätter blev högre, och så även anslutningsintäkterna. Personalkostnaderna blev något lägre, men i övrigt marginella avvikelser.



Alvesta Renhållnings AB

Per den 31 december 2025 redovisar bolaget ett positivt resultat om 5,1 miljoner kr. Det positiva utfallet kan huvudsakligen tillskrivas bidrag från Naturvårdsverket, vilka uppgick till 11,1 miljoner kr jämfört med budgeterade 9,3 miljoner kr. Exklusive detta bidrag uppgår bolagets intäkter till 33 miljoner kr.

Personalkostnaderna överstiger budget, med 0,2 miljoner kr. Vilket till stor del beror på dubbelbemannning under en period under budgetåret. Bolaget har haft en pensionsavgång under andra halvan av året vilket innebär att nu mera är bemanningen i nivå. Samtidigt understiger övriga kostnader budgeten med 1,4 miljoner kr. Minskningen förklaras främst av mindre kostnader för inköp från andra kommuner än budget vilket främst beror på ej ökad prisnivå under året som beräknat. Även omkostnader för bolagets transportverksamhet har minskat så som reparationer och underhåll av fordon.

Alvesta Utveckling AB

Alvesta Utveckling har ett negativt resultat om 0,3 miljoner kr men en positiv budgetavvikelse om 1,9 miljoner kr per 21 december 2025. Största avvikelsen beror på ökade ränteintäkter samt en utdelning från Wexnet om 1,2 miljoner kr som ej varit budgeterad för. Avvikelsen kan även hänföras till lägre kostnader än budgeterat.

Kommunalförbund, Värends Räddningstjänstförbund

Alvesta kommuns andel i förbundet är 18 procent. Förbundet uppvisar vid årets slut ett positivt resultat om 3,9 miljoner kronor. Det finansiella målet om att det egna kapitalet ska uppgå till minst 5 procent av medlemskommunernas nettobidrag är uppfyllt. Överskottet kan hänföras till vakanser, överskott från utryckningsverksamhet samt lägre kapitalkostnader till följd av framskjutna investeringar.

Övriga nyckeltal

Kortfristig betalningsförmåga

Likviditeten i kommunkoncernen uppgick vid årsskiftet till 219 miljoner kronor vilket är 28 miljoner kronor högre än föregående år. I kommunen uppgick likviditeten på balansdagen till 200 miljoner kronor, en ökning med 28 miljoner kronor från föregående år. Kassalikviditet är ett mått som mäter kortfristig betalningsförmåga. En aktiv samordning av de likvida flödena har medfört finansiella besparingar för kommunkoncernen. I samband med Mål och budget fastställer kommunfullmäktige låneramar utifrån bland annat bedömt investeringsbehov. Med anledning av den höga investeringstakten finns ett behov av upplåning inom koncernen men sammantaget bedöms den finansiella kontrollen och beredskapen på kort sikt vara tillräcklig. Cirka 10 procent av kommunens kortfristiga skulder utgörs av semesterlöneskulden som inte kommer att omsättas under det närmaste året.

Soliditet

Soliditeten beskriver kommunens ekonomiska styrka på lång sikt. Den anger i vilken grad som kommunen finansierat sina tillgångar med eget kapital. Förändringarna i soliditeten är beroende av investeringstakt, nyupplåning, andra skuldförändringar samt det ekonomiska resultatet. Ju högre soliditet desto större är andelen av tillgångarna som finansierats med eget kapital. En jämn och hög soliditet verkar stabiliserande i ekonomin och ger förutsättningar för låga finansieringskostnader.

Vid utgången av 2025 var soliditeten för kommunkoncernen exklusive pensionsskuld 30 procent och inklusive pensionsskuld 21 procent. Soliditeten har försämrats de två senaste åren på grund av låga resultatnivåer och ökad upplåning. För kommunen är soliditeten på balansdagen, exklusive pensionsskuld 41 procent och inklusive pensionsskulden 26 procent. Båda soliditetsmått har sjunkit två procentenheter mellan 2024 och 2025. Soliditeten var på en stabil nivå fram till 2023 men har därefter sjunkit på grund av låga resultat.



Anläggningstillgångar och investeringsredovisning

Inventarier, fastigheter och anläggningar upptogs till ett värde av 3 162 miljoner kronor, en ökning med 233 miljoner kronor. I kommunen var motsvarande tillgångar upptagna till 1 652 miljoner kronor. Finansiella anläggningstillgångar uppgick i kommunkoncernen till 71 miljoner kronor. I kommunen uppgick de till sammanlagt 75,5 miljoner kronor, varav 14,9 miljoner kronor utgjorde lån och 60,6 miljoner kronor aktier/andelar i bolag. Kommunen har en så kallat äkta bolagskoncern. Alvesta Kommunföretag AB är moderbolag och äger aktierna i de helägda dotterföretagen.

Kommunen

Kommunens investeringar avser fritidsanläggningar, vatten och avlopp, gator och vägar, exploatering samt förvaltningarnas inventarier. Årets investeringsbudget uppgår till 177 miljoner kronor (227 miljoner kronor), varav VA 71 miljoner kronor, exploateringsverksamheten 13 miljoner kronor och övriga skattekollektivet 93 miljoner kronor.

Under 2025 uppgick investeringarna i kommunen till 89 miljoner kronor. Investeringsinkomsterna uppgick till 7,4 miljoner kronor (5,8 miljoner kronor). Inkomsterna avser främst anläggningsavgifter för vatten och avlopp samt kostnadsersättningar för kommunala gator och vägar. Av investeringarna avser 30,3 miljoner kronor (52,9 miljoner kronor) VA-kollektivet. Utfallet för exploateringsverksamheten är 3,6 miljoner kronor och övriga skattekollektivet 55,3 miljoner kronor.

Investeringar över 10 miljoner kronor beslutas av kommunfullmäktige och ska redovisas separat. Under 2025 genomfördes inga enskilda projekt i kommunen överstigande 10 miljoner kronor.

Investeringsredovisning per nämnd

Nämnd/belopp i miljoner kronor	Budget 2025	Utfall 2025	Budgetavvikelse 2025	Utfall 2024
Kommunstyrelsen	34,3	15,6	18,7	69,3
Kultur- och fritidsnämnden	17,0	11,8	5,2	6,0
Samhällsbyggnadsnämnden exkl nedan	21,5	17,1	4,4	22,5
Samhällsbyggnadsnämnden VA	71,0	30,3	40,7	52,9
Samhällsbyggnadsnämnden exploatering	13,2	3,6	9,7	6,9
Nämnden för arbete och lärande	1,6	0,7	0,9	0,6
Utbildningsnämnden	6,4	6,2	0,2	4,0
Omsorgsnämnden	5,0	4,0	1,0	3,6
Övriga investeringar	7,2	0,0	7,2	0,0
Summa nettoinvesteringar	177,2	89,1	88,1	165,8
varav skattefinansierat	93,0	55,3	37,7	106,0
varav avgifts-/taxefinansierat	84,2	33,8	50,4	59,8

Kommunstyrelsen

Av nämndens årliga investeringsbudget på 34,3 miljoner kr har 15,6 miljoner kr genomförts. Budgetavvikelsen för investeringar beror i huvudsak på reservkraftverken som blivit försenade och kommer genomföras under 2026 om 12,8 miljoner kr. Förvaltade fastigheter avviker om 3,7 miljoner kr som beror på att flertalet investeringar som genomfördes under 2025 påbörjades under 2024, som bland annat



ombyggnation av ventilationen på den gamla delen av Virda Bad och Sport, samt ombyggnation av värmeåtervinning på Ishallen. Av de genomförda investeringar för 2025 års rambudget för förvaltade har inköp och montering av en ny matta samt av nya stolar till läktaren på Virda Bad och Sport gjorts. Det har även genomförts en relining, utav en del av avloppet på Högåsen. Övriga investeringar för kommunstyrelsen, exempelvis datacenter, har blivit mindre än budgeterat på grund av lägre utgifter än beräknat.

Kultur- och fritidsnämnden

Av nämndens årliga investeringsbudget på 4 miljoner kr har 2,9 miljoner kr nyttjats. Budgeten för investeringar uppgick till totalt 12,7 miljoner kr. Av dessa avsåg 8,7 miljoner kr strategiska investeringsmedel, och fördelades med 2 miljoner kr till Vision Hanaslöv och 6,7 miljoner kr för Skateparken i Alvesta.

Utbildningsnämnden

Av nämndens årliga investeringsbudget förbrukades 6,2 miljoner kr av 6,4 miljoner kr. En stor del av de ordinarie investeringarna består av åtgärder som har med lokalförsörjningsplanen att göra. Det har gjorts ljudanpassningar, satts upp dörrpartier, monterats markiser och installerats låssystem. En hel del möbler har köpts in till både förskola, grundskola, anpassad grund- och gymnasieskola. Kostorganisationen har köpt inventarier samt inrett en ny matsal. 2 miljoner kr har tillförts från strategiska medel för inköp av inventarier till Skatelövsskolan. Ytterligare inventarier kommer att köpas till Skatelövsskolan under 2026.

Nämnden för arbete och lärande

Av nämndens årliga investeringsbudget förbrukades 0,7 miljoner kr av 1,6 miljoner kr. I investeringsplanen för 2025 ingick ett inköp av en buss till Allbo lärcenter. Under året har behovet omprövats och beslut har fattats att i stället investera i en lastbil med släp. Den planerade investeringen har inte genomförts under 2025 utan kommer att genomföras under 2026. Med anledning av detta kommer medel att begäras överförda mellan åren.

Investeringar för inventarier uppvisar en negativ avvikelse om 0,1 miljoner kronor, vilket avser inköp av möbler och IT-utrustning för upprustning vid ombyggnationen av lokalerna för individ och familjeomsorgen.

Omsorgsnämnden

Av nämndens årliga investeringsbudget på 5,0 miljoner kr förbrukades 4,0 miljoner kr och utfallet för 2025 visar en positiv avvikelse om 1,0 miljoner kr. Jämfört med utfallet för 2024 har investeringsvolymen ökat med 0,4 miljoner kr. Investeringsbudgeten belastas inte längre av inköp av reservkraftverk, då dessa istället finansieras av annan förvaltning. Därmed omprioriteras somliga budgetmedel och investeringar i bland annat kabeldragning för trygghetssensorer, personalskåp, ARX-system samt parkering för säker på- och avstigning har genomförts istället.

Samhällsbyggnadsnämnden

Av nämndens årliga investeringsbudget på 35,0 miljoner kr uppgår investeringsvolymen under 2025 till 20,1 miljoner kr, vilket är cirka 15 miljoner kr lägre än budget. Avvikelsen förklaras främst av att ofördelade investeringsmedel inte har utnyttjats samt av en medveten strävan att hålla investeringsnivån lägre än tidigare år (2024 uppgick investeringsvolymen till 29,2 miljoner kr).



Övriga investeringar

Kommunstyrelsen förfogar över strategiska medel i investeringsbudgeten. Totalt avsattes 37 miljoner kronor i ordinarie budget 2025 och av dessa har 30 miljoner kronor fördelats till nämnderna för olika investeringsprojekt. Det största projektet avser 10 miljoner kronor till åtgärder för kontinuitet och säkerhet. 7 miljoner kronor kvarstår under övriga investeringar.

Nämnden för myndighetsutövning

Nämnden för myndighetsutövning har ingen investeringsbudget 2025.

Koncernens investeringar

Alvesta kommunkoncern bedriver en relativt stor del av sin verksamhet i bolagsform. Allbohus Fastighets AB svarar genom ägande och förvaltning och uthyrning av verksamhetslokaler (skolor, förskolor, vårdbostäder etcetera) till kommunens förvaltningar. Det innebär att om-, ny- och tillbyggnationer av dessa fastigheter vanligen finns som investeringar hos bolaget. Mindre investeringar bekostas av respektive förvaltning i kommunen. Utöver investeringar i verksamhetslokaler investerar de kommunala bolagen i bland annat elnät, fjärrvärme och återvinningsstationer.

Investeringsredovisning koncernen

mnkr	Budget 2025	Utfall 2025	Utfall 2024
Alvesta kommun	177,2	89,1	165,8
Alvesta Kommunföretag AB	0,0	0,0	0,0
Allbohus Fastighets AB	387,2	282,8	236,2
Alvesta Energikoncern	15,7	12,9	8,1
Alvesta Renhållnings AB	6,0	0,6	1,2
Alvesta Utveckling AB	25,0	0,0	0,6
Värendes räddningstjänst*	18,0	5,2	2,5
Summa	629,2	390,7	414,3

*Avser förbundets totala investeringsnivå

Inom den kommunala koncernen pågår ett antal större investeringsprojekt. Upparbetade utgifter uppgår hittills till 297 miljoner kronor, av en total budget på 593 miljoner kronor. Projekten beräknas färdigställas mellan 2026 och 2028.

Större, pågående investeringsprojekt

mnkr	Total budget	Utfall hittills	Prognos total	Beräknat slutförande år	Nämnd/bolag
Grimslöv förskola nyproduktion	55,3	41,2	55,3	2026	Allbohus
Skatelövs skolan om- och tillbyggnad	100,0	82,0	104	2026	Allbohus
Prästängsskolan återuppbyggnad	35,0	4,8	35,0	2027	Allbohus
Furuliden hus A-B ombyggnation	42,9	19,7	42,9	2027	Allbohus
Aringsås skola Alvesta Östra nyproduktion	155,0	5,8	155,0	2028	Allbohus
Hagen & Ängen et 2 renovering	95,3	90,5	94,7	2026	Allbohus
Stjärnhuset renovering	44,9	39,3	44,9	2026	Allbohus
Söderbacka ombyggnation LSS	19,9	10,0	19,9	2026	Allbohus
Aringsås bostäder nyproduktion	45,0	3,4	45,0	2027	Allbohus



Summa	593,3	296,7	592,7		
-------	-------	-------	-------	--	--

Större, avslutade investeringsprojekt

mnkr	Total bud- get	Total ut- fall	Projekttid	Nämnd/bolag
Eklövet renovering Sköldstav 30	48,3	48,9	2024-2025	Allbohus
Summa	48,3	48,9		

Alvesta kommunföretag AB

Alvesta Kommunföretag AB har inte gjort några investeringar under 2025.

Allbohus Fastighets AB

Av bolagets årliga investeringsbudget på 387,2 miljoner kr har 282,8 miljoner kr utnyttjats. Under 2025 har över 80 projekt slutförts samt 3 projekt delavslutats. I bostadsfastigheterna har bland annat följande utförts: ombyggnation Rönnedal 2 Spiran för 8,3 miljoner kr efter beställning, badrumsrenoveringar 7 miljoner kr främst Bågen 1 och Bågen 2 men även i Torpsbruk och Vislanda samt fönsterbyte på Glas-mästaregatan 13 Vislanda, 2,7 miljoner kr. LSS boende var planerat som nyproduktion men under 2025 har projekt startats för att istället ombilda befintliga bostäder till LSS-boende.

I verksamhetsfastigheter har investeringar gjorts på Hagaskolan med 4,2 miljoner kr för att skapa Fritidsbanken i tidigare gymnastiksalen, men även ombyggnation och tillgänglighetsanpassning av hemkunskapen samt dräneringsarbeten har genomförts. Verksamhetsanpassning av FALs lokaler i Blenda 18 pågår, hittills 4,3 miljoner kr. Även fönsterbyte på Lönashultsskolan har genomförts, 1,2 miljoner kr. Låsbyten och komplettering/byten av brandlarm och inbrottslarm har gjort med 3,8 miljoner kr. För tekniska installationer har byten av styrutrustning och mätare för individuell mätning av förbrukningar samt nätverksuppgaderingar gjorts för 3,5 miljoner kr.

Jämfört med budget har investeringsverksamhetens utfall varit väsentligt lägre på grund av att flera större projekt inte har startats upp som planerat eller att tidplaner/betalningsplaner skjutits på. För skolprojekten Prästängskolan och Aringsås/Alvesta Östra har olika alternativ diskuterats och nu (2026) har projekten satts på paus för fortsatt utredning av behov och omfattning. Även bostadsprojektet Aringsås har skjutits fram både beroende på minskad bostadsefterfrågan och utvecklingen kring skolprojekten. Ombyggnation av Grönkullaskolans kök och matsal har skjutits på framtiden (-15,5 miljoner kr). För Furuliden kommer utgifter senare i projektet och Eklövsprojektet hade större utgifter förra året.

Alvesta Energi AB, Alvesta Elnät AB

Av Alvesta Energi AB:s årliga investeringsbudget på 8,2 miljoner kr har 4,6 miljoner kr förbrukats. Avvikelsen beror på att arbetet med en ny panna ännu inte har påbörjats. Av Alvesta Elnät AB:s årliga investeringsbudget på 7,5 miljoner kr har 8,3 miljoner kr förbrukats, vilket ger en negativ avvikelse på -0,8 miljoner kr.

Alvesta Renhållnings AB

Av bolagets årliga investeringsbudget på 6,0 miljoner kr har 0,6 miljoner kr utnyttjats, vilket visar på ett överskott på 5,4 miljoner kronor. Bolaget har under året haft inköp för containrar, flak samt utrustning för 0,6 miljoner kr. Överskottet beror främst på att anskaffningen av ett nytt renhållningsfordon/sopbil ännu ej har genomförts. Upphandlingen är genomförd och beslutad. Eftersom det är långa leveranstider på renhållningsfordon/sopbilar beräknas leveransen ske under första kvartalet 2026. Vidare har mark samt projektering av ny ÅVC ännu inte genomförts, diskussioner pågår.



Alvesta Utveckling AB

Alvesta Utveckling har inte genomfört några investeringar under 2025.

Kommunalförbund – Värends Räddningstjänstförbund

Investeringarna för 2025 uppgick till 5 miljoner kronor att jämföra med 18 miljoner kronor i budget. Den främsta orsaken till avvikelsen är att en stor del av investeringarna har skjutits upp. Årets investeringar avser till största delen fordon.



Balanskravsresultat

Enligt kommunallagen ska kommunernas ekonomi vara i balans, det vill säga årets intäkter ska överstiga dess kostnader. Detta är ett lägre krav än god ekonomisk hushållning. I balanskravsresultatet justeras för bland annat samtliga realisationsvinster samt orealiserade vinster och förluster på placerade pensionsmedel. Balanskravsresultatet för 2025 är negativt, -11,4 miljoner kronor, och därmed uppfylls det inte. Enligt kommunallagen ska ett negativt balanskravsresultat återställas inom tre år. Balanskravsresultatet för 2024 var negativt med 22,2 miljoner kronor men kommunfullmäktige beslutade att del av resultatet inte behöver återställas. För 2024 ska därmed 11,4 miljoner kronor återställas. Totalt ska alltså 22,8 miljoner kronor återställas. Kommunfullmäktige har beslutat om en riktlinje som möjliggör avsättning till resultatutjämningsreserv. Det finns inga medel avsatta.

Planen för återställande är att budgetera med överskott på minst 11,4 miljoner kronor årligen 2027 och 2028.

Resultat enligt balanskrav

mnkr	2025	2024
Årets resultat enligt RR	-11,9	10,7
- reducereing av samtliga realisationsvinster	-1,2	-3,2
+ justering för realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0,0	0,0
+ justering för realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0,0	0,0
+/- orealiserade vinster och förluster i värdepapper	1,8	-32,3
-/+ återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0,0	2,5
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	-11,4	-22,2
- reservering av medel till resultatreserv	0,0	0,0
+ användning av medel från resultatreserv	0,0	0,0
Balanskravsresultat	-11,4	-22,2



Samlad bedömning av God ekonomisk hushållning

Efter utvärdering av de av kommunfullmäktige fastställda utvecklingsmålen tillsammans med de finansiella målen och de särskilda uppdragen är **den samlade bedömningen att Alvesta kommun delvis haft god ekonomisk hushållning räkenskapsåret 2025**. I bedömningen har även hänsyn tagits till kommunens arbete med den interna kontrollen.

Bedömningen är att de tre finansiella målen är uppfyllda. Samtidigt har kostnadskontrollen i verksamheterna minskat under året och balanskravsresultatet har inte uppnåtts. Av de 16 beslutade utvecklingsmålen bedöms sju mål vara uppfyllda och nio delvis uppfyllda. Därmed bedöms samtliga fyra fullmäktiges inriktningar vara delvis uppfyllda. Av de 18 särskilda uppdragen som fullmäktige fastställt är sex slutförda och tio påbörjade.



Förväntad utveckling

Samhällsutveckling är ett resultat av många samverkande faktorer. Befolkningsförändringarna, invånarnas försörjning och befolkningens sammansättning utgör grunden för hela den ekonomiska utvecklingen av kommunen. Där samspelar ekonomi, migration, infrastruktur och näringsliv.

Övergripande ekonomiska förhållanden

Alvesta kommun har haft starka ekonomiska resultat de senaste åren fram till och med 2023. Den positiva historiska trenden bröts 2024. För 2024 och 2025 behöver kommunens sammantaget hämta hem negativt balanskravsresultat om 22,8 miljoner kr. Framåt behöver kontrollen av verksamheternas kostnadsutveckling stärkas och kommunens budgeterade och faktiska resultat behöver stärkas.

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) bedömer i Ekonomirapporten Oktober 2025 att svensk tillväxt för närvarande är svag och hushållens konsumtion har hållits tillbaka av global oro och höga levnads-kostnader. Efter två tuffa år med hög inflation och höga pensionskostnader börjar läget att lätta för kommunsektorn men det är stor spridning inom kommunsektorn.

Tullhot och en orolig omvärld har dämpat efterfrågan på svensk export. Den svenska ekonomin hänger därför i högre grad på hushållens konsumtion. Konsumtionen och förväntningarna har förbättrats genom minskad inflation, högre reallöner, minskade räntor och en expansiv finanspolitik. Regeringens budgetproposition för 2026 är expansiv med ofinansierade reformer på 80 miljarder kr. Arbetslösheten förväntas minska något men ändå ligga kvar på 7,5 procent 2029. Även om konjunkturen förbättras kvarstår strukturella problem såsom dålig matchning på arbetsmarknaden, både vad gäller kompetens och geografi. Skatteunderlaget beräknas öka med i genomsnitt 4,2 procent per år 2026-2029 med något starkare utveckling under 2027. Även om skatteunderlaget nu ökar i reala termer skedde en stor köpkraftsförlust för kommunsektorn under 2023-2024, med hög inflation som inte täcktes av ökade skatteintäkter.

Kommunsektorns resultat har försämrats flera år i rad samtidigt som investeringsnivåerna har skjutit i höjden. De demografiska förutsättningarna har förändrats drastiskt och kommunerna behöver anpassa verksamheten till färre barn och elever och samtidigt anpassa verksamheten till den nya socialtjänstlagen.

De närmaste åren finns fortsatt planer på höga investeringsnivåer i kommunkoncernen, exempelvis investeringar i fjärrvärmeverk, fritidsanläggningar samt behov av insatser i och med nya bostadsområden, andra exploateringar och infrastrukturförändringar. Hänsyn måste också tas till de behov av investeringar som finns i de verksamhetslokaler som ägs av kommunens bostadsbolag, till exempel skolor och äldreboenden. Det är viktigt med en helhetssyn av kommunkoncernens investeringsbehov där en noga bedömning behöver göras av hur mycket kommunkoncernen klarar att investera med hänsyn taget till ökad låneskuld och ökade räntekostnader.

Osäkerheter kvarstår avseende de ekonomiska effekterna av branden på Prästängskolan. Besked om försäkringsersättningen dröjer, men reglering kommer högst troligt ske under 2026.

Demografi

Ett fortsatt minskat barnafödande, låg invandring och hög utvandring har bidragit till låg folkökning första halvåret 2025 i Sverige. Föregående års folkökning, det vill säga folkökningen under första halvåret 2024, var den lägsta folkökningen som uppmätts under ett halvår på 2000-talet. Barnafödandet i Sverige har haft en nedåtgående trend under flera år. Trenden har fortsatt även under 2025. Utvandringar under 2025 har minskat lite. Drygt 35 000 personer har utvandrat under år 2025 i jämförelse med



ca 45 000 personer år 2024. I bara fem av 21 län i Sverige har folkmängden ökat sedan årsskiftet, Kronobergs län befolkning har minskat med 0,2% det vill säga 369 personer.

Under 2025 har fler personer flyttat ut från Alvesta kommun än in till kommunen. Samtliga inflyttningar uppgick till 958 personer, medan samtliga utflyttningar 1082 personer. Flest utflyttningar sker till kommuner inom länet (579 personer).

Infrastruktur och pendlingsmönster

Kronobergs län har en hög och växande arbetskraftspendling, med en av Sveriges högsta pendlingsnetton i förhållande till befolkningen. I Regional Utvecklingsstrategi 2025 - 2035 "Framtidens Kronoberg i Världen" beskrivs Kronoberg som ett glest län med stort behov av kompetensförsörjning. Tillsammans med Markaryd och Älmhult räknas Alvesta kommun som kommun med stor del av pendlare. Alvesta är en av tre kommuner som uppvisar ett negativt pendlingsnetto (-1 938), dvs fler som pendlar ut än pendlar in. Enligt Länstransportplan för Kronobergs län 2026-2037 är det tecken på att "människor hellre väljer att pendla hit än att bo här, vilket tyder på en brist i boende-attraktiviteten. Detta gör i sin tur att skatteunderlaget tillfaller en annan kommun och region".

Näringsliv och turism

I Alvesta kommun finns det många småföretagare och ett gott företagsklimat. Tillverkning, transport och bygg är de tre största branscherna. Jordbruk, skog och areella näringar i Alvesta utgör en större del av det lokala näringslivet i jämförelse med övriga kommuner i regionen. Även om flera aktörer är inne i en expansiv fas så förblir faktorer som konkurrens om arbetskraften, matchningsproblematiken inom tillverkningsindustrin (Riksbanken, Konjunkturinstitutet, 2025) och demografiska utvecklingen avgörande för den hållbara tillväxten.

Enligt en sammanställning från SCB (Regionala Trender och Prognoser 2025, Med sikte på år 2040 Kronobergs län) som presenterar en långsiktig framskrivning på länsnivå av tillgång och efterfrågan på arbetskraft finns en risk för "visst överskott" på personer med högskoleförberedande utbildning i länet år 2040, när det gäller industriteknisk utbildning beräknas däremot efterfrågan vara betydligt större än tillgången i slutet av prognosperioden. I rapporten anges nämligen att det finns en risk för "stor brist" på industritekniskt utbildade i länet år 2040. Brist på kompetens bedöms också inom El-, automations-, dator- och kommunikationstekniska områden (SCB, 2025).

Bostadsbyggande

Bostadsprognosen för Alvesta kommun (2026–2035) utgör en av komponenterna till kommunens befolkningsprognos. Antagandena i bostadsprognosen, där en del av nyproduktionen av bostäder, bedöms generera en andel inflyttare från övriga kommuner och län. Emellertid har bostadsprognosens förväntningar skrivits ner de senaste åren, med hänsyn till bland annat konjunkturen. Under föregående år färdigställdes 11 lägenheter i småhus och 12 lägenheter i flerbostadshus.

Flera större planerade bostadsprojekt har skjutits på framtiden eller lagts på is av byggherrar. Innevarande prognosperiod, 2026–2035, antas 531 bostäder att färdigställas, varav 83 under prognosens första tre år (fördelat på 31 lägenheter i flerbostadshus och 46 lägenheter i småhus). Den totala fördelningen av upplåtelseformer fördelas på 254 lägenheter i småhus, 216 lägenheter i flerbostadshus (hyresrätt) och 55 lägenheter i flerbostadshus (bostadsrätter). Därtill bedöms 26 särskilda bostäder att färdigställas. Större utbyggnadsprojekt; Aringsås och Spåningslanda, bedöms byggas ut i mindre omfattning under prognosperiodens tidiga år och antas genomföras i större omfattning i slutet av prognosperioden.



Sysselsättning

Under 2025 låg arbetslösheten i Alvesta på en relativt hög nivå, ofta rapporterad runt ca 8,4–8,5 % av arbetskraften. Detta ligger över genomsnittet i både Kronobergs län och riket. Exempel: I december 2025 var arbetslösheten ca 8,4 % och därmed högre än länssnittet (ca 6,8 %). I maj–augusti uppgick långtidsarbetslösa i Alvesta till ungefär 4,3–4,4 % av arbetskraften. I december 2025 var andelen långtidsarbetslösa ungefär 4,2 %, den näst högsta i Kronobergs län. Detta var generellt högre än både länet och riket, där långtidsarbetslösheten ofta låg på cirka 3–3,5 %.

Arbetslösheten bland personer födda utomlands var betydligt högre, över 12 %, jämfört med ungefär 1,7 % för inrikes födda i samma period. Hög arbetslöshet bland dem utan gymnasieutbildning (över 13 %) jämfört med 2,5–2,8 % bland eftergymnasialt utbildade.

Enligt en tidig statistik för jan–februari 2026 har arbetslösheten i Alvesta minskat något (t.ex. 8,1 % i januari 2026) jämfört med året innan. Detta tyder på att arbetsmarknadsläget kan vara på väg att förbättras, även om nivåerna fortfarande är relativt höga.



Intern kontroll

Riktlinjer för intern kontroll beslutades av kommunfullmäktige i september 2023 (KF §88/2023). Riktlinjerna syftar till att säkerställa att styrelser och nämnder upprätthåller en tillräcklig intern kontroll. Av riktlinjerna framgår bland annat ansvarsfördelning och organisation av intern kontroll. Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för att tillse att det finns en god intern kontroll. Nämnderna/styrelserna har dock det yttersta ansvaret för den interna kontrollen inom respektive verksamhetsområde.

Nämnd/styrelse ska varje år i samband med fastställande av internbudget anta en särskild plan för den interna kontrollen och resultatet av genomförd intern kontroll ska rapporteras till nämnden/styrelsen i den omfattning som fastställs i planen. Nämnden/styrelsen ska i samband med årsredovisningens upprättande, rapportera resultatet av kontrollerna som genomförts enligt den interna kontrollplanen och eventuella åtgärder vid konstaterade fel och brister.

Kommunstyrelsen ska därefter, med utgångspunkt från nämndernas uppföljningsrapporter, utvärdera kommunens samlade system för intern kontroll. Kommunstyrelsen ska även informera sig om hur den interna kontrollen fungerar i de kommunala bolagen, vilket rapporteras i årsredovisningen.

Intern kontroll nämnder

Processen för intern kontroll har varit föremål för en övergripande utvärdering över samtliga nämnder. Den övergripande bedömningen visar på ett fungerande system för intern kontroll med fyra steg i processen: Riskbedömning, Sannolikhets- och konsekvensanalys, kontrollaktiviteter och uppföljning.

Nämndernas kontrollplaner omfattar totalt 25 nämndspecifika kontrollmoment, där samtliga kontrollmoment har genomförts under året. Av de nämndspecifika kontrollmomenten bedöms 12 ha gott resultat, 9 kontrollmoment har bedömts som tillräckliga och 4 kontrollmoment har bedömts som bristfälliga. Resultaten av årets interna kontroller visar en övervägande trend där bedömningen av kontrollområdena anses vara tillräckliga eller goda. Vid identifierade brister och utmaningar har nämnderna och förvaltningarna aktivt tagit fram åtgärder för att hantera risker och förbättra kontrollprocessen.

Under 2025 har välfärdsbrottslighet utgjort ett koncernövergripande kontrollområde och har därför inte räknats som separata kontrollmoment per nämnd i denna sammanställning. Nämnderna har inom ramen för internkontrollarbetet i huvudsak identifierat och kartlagt hur arbetet med att förebygga och motverka välfärdsbrottslighet bedrivs idag samt vilka verksamhetsområden och risker som bedöms finnas inom respektive ansvarsområde. Återrapporteringarna visar att nämnderna i varierande grad har påbörjat detta arbete och att fokus under året har legat på att skapa en gemensam lägesbild snarare än att fullt ut implementera nya arbetssätt eller åtgärder. Av totalt 7 nämnder återrapporterar 1 resultatet bristfälligt, 3 rapporterar resultatet god, 3 rapporterar resultatet tillräckligt varav en återrapporterar främst resultatet tillräckligt men resultatet gott på en av kontrollfrågorna. Vid identifierade brister kommer arbetet fortsätta under 2026 och koncernövergripande strategi för kommunens arbete mot välfärdsbrottslighet är under framtagande. Identifierade områden som kan utvecklas för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv och ändamålsenlig inkluderar nämndernas metodik samt dokumentation. Förslag till åtgärder har utarbetats för att hantera dessa områden och för att säkerställa att intern kontroll fortsätter att förbättras och uppfyller de krav och förväntningar som ställs av kommunallagen och interna riktlinjer. Sammanfattningsvis bedöms resultatet av den interna kontrollen för 2025 som "Tillräcklig" (begreppet återfinns i Kommunallagen 6 kap 7§)

Intern kontroll bolag

I bolagen finns inte en lika tydlig gemensam process för intern kontroll som för nämnderna. Utifrån bolagens återrapportering gällande år 2025, bedöms den interna kontrollen i sin helhet fungera tillfred-



ställande i samtliga bolag och respektive kontrollmoment rapporteras som antingen "god" eller "tillräcklig". Om avvikelser eller brister framkommit i samband med uppföljningen och kontrollen förväntas bolagen/förbundet ha vidtagit eller komma vidta åtgärder. Inga åtgärdsförslag rapporteras.

Uppföljning av avtalssamverkan

Kommunen får enligt kommunallagen 9 kap 37 § ingå avtal om att uppgifter som är en kommunal angelägenhet helt eller delvis ska utföras av en annan kommun, s.k. avtalssamverkan. Enligt kommunallagen 9 kap 38 § ska kommunfullmäktige årligen få en rapport över kommunens avtalssamverkan med andra kommuner. De nämnder som har ingått avtalssamverkan är Samhällsbyggnadsnämnden i bland annat VA- frågor samt hantering av parkeringstillstånd samt nämnden för myndighetsutövning inom tillsynsverksamheten. Nämndernas redovisning av avtalssamverkan bifogas i bilaga till årsredovisningen.



EKONOMISK REDOVISNING

Resultaträkning

mnkr	Not	Koncern		varav kommun	
		202512	202412	202512	202412
Verksamhetens intäkter	1	622,2	604,2	335,3	317,1
Verksamhetens kostnader	2	-1 991,4	-1 995,8	-1 796,9	-1 792,8
Avskrivningar	3	-154,9	-135,2	-85,8	-79,5
Verksamhetens nettokostnader		-1 524,1	-1 526,8	-1 547,5	-1 555,2
Skatteintäkter	4	996,9	972,3	996,9	972,3
Generella statsbidrag och utjämning	5	543,1	551,5	543,1	551,5
Verksamhetens resultat		15,9	-3,0	-7,4	-31,4
Finansiella intäkter	6	38,9	79,9	42,9	80,1
Varav jämförelsestörande post			18,7		18,7
Finansiella kostnader	7	-74,4	-59,9	-47,4	-38,0
Resultat efter finansiella poster		-19,6	17,0	-11,9	10,7
Extraordinära poster			0,0	0,0	0,0
Årets resultat		-19,6	17,0	-11,9	10,7

*Jämförelsestörande post 2024 avser uttag av medel från Överskottsfond avseende pensionsmedel



Balansräkning

mnkr	Not	Koncern		varav kommun	
		Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
<u>Tillgångar</u>					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	8	26,0	28,0	26,0	28,0
Mark, byggnader och tekniska anlägggn	9	2 787,7	2 563,3	1 520,6	1 459,8
Maskiner och inventarier	9	348,5	337,4	105,1	100,4
Finansiella anläggningstillgångar	10	71,1	70,9	75,5	75,7
Bidrag statlig infrastruktur	11	10,3	11,3	10,3	11,3
Summa anläggningstillgångar		3 243,6	3 010,9	1 737,4	1 675,2
Omsättningstillgångar					
Förråd m.m.	12	47,2	48,3	43,0	44,2
Fordringar	13	253,7	185,6	198,6	206,5
Kortfristiga placeringar	14	465,3	442,1	465,3	442,1
Kassa och bank	15	219,1	190,7	200,5	172,8
Summa omsättningstillgångar		985,3	866,7	907,4	865,6
Summa tillgångar		4 228,9	3 877,6	2 644,8	2 540,8
<u>Eget kapital, avsättningar och skulder</u>					
Eget kapital ¹⁾	16	1 286,3	1 307,0	1 082,7	1 095,7
varav periodens resultat		-19,6	17,0	-11,9	10,7
Avsättningar för pensioner	17	36,4	35,1	28,7	27,6
Andra avsättningar	18	57,5	43,2	0,0	0,0
Långfristiga skulder	19	1 860,1	1 692,5	995,5	920,5
Kortfristiga skulder	20	988,6	799,8	537,9	496,9
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		4 228,9	3 877,6	2 644,8	2 540,8

mnkr	Not	Koncern		varav kommun	
		Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
Panter och ansvarsförbindelser					
Pensionsskuld inkl löneskatt	17	382,9	397,0	382,9	397,0
Borgensåtaganden	21	121,5	7,6	2 066,5	1 761,6
varav kommunala företag		0,0	0,0	1 945,0	1 754,0
varav del av bostadslån för egna hem		0,0	0,0	0,0	0,0
varav övriga		121,5	7,6	121,5	7,6
Operationell leasing	22	19,7	21,0	102,9	82,1
varav hyror med förfallotid inom 1 år		10,4	8,8	16,9	14,8
varav hyror med förfallotid inom 2-5 år		9,1	11,9	33,3	34,6
varav hyror med förfallotid senare än 5 år		0,2	0,3	52,7	32,7
Summa panter och ansvarsförbindelser		524,1	425,6	2 552,3	2 240,7

mnkr	Not	Koncern		varav kommun	
		Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 2025	Utfall 2024
Soliditet					
Inklusive pensionsskuld före 1998		21,4	23,1	26,5	27,5
Exklusive pensionsskuld före 1998		30,4	33,2	40,9	43,1



Kassaflödesanalys

		2025	2024	2025	2024
Löpande verksamhet					
Årets resultat	16	-19,6	17,0	-11,9	10,7
Justering för ej likvidpåverkande poster	24	169,0	126,9	65,6	31,4
Ökning/minskning av förråd	12	1,1	-0,6	1,2	-1,3
Ökning/minskning av kortfr. fordr.	13	-68,1	39,8	7,9	-1,0
Ökning/minskning av kortfr. plac.	14	-24,9	-1,0	-24,9	-1,0
Ökning/minskning av kortfr. skulder	20	188,7	-280,1	41,0	-24,4
Ökning/minskning av pensionsskuld	17	1,3	2,5	0,9	2,4
Ökning/minskning övr. avsättningar	17	0,2	0,6	0,2	0,6
I. Verksamhetsnetto		247,7	-94,9	80,0	17,4
Investeringar					
Inköp materiella tillgångar*	9	-397,2	-481,9	-99,0	-171,5
Anslutningsavgifter	19	3,2	1,2	3,2	1,2
Övrig investeringsinkomst		0,1	0,6	0,1	0,6
Inköp avser exploatering		0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljning materiella tillgångar	9	9,0	2,6	1,2	0,6
Inköp/försäljning finansiella tillgångar	10	0,2	-0,1	0,2	0,0
II. Investeringsnetto		-384,7	-477,6	-94,3	-169,1
Finansiering					
Förändring långfristiga lån	19	161,3	507,8	37,5	82,5
Ökning/minskning långfristig fordran	10	-0,4	-2,2	0,0	-2,0
Övrig Finansiering		0,0	0,3	0,0	0,0
Offentliga investeringsbidrag		4,5	7,5	4,5	7,5
III. Finansieringsnetto		165,4	513,4	42,0	88,0
Förändring likvida medel		28,4	-59,1	27,7	-63,7
Likvida medel vid årets början		190,7	249,8	172,8	236,5
Likvida medel vid årets slut		219,1	190,7	200,5	172,8



Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen om kommunal redovisning och rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning vilket bland annat innebär:

Tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges. Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Periodiseringar av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Under 2022 avsattes fem miljoner kronor av årets resultat till en social investeringsfond inom det egna kapitalet. Avsättningen kvarstår delvis i 2025 års bokslut. Utfördelning av medel beslutas av kommunstyrelsen i särskild ordning.

Anslutningsavgifter

Anslutningsavgifter för vatten och avlopp bokförs som långfristig skuld och periodiseras över nyttjandeperioden.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångarna har tagits upp till anskaffningsvärdet minskat med planenliga avskrivningar. Anskaffningsvärdet är lika med anskaffningsutgift minus eventuella investeringsinkomster. Investeringar som aktiveras som anläggningstillgång har ett anskaffningsvärde på ett halvt prisbasbelopp eller mer och en nyttjandeperiod på minst 3 år.

Exploateringsfastigheter redovisas som en omsättningstillgång. Värdering har skett till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen. Beräkning har gjorts utifrån förväntat försäljningspris per kvm.

Avskrivningar

Nominell avskrivningsmetod används, med lika stora avskrivningsbelopp varje år räknat efter anskaffningsvärdet. Avskrivning bokförs månaden efter det att investeringen är avslutad. Normal nyttjandeperiod i år (avskrivningstid) per typ av tillgång:

Immateriella tillgångar	4 - 7 år
Markreserv	-
Verksamhetsfastigheter	5 - 100 år
Fastigheter affärsverksamhet	10 - 50 år
Publika fastigheter samt Vägar	5 - 75 år
Fastigheter annan verksamhet	10 - 50 år
Övriga fastigheter	20 - 33 år
Maskiner	3 - 20 år
Inventarier	3 - 20 år
Fordon	3 - 10 år

Pågående anläggningstillgångar skrivs ej av. För Anslutning Bergaåsen (immateriell anläggningstillgång) tillämpas en avskrivning på 32 år. Från år 2011 bokförs investeringsutgifter för licenser som immateriell anläggningstillgång.

Bidrag statlig infrastruktur

Upplösning av bidrag sker under 25 år.



Fordringar

Fordringar äldre än 90 dagar skrivs av. Kostnaden belastar berörd verksamhet

Investeringsbidrag

Investeringsbidrag från offentliga myndigheter bokförs som långfristig skuld och periodiseras över nyttjandeperioden.

Kassaflödesrapport

Kassaflödesrapporten är upprättad enligt indirekt metod där rörelsekapitalförändringen i sin helhet hänförs till löpande verksamhet.

Komponentredovisning

För följande anläggningstyper tillämpas komponentredovisning:

- Verksamhetsfastigheter
- Gator, gång- och cykelvägar och rondeller
- Torg, centrumgator och parkering
- Avloppsreningsverk, vattenreningsverk och ledningsnät

Leasing

Under år 2023 har leasing av fordon och annan utrustning anpassats till R5 och under 2024 har leasing av fast egendom anpassats till R5. Övrig leasing avser avtal av obetydligt värde samt avtal på 3 år eller kortare tid och dessa redovisas ej.

Lånekostnader

Lånekostnaderna för bokslutsåret belastar årets resultat. Därmed har inga lånekostnader räknats in i tillgångars anskaffningsvärde under perioden.

Personalkostnader

Årets förändring av skuld för semester, övertid och fyllnadstid samt timlön för december redovisas under verksamhetens kostnader i resultaträkningen för bokslutsåret.

Pensionsskuld

Pensionskostnader redovisas från och med 1998 enligt den så kallade blandmodellen. Pensioner intjänade före 1998 redovisas som en ansvarsförbindelse medan den del av pensioner som intjänats från och med 1998 och som inte kostnadsförts via försäkring eller individuell del, redovisas som en avsättning i balansräkningen. Pensionsskulden enligt ansvarsförbindelsen är beräknad av företaget Skandia enligt metoden RIPS.

Pensionsmedelsplacering

Innehav av aktier och räntepapper i kommunens "pensionsfond", vilken klassificeras som omsättnings-tillgång, värderas till verkligt värde. Förändringen av anskaffningsvärde – verkligt värde redovisas som finansiell intäkt/kostnad. Reavinster och reaförluster i förvaltningen redovisas under finansiella intäkter respektive finansiella kostnader.

Skatteintäkter

I bokslutet används Sveriges kommuner och Regioners (SKR) decemberprognos på slutavräkning av kommunalskatten.

Sammanställda räkenskaper

Koncernen Alvesta kommun omfattar de bolag som kommunen har ett bestämmande eller väsentligt inflytande över. I de sammanställda räkenskaperna för 2025 ingår Allbohus Fastighets AB, Alvesta Energi



AB, Alvesta Renhållnings AB, Alvesta Utveckling AB samt Alvesta Kommunföretag AB. Kommunens andel (cirka 20 procent) av Värends Räddningstjänstförbund ingår också.

Den sammanställda redovisningen utgör ett sammandrag av kommunens och dotterföretagens resultat- och balansräkningar. Interna mellanhavanden mellan de i koncernen ingående enheterna har i allt väsentligt eliminerats.

Alvesta kommuns redovisningsprinciper är vägledande. Några väsentliga avvikelser mot bolagens redovisningsprinciper har inte identifierats. Redovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Det innebär att kommunen vid anskaffningstillfället förvärvade egna kapitalet i dotterföretagen har eliminerats. Därefter intjänat eget kapital räknas in i koncernens eget kapital.

Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver som finns i bolagen har i den sammanställda redovisningen lagts till eget kapital respektive skuld för latent skatt i enlighet med kommunal redovisningslag.

Särredovisning

Särredovisning har gjorts för verksamheten för vatten och avlopp (VA) enligt lagen om allmänna vattentjänster (2006:412). Särredovisningen för VA finns i slutet av avsnittet Ekonomisk redovisning.



Noter

mnkr	Koncern		varav kommun	
	202512	202412	202512	202412
Not 1. Verksamhetens intäkter				
Försäljningsintäkter	61,3	51,0	45,4	44,8
Taxor, avgifter, ersättningar	105,1	112,8	100,1	97,2
Hyror, arrenden	295,5	292,1	24,1	22,6
Statsbidrag	109,2	97,2	109,2	97,2
Offentliga bidrag (investeringar)	1,3	0,9	1,3	0,9
Övriga bidrag	44,6	43,3	44,6	43,3
Reavinster	2,7	2,3	1,2	0,6
Övriga intäkter	2,5	4,6	9,3	10,5
Summa Verksamhetens intäkter	622,2	604,2	335,3	317,1
Not 2. Verksamhetens kostnader				
Lönekostnader inkl soc.avg	1 135,7	1 121,6	1 028,5	1 012,3
Pensionskostnader (exkl löneskatt)	94,5	128,9	87,2	124,0
Lämnade bidrag	80,6	74,3	84,6	78,4
Entreprenad och köp av verksamhet	330,0	302,7	255,0	242,0
Hyror	6,6	8,8	90,8	94,0
Aktuell skatt	0,0	0,0	0,0	0,0
Bolagsskatt	13,7	18,0	0,0	0,0
Övriga kostnader	330,3	341,5	250,8	242,1
Summa Verksamhetens kostnader	1 991,4	1 995,8	1 796,9	1 792,8
Not 3. Avskrivningar				
Immateriella tillgångar	2,0	2,0	2,0	2,0
Byggnader och anläggningar	98,8	83,1	32,4	27,9
Maskiner och inventarier	42,9	39,5	23,7	22,4
Finansiell leasing	11,2	10,6	27,7	27,2
Summa avskrivningar	154,9	135,2	85,8	79,5
Not 4. Skatteintäkter				
Kommunalskatt preliminär	1 003,4	973,7	1 003,4	973,7
Korr slutavräkning föregående år	-0,2	-5,2	-0,2	-5,2
Prognos skatteavräkning innevarande år	-6,3	3,8	-6,3	3,8
Summa Skatteintäkter	996,9	972,3	996,9	972,3
Not 5. Generella statsbidrag och utjämning				
Inkomstutjämningsbidrag	349,9	340,9	349,9	340,9
Generella statsbidrag	1,5	7,7	1,5	7,7
Regleringsbidrag	52,6	61,5	52,6	61,5
Kostnadsutjämningsbidrag	71,9	80,4	71,9	80,4
LSS-utjämning	8,7	3,7	8,7	3,7
Kommunal fastighetsavgift prel	58,5	57,2	58,5	57,2
Summa Generella statsbidrag och utjämning	543,2	551,4	543,1	551,5
Not 6. Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	6,9	11,7	1,8	3,9
Reavinst byte/uttag kapitalförvaltare pensioner	3,8	2,5	3,8	2,5
Förändring verkligt värde kapitalförvaltare pensioner	0,0	0,0	0,0	0,0
Orealiserad vinst verkligt värde kapitalförvaltare pensioner	13,2	38,9	13,2	38,9
Återföring värdering reglering finansiella oms.tillg	0,0	-2,5	0,0	-2,5
Borgensavgifter	0,0	0,0	9,1	8,1
Övriga finansiella intäkter	15,0	29,3	15,0	29,2
Summa Finansiella intäkter	38,9	79,9	42,9	80,1



mnkr	Koncern		varav kommun	
	202512	202412	202512	202412
Not 7. Finansiella kostnader				
Reaförlust finansiella anläggningstillgångar			0,2	0,0
Räntekostnader	58,0	48,0	31,2	28,6
Ränta på pensionsavsättningar	1,2	3,2	1,0	2,6
Reaförlust aktier/räntepapper kapitalförvaltning	0,0	0,0	0,0	0,0
Orealiserade förluster aktier/räntepapper kapitalförvaltning	15,0	6,6	15,0	6,6
Återföring värdering finansiella oms.tillg	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga finansiella kostnader	0,2	2,1	0,0	0,1
Summa Finansiella kostnader	74,4	59,9	47,4	38,0
Not 8. Immateriella anläggningstillgångar				
Licenser och vattenanslutningar				
Ingående anskaffningsvärde	52,9	52,9	52,9	52,9
Inköp/förvärv	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljning/Utrangering	0,0	0,0	0,0	0,0
Omklassificering	0,0	0,0	0,0	0,0
Justerings värde	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	52,9	52,9	52,9	52,9
Ingående avskrivningar	-24,9	-22,9	-24,9	-22,9
Försäljning/Utrangering	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0
Utgående ack avskrivningar	-26,9	-24,9	-26,9	-24,9
Utgående planenligt restvärde	26,0	28,0	26,0	28,0
Summa Immateriella anläggningstillgångar	26,0	28,0	26,0	28,0
Not 9. Materiella anläggningstillgångar				
Mark, byggnader och anläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	3 700,4	3 286,5	2 039,9	1 909,2
Justerings värde	0,0	0,3	0,0	-1,6
Omklassificering	-19,4	-9,9	-1,1	-3,3
varav till omsättningstillgång	0,0	-3,7	0,0	-3,7
Inköp/förvärv	348,9	434,6	137,0	138,2
Investeringsinkomst	-0,4	-0,6	-0,4	-0,6
Försäljning/utrangering	-27,9	-10,5	-21,1	-2,0
Utgående ack anskaffningsvärden	4 001,6	3 700,4	2 154,3	2 039,9
varav pågående investeringar	255,3	182,8		
Ingående avskrivningar	-1 058,7	-979,1	-566,5	-515,5
Justerat värde*	0,0	-0,2	0,0	-0,2
Omklassificering	0,0	-4,5	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-93,6	-82,8	-57,4	-52,4
Återförd avskrivning försäljning/utrangering	0,0	-0,1	0,0	0,0
Försäljning/utrangering	22,0	8,0	3,8	1,6
Utgående ack avskrivningar	-1 130,3	-1 058,7	-620,1	-566,5
Ingående ack nedskrivningar	-78,4	-78,2	-13,6	-13,6
Årets nedskrivningar	-5,2	-0,2	0,0	0,0
Utgående ack nedskrivningar	-83,6	-78,4	-13,6	-13,6
Utgående planenligt restvärde	2 787,7	2 563,3	1 520,6	1 459,8
Summa Materiella anläggningstillgångar	2 787,7	2 563,3	1 520,6	1 459,8
Därav finansiella leasing			604,5	579,6
<i>Genomsnittlig nyttjandeperiod (år)</i>				
Verksamhetsfastigheter	35,11	28,6	33,3	34,3
Fastigheter för affärsverksamhet (VA)	36,7	40,2	36,7	40,2
Publika fastigheter	39,8	39,3	39,8	39,3
Industrifastigheter	37,5	33,8	27,8	27,8
Övriga fastigheter och anläggningar	27,6	34,8	21,5	21,5



mnkr	Koncern		varav kommun	
	202512	202412	202512	202412
Maskiner och inventarier				
Ingående anskaffningsvärde	910,6	866,8	289,6	260,5
Justering värde	-0,1	1,0	0,0	0,8
Inköp/förvärv	48,3	47,3	30,1	34,3
Omklassificering	17,2	7,2	1,0	0,0
Försäljning/utrangering	-5,8	-11,7	-1,0	-6,0
Utgående ack anskaffningsvärden	970,2	910,6	319,7	289,6
Ingående avskrivningar	-573,2	-533,3	-189,2	-168,7
Justering värde	0,1	-0,5	0,0	-0,7
Årets avskrivningar	-54,1	-50,1	-26,4	-25,1
Förvärvade ack avskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljning/utrangering	5,5	11,6	1,0	5,3
Omklassificering	0,0	-0,9	0,0	0,0
Återförd avskrivning försäljning/utrangering	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ack avskrivningar	-621,7	-573,2	-214,6	-189,2
Utgående planenligt restvärde	348,5	337,4	105,1	100,4
Summa ingående nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa årets nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa utgående ack nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa Maskiner och inventarier	348,5	337,4	105,1	100,4
Därav finansiell leasing lös egendom		10,6	11,1	10,6
<i>Genomsnittlig nyttjandeperiod (år)</i>				
<i>Maskiner</i>	<i>16,6</i>	<i>16,8</i>	<i>8,7</i>	<i>8,1</i>
<i>Inventarier</i>	<i>15,9</i>	<i>11,2</i>	<i>7,2</i>	<i>7,1</i>
<i>Byggnadsinventarier</i>	<i>15,0</i>	<i>15,0</i>	<i>15,0</i>	<i>15,0</i>
<i>Bilar</i>	<i>13,0</i>	<i>9,7</i>	<i>8,2</i>	<i>7,7</i>
<i>Förbättringsutgift annans fastighet</i>	<i>6,3</i>	<i>5,1</i>	<i>6,3</i>	<i>5,1</i>
Not 10. Finansiella anläggningstillgångar				
Aktier				
Koncernföretag	0,0	0,0	48,1	48,1
Andra företag	2,3	2,6	2,3	2,6
Andelar	10,2	10,1	10,2	10,1
Utlämnade lån	58,6	58,2	14,9	14,9
Summa Finansiella anläggningstillgångar	71,1	70,9	75,5	75,7
Not 11. Bidrag statlig infrastruktur				
Resecentrum (TUSS)				
Totalt bidrag	5,5	5,5	5,5	5,5
Ack upplösning	-3,3	-3,1	-3,3	-3,1
<i>.-varav årets upplösning</i>	<i>-0,2</i>	<i>-0,2</i>	<i>-0,2</i>	<i>-0,2</i>
Utgående värde	2,2	2,4	2,2	2,4
Tågstopp Södra Stambanan (TSS)				
Totalt bidrag	11,2	11,2	11,2	11,2
Ack upplösning	-6,7	-6,3	-6,7	-6,3
<i>.-varav årets upplösning</i>	<i>-0,4</i>	<i>-0,4</i>	<i>-0,4</i>	<i>-0,4</i>
Utgående värde	4,5	4,9	4,5	4,9



mnkr	Koncern		varav kommun	
	202512	202412	202512	202412
Not 11. fortsätter				
Pågatåg Nordost				
Totalt bidrag	8,0	8,0	8,0	8,0
Ack upplösning	-4,7	-4,4	-4,7	-4,4
.-varav årets upplösning	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3
Utgående värde	3,3	3,6	3,3	3,6
Mötesspår Råppe				
Totalt bidrag	0,8	0,8	0,8	0,8
Ack upplösning	-0,5	-0,4	-0,5	-0,4
.-varav årets upplösning	-0,1	0,0	-0,1	0,0
Utgående värde	0,3	0,3	0,3	0,3
Summa Bidrag statlig infrastruktur	10,3	11,3	10,3	11,3
Not 12. Förråd, lager och exploatering				
Lager	4,4	4,3	0,2	0,3
Exploatering	42,8	44	42,8	44,0
Summa Förråd, lager och exploatering	47,2	48,3	43,0	44,2
Not 13. Fordringar				
Kundfordringar	34,5	1,5	30,5	36,2
Skattefordringar	47,3	38,8	46,6	36,6
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	83,9	70,2	52,8	59,7
Upplupna skatteintäkter	3,6	14,5	3,6	14,5
Upplupna generella statsbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Upplupen fastighetsavgift	62,2	54,9	62,2	54,9
Övriga fordringar	22,2	5,7	3,0	4,5
Summa Kortfristiga fordringar *	253,7	185,6	198,6	206,5
Not 14. Kortfristiga placeringar				
Placerade pensionsmedel				
Ingående anskaffningsvärde	326,0	325,0	326,0	325,0
Årets placerade pensionsmedel	33,1	9,2	33,1	9,2
Årets sålda placerade pensionsmedel	-8,2	-8,2	-8,2	-8,2
Utgående anskaffningsvärde	350,9	326,0	350,9	326,0
Ingående verkligt värde	116,1	86,4	116,1	86,4
Årets ändring, verkligt värde	-1,8	29,8	-1,8	29,8
Utgående förändring verkligt värde	114,4	116,1	114,4	116,1
Likvida medel (placerade på bankkonto, ingår i not 16)	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa placerade pensionsmedel, marknadsvärde	465,3	442,1	465,3	442,1
Summa Kortfristiga placeringar	465,3	442,1	465,3	442,1
Not 15. Kassa och Bank				
Kassa och Bank	219,1	190,7	86,4	30,9
Koncernkonto	-	-	114,1	141,9
Summa Kassa och bank	219,1	190,7	200,5	172,8
Not 16. Eget kapital				
Ingående eget kapital	1 307,0	1 290,3	1 095,7	1 085,4
Direktbokat mot Eget kapital	-1,1	-0,3	-1,1	-0,4
Årets Resultat	-19,6	17,0	-11,9	10,7
Summa	1 286,3	1 307,0	1 082,7	1 095,7
Utgående Eget kapital	1 286,3	1 307,0	1 082,7	1 095,7



mnkr	Koncern		varav kommun	
	202512	202412	202512	202412
Not 17. Avsättningar pensioner, Ansvarsförbindelsen				
Avsättningar för pensioner				
Ingående avsättning	35,1	32,6	27,6	24,7
Nyintjänad pension	0,0	0,4	0,0	0,4
varav förmånsbestämd ålderspension	0,0	0,0		0,0
varav särskild avtalspension	0,0	0,4	0,0	0,4
varav efterlevandepension	0,0	0,0		0,0
varav övrigt	0,0	0,0		0,0
Årets pensionsutbetalningar	-0,9	-1,5	-0,9	-1,0
Ränte- och basbeloppsuppräknings	0,8	2,0	0,8	2,0
Ändring av försäkringstekniska grunder	0,0	0,0		0,0
Övrig post	1,2	1,0	1,0	1,0
Byte av trygghet				
Förändring av löneskatt	0,2	0,6	0,2	0,6
Delsumma Avsättningar pensioner	36,4	35,1	28,7	27,6
Specifikation - avsatt till pensioner <u>kommunen</u> :				
Särskild avtals/visstidspension			18,7	18,6
Förmånsbestämd pension			3,2	3,0
Pension till efterlevande			1,2	0,7
Löneskatt			5,6	5,4
Delsumma avsättningar kommunen			28,7	27,6
Ansvarsförbindelsen				
Ingående ansvarsförbindelse för pensioner, inkl. löneskatt			397,0	386,9
Ränte- och basbeloppsuppräkning			12,2	25,7
Ändring av försäkringstekniska grunder			-0,3	0,0
Nyintjänad pension				0,0
Årets utbetalningar			-23,6	-23,2
Pension till efterlevande				0,0
Övrig post			0,3	5,7
Byte av trygghet				0,0
Förändring av särskild löneskatt			-2,8	1,8
Delsumma	382,9	397,0	382,9	397,0
Pensionsförpliktelse tryggt genom försäkring	163,1	135,0	163,1	135,0
Pensionsförpliktelse tryggt genom stiftelse	0,0	0,0	0,0	0,0
Delsumma Pensionsförpliktelse	582,4	567,1	574,7	559,6
Utredningsgrad (%)			99,0	99,0
Förvaltade pensionsmedel				
Totalt pensionsförsäkringskapital			210,2	158,2
varav överskottsmedel			7,0	4,3
Totalt kapital, pensionsstiftelse	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansiella placeringar (egna förvaltade) marknadsvärde			465,3	442,1
Delsumma Förvaltade pensionsmedel	675,5	600,3	675,5	600,3
Återlånade medel			-100,8	-21,8
Konsolideringsgrad, procent			117,5	103,8
Summa Avsättning och ansvarsförbindelse	419,3	432,1	411,6	424,6
Not 18. Andra avsättningar				
Skatt obeskattade reserver	0,0	0,0	0,0	0,0
Uppskjuten skatt	47,2	33,8	0,0	0,0
Övriga avsättningar	10,3	9,4	0,0	0,0
Summa Andra avsättningar	57,5	43,2	0,0	0,0



mnkr	Koncern		varav kommun	
	202512	202412	202512	202412
Not 19. Långfristiga skulder				
Långfristig upplåning i banker	1 791,1	1 629,8	280,0	242,5
Långfristig leasingskuld	10,8	9,9	657,3	625,1
Förutbetalda intäkter anslutningsavgifter	31,1	29,0	31,1	29,0
Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	27,1	23,8	27,1	23,8
Summa långfristiga skulder	1 860,1	1 692,5	995,5	920,5
Genomsnittlig ränta	2,54%	2,54%	2,50%	2,43%
Genomsnittlig räntebindningstid	2,3 år	2,3 år	1,8 år	1,9 år
Lån som förfaller inom:				
1-5 år	1 731,1	1 459,7	280,0	242,5
5-10 år	60,0	170,0	0,0	0,0
Summa	1 791,1	1 629,7	280,0	242,5
Summa Långfristiga skulder *	1 860,1	1 692,5	995,5	920,5
<i>Vägda genomsnittliga nyttjandeperioden för anslutningsavgifter och offentliga investeringsbidrag är 25,5 år</i>				
Not 20. Kortfristiga skulder				
Kortfristig del av långfristig upplåning*	534,0	404,5	100,0	37,5
Kort skuld till koncernbolag	59,4	6,2	101,7	129,3
Leverantörsskuld	123,9	156,1	96,8	108,3
Moms och skatt	16,9	9,8	16,7	9,6
Personalskatter, avgifter och avdrag	35,5	33,9	35,2	33,7
Upplupna personalkostnader	71,7	73,1	66,2	68,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28,1	22,5	51,3	26,3
Upplupen pensionskostnad inkl löneskatt	54,7	68,6	54,2	68,1
Övriga kortfristiga skulder	64,3	25,1	15,8	15,9
Summa Kortfristiga skulder *	988,5	799,8	537,9	496,9
Not 21. Övriga ansvarsförbindelser				
Borgensåtaganden				
Alvesta Kommunföretag AB			62,0	62,0
AllboHus Fastighets AB			1 707,0	1 516,0
Alvesta Renhållnings AB			0,0	0,0
Alvesta Energi AB			75,0	75,0
Alvesta Elnät AB			48,0	48,0
Alvesta Utveckling AB			53,0	53,0
BIVA Bredband i Varend AB			0,0	0,0
Huseby Bruk	0,2	0,2	0,2	0,2
Föreningar/organisationer	121,3	7,4	121,3	7,4
Summa Övriga ansvarsförbindelser	121,5	7,6	2 066,5	1 761,6
Alvesta kommun har i december 1999 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening. Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Alvesta kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 027 miljoner kronor och totala tillgångar till 636 323 miljoner kronor. Alvesta kommuns andel av de totala förpliktelserna uppgick till 2 407,2 miljoner kronor och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 2 485,4 miljoner kronor.				



mnkr	Koncern		varav kommun	
	202512	202412	202512	202412
Not 22. Leasing				
Operationell leasing				
Lös egendom				
Minimileasavgifter				
Förfaller inom 1 år	9,0	7,5	9,0	7,5
Förfaller mellan 1- 5 år	6,2	7,8	6,2	7,8
Förfaller senare än 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	15,2	15,3	15,2	15,3
Fast egendom				
Minimileasavgifter				
Förfaller inom 1 år	1,4	1,3	7,9	7,3
Förfaller mellan 1- 5 år	2,9	4,1	27,1	26,8
Förfaller senare än 5 år	0,2	0,3	52,7	32,7
Summa	4,5	5,7	87,7	66,8
Finansiell leasing				
Lös egendom				
Totala minimileaseavgifter	11,4	10,4	11,4	10,4
Framtida finansiella kostnader	-0,6	-0,6	-0,6	-0,6
Nuvärde av minimileaseavgifterna	10,8	9,8	10,8	9,8
Förfaller inom 1 år	4,6	3,6	4,6	3,6
Förfaller mellan 1- 5 år	6,2	6,2	6,2	6,2
Förfaller senare än 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	10,8	9,8	10,8	9,8
Fast egendom				
Totala minimileaseavgifter			1 050,2	917,0
Framtida finansiella kostnader			-403,8	-302,0
Nuvärde av minimileaseavgifterna	0,0	0,0	646,4	615,0
Förfaller inom 1 år			18,5	17,5
Förfaller mellan 1- 5 år			79,1	75,6
Förfaller senare än 5 år			548,8	522,2
Summa	0,0	0,0	646,4	615,3
Summa Leasing	26,0	25,1	760,1	707,2
Not 23. Kostnad räkenskapsrevision				
Kostnader för räkenskapsrevision	1,4	1,6	0,4	0,3
Kostnad för övrig revision	0,9	1,1	0,5	0,4
Summa kostnad räkenskapsrevision	2,3	2,7	0,9	0,7
Not 24. Justering ej likviditetspåverkande poster				
Avskrivningar och nedskrivningar	154,9	135,2	85,8	79,5
Periodisering invest.bidrag o ansl.avgifter	-2,4	-2,0	-2,4	-2,0
Övriga ej likviditetspåverkande poster	13,7	22,5	-20,6	-17,3
Statlig infrastrukturbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Upplösning infrastrukturbidrag	1,0	1,0	1,0	1,0
Värdereglering verkligt värde fin. OT	1,8	-29,8	1,8	-29,8
	169,0	126,9	65,6	31,4

* Avvikelsen för ingående balanser för koncernen beror på att i föregående årsredovisning har man inte beaktat eliminerings av samtliga interna transaktioner medan i årets årsredovisning har man justerat i ingående balanser.



Särskilda upplysningar koncernföretag

Alvesta Kommun									
mnkr	Andel	Intäkter	Kostnader	Fin.intäkter	Fin.kost	Fordringar	Skulder	Aktieägar- tillskott	Koncern- bidrag
A.Kommun ftg AB	100%	2,0	0,0	0,3		0,2			
Allbohus	100%	11,0	169,6	7,9		29,9	49,3		
Auab	100%	0,8	0,1	0,3		0,1	0,0		
Arab	100%	1,4	3,8	0,0		0,1	0,4		
A. Energi	100%	2,7	6,4	0,4		0,0	1,5		
A. Elnät	100%	0,6	0,8	0,2		0,2	0,0		
Värends Rdtj Förbund	20%	0,0	4,3	0,0		0,0	0,0		
Summa		18,5	185,0	9,1	0,0	30,5	51,2	0,0	0,0

Alvesta Kommun Företag AB									
mnkr	Andel	Intäkter	Kostnader	Fin.intäkter	Fin.kost	Fordringar	Skulder	Aktieägar- tillskott	Koncern- bidrag
Alvesta Kommun	100%	0,0	2,0		0,3		0,2		
Allbohus	100%	1,1	0,1						
Auab	100%								
Arab	100%	0,1							
A. Energi	100%	0,5							
A. Elnät	100%								4,2
Värends Rdtj Förbund	20%								
Summa		1,7	2,1	0,0	0,3	0,0	0,2	0,0	4,2

Allbohus Fastighets AB									
mnkr	Andel	Intäkter	Kostnader	Fin.intäkter	Fin.kost	Fordringar	Skulder	Aktieägar- tillskott	Koncern- bidrag
Alvesta Kommun	100%	169,6	11,0		7,9	49,3	29,9		
A.Kommun Ftg AB	100%	0,1	1,1						
Auab	100%								
Arab	100%	0,6	13,5			0,0	0,2		4,0
A. Energi	100%	0,2	26,4			0,1	6,8		5,9
A. Elnät	100%	0,2	0,5				0,1		9,8
Värends Rdtj Förbund	20%	0,3	0,1			0,1	0,1		
Summa		171,0	52,6	0,0	7,9	49,5	37,1	0,0	19,7

Alvesta Utveckling AB (AUAB)									
mnkr	Andel	Intäkter	Kostnader	Fin.intäkter	Fin.kost	Fordringar	Skulder	Aktieägar- tillskott	Koncern- bidrag
Alvesta Kommun	100%	0,1	0,8		0,3		0,1		
A.Kommun Ftg AB	100%								
Allbohus	100%								
Arab	100%								
A. Energi	100%								
A. Elnät	100%								
Värends Rdtj Förbund	20%								
Summa		0,1	0,8	0,0	0,3	0,0	0,1	0,0	0,0



Alvesta Renhållning (ARAB)

mnkr	Andel	Intäkter	Kostnader	Fin.intäkter	Fin.kost	Fordringar	Skulder	Aktieägar- tillskott	Koncern- bidrag
Alvesta Kommun	100%	3,8	1,4			0,4	0,1		
A.Kommun Ftg AB	100%		0,1						
Allbohus	100%	13,5	0,6			0,2			-4,0
Auab	100%								
A. Energi	100%	0,1							
A. Elnät	100%								
Värends Rdtj Förbund	20%								
Summa		17,4	2,1	0,0	0,0	0,6	0,1	0,0	-4,0

Alvesta Energi AB

mnkr	Andel	Intäkter	Kostnader	Fin.intäkter	Fin.kost	Fordringar	Skulder	Aktieägar- tillskott	Koncern- bidrag
Alvesta Kommun	100%	6,4	2,7		0,4	1,5			
A.Kommun Ftg AB	100%		0,5						
Allbohus	100%	26,4	0,2			6,8	0,1		-5,9
Auab	100%								
Arab	100%		0,1						
A. Elnät	100%								
Värends Rdtj Förbund	20%								
Summa		32,8	3,5	0,0	0,4	8,3	0,1	0,0	-5,9

Alvesta Elnät AB

mnkr	Andel	Intäkter	Kostnader	Fin.intäkter	Fin.kost	Fordringar	Skulder	Aktieägar- tillskott	Koncern- bidrag
Alvesta Kommun	100%	0,8	0,6		0,2		0,2		
A.Kommun Ftg AB	100%								-4,2
Allbohus	100%	0,5	0,2			0,1			-9,8
Auab	100%								
Arab	100%								
A. Energi	100%								
Värends Rdtj Förbund	20%								
Summa		1,3	0,8	0,0	0,2	0,1	0,2	0,0	-14,0

Värends Räddningstjänstförbund

mnkr	Andel	Intäkter	Kostnader	Fin.intäkter	Fin.kost	Fordringar	Skulder	Aktieägar- tillskott	Koncern- bidrag
Alvesta Kommun	20%	4,3							
A.Kommun Ftg AB	20%								
Allbohus	20%	0,1	0,3			0,1	0,1		
Auab	20%								
Arab	20%								
A. Energi	20%								
A. Elnät	20%								
Summa		4,4	0,3	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0

TOTAL SUMMA		247,2	247,2	9,1	9,1	89,1	89,1	0,0	0,0
--------------------	--	--------------	--------------	------------	------------	-------------	-------------	------------	------------



Driftredovisning

Kommunfullmäktige tilldelar nämnderna nettoanslag för att bedriva de verksamheter som nämnderna ansvarar för. Det innebär att anslagen ska täcka de kostnader som återstår när intäkter i form av taxor, avgifter och bidrag inte täcker verksamheternas kostnader fullt ut. Undantaget är löneökningsmedel för prioriterade grupper som under året fördelas till respektive nämnd. Efter att kommunfullmäktige har fastställt nettoanslaget, fördelar nämnderna anslaget i sin internbudget. Under året kan kommunfullmäktige besluta om förändringar i budgetanslaget. Mindre justeringar av budgetteknisk karaktär mellan nämnderna kan på uppdrag av kommunfullmäktige (KF 2024-06-18, § 64) beslutas av kommunstyrelsen.

Driftredovisning, mnkr	Budget 2025	Utfall intäkter 2025	Utfall kostnader 2025	Avvikelse 2025	Utfall intäkter 2024	Utfall kostnader 2024
Kommunstyrelsen	114,2	-90,2	189,7	14,8	-78,0	184,1
Kultur- och fritidsnämnden	80,5	-17,5	98,7	-0,7	-13,8	87,4
Samhällsbyggnadsnämnden	66,9	-95,6	160,8	1,8	-89,9	158,2
Nämnden för arbete och lärande	264,7	-44,8	327,1	-17,6	-43,0	311,6
Utbildningsnämnden	536,5	-87,3	626,2	-2,4	-90,4	634,2
Omsorgsnämnden	450,6	-112,8	585,8	-22,5	-105,7	583,0
Nämnden för myndighetsutövning	0,5		0,5	0,1	0,0	0,4
Summa nämnderna	1 513,9	-448,2	1 988,8	-26,6	-420,7	1 959,0
Gemensam finansiering	-1 523,7	-1 604,6	76,0	4,9	-1 620,5	71,5
Summa total	-9,8	-2 052,8	2 064,8	-21,7	-2 041,2	2 030,5
Avstämning verksamhetens intäkter och kostnader						
Interna poster		-113,9	113,9		-120,2	120,2
Finansiella poster		-63,6	68,1		-80,1	38,0
Avskrivningar			85,8			79,5
Skatter och bidrag		-1 540,1			-1 523,8	
Verksamhetens intäkter och kostnader enligt RR		-335,3	1 796,9		-317,1	1 792,8

Driftredovisningen innehåller intäkter och kostnader med både interna och externa motparter, medan resultaträkningen enbart innehåller transaktioner mellan externa motparter. Med interna poster menas köp och försäljning mellan nämnder och verksamheter. Grunden i all intern försäljning är självkostnadsprincip. Viss administration är centralt samlad på kommunledningsförvaltningen. Ingen interndebitering sker av dessa tjänster utan finansieras genom rambudget. Centrala funktioner såsom, ekonomi, HR, IT och kontaktcenter debiteras marknadsmässigt koncernbolagen. Poster som kalkylmässigt bokförs i driftredovisningen är personalomkostnadspålägg, 40,24 procent för 2025, samt kapitalkostnader i form av avskrivning och internränta, 2,5 procent för 2025. Nedan redovisas budgetförändringar under året.



Förändringar, driftbudget
2025

	Budget KF §64	Prio löner	Åsne- bussen ks §44	Småland airport ks §92	Alvesta ridklubb ks §65	Skol- bibliotek kf §70	Fält-verk- samhet ks §61	Café-verk- samhet ks §139	Alvesta ridklubb ks §179	Aktuell bud- get
	24-06-18		25-03-11	25-06-03	25-04-15	23-06-13	25-04-15	24-10-01	25-11-04	
KS	113 609	126	350	150						114 235
KFN	82 183	126			690	-1 465	-500		1 200	82 234
SBN	66 531	404								66 935
NAL	264 457	189					500	-450		264 696
UN	532 422	441				1 465		450		534 778
ON	449 485	1 073								450 558
NMY	500	0								500
Summa	1 509	2								
nämnderna	187	359	350	150	690	0	0	0	1 200	1 513 936
Finansförv.	-1 518 986	-2 359	-350	-150	-690	0	0	0	-1 200	-1 523 735
Årets resul- tat	-9 800	0	0	0	0	0	0	0	0	-9 800

Investeringsredovisning

Kommunfullmäktige beslutar om nämndernas investeringsramar i samband med beslut om budget. Kommunfullmäktige beslutar även om enskilda projekt om 10 miljoner kronor och därutöver. Dessa redovisas separat i årsredovisningen. I kommunstyrelsens investeringsram avsätter kommunfullmäktige medel för strategiska investeringar. Det är kommunstyrelsen som efter dialog med nämnderna beslutar om fördelning och omfördelning inom det strategiska investeringskontot. Nämnderna bestämmer vilka projekt som ska genomföras inom tilldelad investeringsram. Kommunstyrelsen beslutar också om att flytta över investeringsmedel för pågående investeringsprojekt till kommande budgetår.

Förändringar som har gjorts i investeringsbudget 2025 framgår av nedanstående tabell:

Förändringar, investeringsbudget 2025

	Budget- beslut KF §64	Pågående från fg år, KS §60	Fördelning strategiska KS §62	Tillskott, Pep-park KS §39	Aktuell budget
Datum för beslut	2024-06-18	2025-04-15	2025-04-15	2025-03-11	
Kommunstyrelsen	16 300	4 400	13 600		34 300
Kultur- och fritidsnämnden	4 000	6 745	2 000	4 300	17 045
Samhällsbyggnadsnämnden	13 500	166	7 850		21 516
Samhällsbyggnadsnämnden, VA	69 200	1 784			70 984
Samhällsbyggnadsnämnden, exploatering	12 000	1 230			13 230
Nämnden för arbete och lärande	1 600				1 600
Utbildningsnämnden	4 000	350	2 000		6 350
Omsorgsnämnden	5 000				5 000
Nämnden för myndighetsfrågor					0
Summa nämnderna	125 600	14 675	25 450	4 300	170 025
Ofördelade strategiska	36 950		-25 450	-4 300	7 200
Total	162 550	14 675	0	0	177 225



Av nedanstående tabell framgår budget, utfall och avvikelse per nämnd och olika investeringskategorier så att kommunfullmäktiges beslut om budget 2025 kan följas.

mnkr	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse 2025
Kommunstyrelsen			
Investeringsram	16,3	10,8	5,5
Strategiska investeringar	18,0	4,8	13,2
Summa	34,3	15,6	18,7
Kultur- och fritidsnämnden			
Investeringsram	4,0	2,9	1,1
Strategiska investeringar	13,0	8,9	4,1
Summa	17,0	11,8	5,2
Samhällsbyggnadsnämnden			
Investeringsram	13,5	5,6	7,9
Strategiska investeringar	8,0	11,5	-3,4
Summa	21,5	17,1	4,4
Nämnden för arbete och lärande			
Investeringsram	1,6	0,7	0,9
Summa	1,6	0,7	0,9
Utbildningsnämnden			
Investeringsram	4,4	4,1	0,3
Strategiska investeringar	2,0	2,1	-0,1
Summa	6,4	6,2	0,2
Omsorgsnämnden			
Investeringsram	5,0	4,0	1,0
Summa	5,0	4,0	1,0
Finansförvaltning			
Ram, strategiska investeringar	7,2	0,0	7,2
Summa	7,2	0,0	7,2
Samhällsbyggnadsnämnden, avgiftsfinansiering			
Vatten- och avlopp	71,0	30,3	40,7
Summa	71,0	30,3	40,7
Samhällsbyggnadsnämnden, exploatering			
Exploateringsinvesteringar	13,2	3,6	9,7
Varav:			
- Spåningslanda etapp 3 och 4	11,5	0,4	11,1
- Tingsbacken	0,3		0,3
- Nya bostäder Aringsås	1,0	1,3	-0,3
Summa	13,2	3,6	9,7
Totalt, skattefinansierad			
Nämnderna	85,8	55,3	30,5
Gemensam finansiering	7,2	0,0	7,2
Summa skattefinansierad	93,0	55,3	37,7



Totalt, ej skattefinansierad			
Vatten- och avlopp	71,0	30,3	40,7
Exploatering	13,2	3,6	9,7
Summa, ej skattefinansierad	84,2	33,8	50,4
Totala investeringar	177,2	89,1	88,1



VA-redovisning

Resultat vatten och avlopp

mnr	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023
Intäkter	-55,0	-53,6	-50,3
Kostn. centr. adm.	6,6	6,3	6,1
Avloppsreningsverk	14,7	14,7	14,4
Spillvattenledning	9,4	8,6	8,3
Dagvattenledning	3,0	2,3	2,7
Vattenverk*	9,4	9,8	8,8
Vattenledningar	11,0	10,6	10,0
Övrigt	1,1	1,1	0,3
Kostnader	55,2	53,4	50,7
Täckningsgrad %	99,6	100,4	99,3

*Köp av vatten ingår med 2,1 mnr (2,3 mnr 2024, 1,8 mnr 2023)

Resultaträkning vatten och avlopp

mnr	Not	Utfall 2025	Utfall 2024
Verksamhetens intäkter	1	-55,0	-53,6
Verksamhetens kostnader	2	34,4	34,4
Avskrivningar	3	13,1	12,2
Verksamhetens nettokostnader		-7,5	-7,1
Finansiella intäkter		0,0	0,0
Finansiella kostnader	4	7,7	6,9
Årets resultat		0,2	-0,2

Balansräkning vatten och avlopp

mnr	Not	Utfall 2025	Utfall 2024
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	5		
Immateriella anläggningstillgångar		19,5	20,7
Mark, byggnader och tekniska anläggningar		351,0	303,4
Pågående investeringar		23,8	39,9
Maskiner, inventarier och bilar		2,1	2,8
Summa anläggningstillgångar		396,4	366,7
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	6	21,7	28,5
Kassa och bank		0,3	0,0
Summa omsättningstillgångar		22,0	28,5
Summa tillgångar		418,4	395,2
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	7	-0,2	-0,5
varav periodens resultat	8	-0,2	0,2
Långfristiga skulder	9	418,0	390,7
Kortfristiga skulder	10	0,6	5,0
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		418,4	395,2

Vatten och avloppsverksamheten (VA) ska finansieras genom de avgifter och taxor som VA-kunderna betalar och därför är VA-redovisningen skild från kommunens övriga ekonomi.

Resultathantering generellt: Principen för hur VA-resultat ska hanteras har förändrats. SKR har meddelat att resultatet för VA-verksamheten inte ska bokas upp som en fordran/skuld i kommunens redovisning, vilket innebär att resultatet inte längre fonderas. Den nya principen utgår ifrån avgiftsnivå och definierar resultat som antingen ett överuttag som ska periodiseras eller ett underuttag som ska återställas inom tre år. Den viktigaste effekten av förändringen är således att resultatet inte fonderas, men att en resultatutredning fortsatt årligen behöver göras i tabellform, se nedan. Hela det tidigare fonderade resultatet på -504 600 kr har 2025 återförts till resultatet.

Resultathantering 2025 särredovisning

VA-verksamheten har från tidigare år fonderat -504 600 kr. VA-verksamhetens resultat 2025 innan återförandet var 301,7 tkr. Efter återförandet av fonderade medel så återstår -202,9 tkr att återställa senast 2027.

VAs resultat särredovisning (tkr)

År	Ingående balans	Årets resultat	Utgående balans
2024	-707,1	202,5	-504,6
2025	-504,6	301,7	-202,9
2026	-202,9		
2027			
2028			
2029			



Analys av årets utfall

VA-verksamhetens resultat 2025 uppgick -0,2 miljoner kronor. Resultatet omfattar även tidigare års fonderade resultat.

Personalkostnaderna var 2025 9,2 miljoner kr och det är 0,6 miljoner kr lägre än budget.

Övriga kostnader uppgick till 46,1 miljoner kr och det är 0,1 högre än budget.

Noter vatten och avlopp

mnr	Utfall 2025	Utfall 2024
Not 1. Verksamhetens intäkter		
Anslutningsavgifter	-1,2	-1,1
Fast avgift VA	-23,9	-22,4
Rörlig avgift VA	-30,2	-29,9
Övriga VA-avgifter	0,0	0,0
Övriga intäkter	0,2	-0,2
Summa	-55,0	-53,6
Not 2. Verksamhetens kostnader		
Lön inkl sociala avgifter	9,2	9,2
Entreprenad och köp av verksamhet	11,5	11,5
Bränsle, energi och vatten	6,6	6,6
Inköp underhålls- och förbrukningsmaterial	1,0	1,0
Hyra maskiner och bilar	0,0	0,0
Köp av tjänster	3,8	3,8
Övriga kostnader	2,3	2,3
Summa	34,4	34,4
Not 3. Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	År	År
Brunnar	75	50
Byggnader, Va ledningar	50	15 50
Maskiner, El	15	5
Vattenmätare, Inventarier,	10	5 10
Årets avskrivningar fördelas på		
VA-ledningar	5,9	5,5
Byggnader, verk brunnar	5,3	4,3
Immateriella tillgångar	1,3	1,3
Maskiner (vattenmätare)	0,3	0,2
Inventarier, fordon	0,4	0,6
Utrangeringar		0,3
Summa	13,2	12,2
Not 4. Finansiella kostnader		
Internränta 2,5% 2025-2024 och 1,25% 2023	7,7	6,9
Summa	7,7	6,9
Not 5. Anläggningstillgångar		
Ack anskaffningsvärde		
Fastighet för affärsverksamhet	479,2	447,3
Immateriella tillgångar	40,0	40,0
Maskiner	5,0	4,8
Inventarier	5,1	5,1
Bilar	0,1	0,1
Summa	529,4	497,3

mnr	Utfall 2025	Utfall 2024
Not 5. Anläggningstillgångar		
Ack avskrivningar		
Fastighet för affärsverksamhet	-175,8	-167,6
Immateriella tillgångar	-19,3	-18,0
Maskiner	-2,6	-2,6
Inventarier	-4,3	-3,9
Bilar	-0,1	-0,1
Summa	-202,1	-192,3
Årets avskrivningar		
Fastighet för affärsverksamhet	-11,3	-9,8
Immateriella tillgångar	-1,2	-1,3
Maskiner	-0,4	-0,5
Inventarier	-0,2	-0,4
Bilar	0,0	0,0
Summa	-13,1	-11,9
Årets investeringar		
Fastighet för affärsverksamhet	58,9	33,8
Immateriella tillgångar	0,0	0,0
Maskiner	0,0	0,2
Inventarier	0,0	0,0
Bilar	0,0	0,0
Summa	58,9	34,0
Pågående investeringar		
Ack pågående	39,9	19,4
Årets avslutade	-30,3	-14,2
Årets pågående	7,2	34,6
Just värde	6,5	
Summa	23,3	39,9
Utrangeringar	0,0	-0,3
Försäljningar	0,0	0,0
Summa	396,4	366,7
Not 6. Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	21,7	27,6
Övrig fordran	0,3	0,9
Summa	21,9	28,5
Not 7. Eget kapital		
Ingående eget kapital	-0,5	-0,7
Årets resultat	0,3	0,2
Summa	-0,2	-0,5
Not 8. Årets resultat		
Årets resultat	0,2	0,2
Summa	0,2	0,2
Not 9. Långfristiga skulder		
Anslutningsavgifter 2010-2024	31,1	29,0
Skuld anläggningstillgångar	386,7	361,7
Summa	417,8	390,7
Not 10. Kortfristiga skulder		
Interimsskulder	-0,6	1,7
Leverantörsskulder	0,0	3,3
Summa	-0,6	5,0



REVISIONSBERÄTTELSE



Revisorerna

Till Fullmäktige i Alvesta kommun
Organisationsnummer 212000-0639

Revisionsberättelse för år 2025

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i styrelse, nämnder och fullmäktigeberedningar och genom utsedda lekmannarevisorer den verksamhet som bedrivits i kommunens företag. Granskningen av Huseby Bruk AB återstår och därmed innefattas inte detta bolag av vår revisionsberättelse.

Granskningen har utförts av sakkunniga från PwC som biträder revisorerna.

Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente.

Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som vi anser tillräcklig för att ge grund för bedömning och ansvarsprövning.

Kommunens resultat uppgår till -11,9 mnkr och balanskravsresultatet efter balanskravsjusteringar för år 2025 uppgår till -11,4 mnkr, kommunen har sedan tidigare ett negativt balanskravsresultat om 11,4 mnkr att återställa. Negativt balanskravsresultat ska återställas inom 3 år.

Av årsredovisningen framgår att styrelse och nämnder under 2025 inte bedrivit verksamheten inom tilldelad driftbudgetram (-26,7 mnkr). Underskottet är framför allt hänförligt till omsorgsnämnden (-22,5 mnkr) och nämnden för arbete och lärande (-17,6 mnkr).

Alvesta kommuns ekonomiska läge har försämrats sedan år 2023 vilket visas genom:

- underskotten för ovanstående nämnder
- negativa balanskravsresultat
- sjunkande soliditet
- hög skuldsättningsgrad jämfört med andra kommuner

Det är av största vikt att åtgärder vidtas.

Vi bedömer att styrelsen och nämnderna har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

Vi bedömer att styrelsens och nämndernas interna kontroll har varit tillräcklig.



Revisorererna

Vi bedömer, utifrån årsredovisningens återrapportering, att utfallet är förenligt med de finansiella målen som fullmäktige fastställt på lång sikt, däremot uppnås inget finansiellt mål på kort sikt (1 år).

Vi rekommenderar kommunstyrelsen att vidta åtgärder för att nå de finansiella målen på kort sikt.

Vi bedömer, utifrån årsredovisningens återrapportering, att utfallet delvis är förenligt med de verksamhetsmässiga mål som fullmäktige fastställt.

Vi rekommenderar kommunstyrelsen att i årsredovisningen tydliggöra vad som ligger till grund för bedömning av uppfyllelse av kommunfullmäktiges mål utifrån målvärde och utfall. Beskrivningen av grunden till bedömning av kommunfullmäktiges mål behöver utvecklas.

Ansvarsfrihet

Vi tillstyrker att fullmäktige godkänner kommunens årsredovisning för 2025.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelse och nämnder samt de enskilda ledamöterna i dessa organ.

Vi åberopar följande för vår bedömning:

Vi har genomfört övergripande ansvarsgranskningar, som innebär att fortlöpande ta del av kallelser, handlingar och protokoll samt intervjuer med politiker och tjänstepersoner för kommunstyrelse och nämnder.

Följande rapporter har avlämnats tillhörande 2025 års revision:

- Granskning av krisberedskap
- Granskning av ekonomistyrning
- Revisorns yttrande vid delårsrapport samt årsredovisning
- Granskning av god ekonomisk hushållning

Ovanstående rapporter från sakkunniga har överlämnats fortlöpande till berörd styrelse eller nämnd och för kännedom till kommunfullmäktiges presidie.



VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Verksamhetsberättelsen innehåller nämndernas och bolagens målredovisning samt en sammanfattande beskrivning av den verksamhet som bedrivits under året. Nämnderna redovisar uppföljning av utvecklingsmål och särskilda uppdrag som har fastställts i Mål och budget 2025. De kommunala bolagen redovisar uppföljning av utvecklingsmål och finansiella mål som har fastställts i särskilda ägardirektiv för respektive bolag.

Kommunstyrelsen

Utvecklingsmål

- ❖ Kommunen ska växa hållbart med fokus på att minska klimatpåverkan och skapa cirkulära kretslopp.

Bedömningen är att **målet är delvis** uppfyllt vid årets slut.

Arbetet med att utreda lokalisering av en ny återvinningscentral pågår. Utredningen bedrivs tvärsektorriellt i samverkan mellan flera förvaltningar och kommunala bolag. Det finns en tydlig viljeriktning att arbetet ska genomsyras av hållbarhetsperspektiv, med särskilt fokus på cirkulära lösningar och ökat återbruk.

Bostadsförsörjningsprogrammet har antagits under året. Under 2026 kommer en handlingsplan att tas fram med konkreta åtaganden, där hållbar tillväxt utgör en central grundsten.

Kommunen arbetar aktivt med återbruk och hållbarhet i både bygg- och infrastrukturprojekt för att bland annat säkra låga utsläppsvärden och klimatsmarta lösningar. Kommunen har tagit fram verktyg för att mäta Co2 i bygg- och markentreprenader. Verktöget används för att minska utsläppen.

Vid projektering av Prästängsskolan prioriteras hållbara och cirkulära lösningar, där materialval och byggprocesser utformas för att minska klimatpåverkan och främja långsiktigt resursutnyttjande.

Upphandling är ett viktigt verktyg för att nå utvecklingsmålet och följande åtgärder har genomförts: under året har flertalet DIS-upphandlingar genomförts främst inom kostverksamheten, verktyg för att mäta Co2 nivåer för måltidsverksamheten är infört och kommunens personbilar är fossiloberoende och kan köras på förnyelsebara drivmedel.

Utvecklingsmål

- ❖ Tillgodose invånares behov av trygg välfärd med fokus på folkhälsa och livskvalitet.

Bedömningen är att **målet är delvis** uppfyllt vid årets slut.

Alvesta kommun bedriver ett omfattande arbete för att främja jämlik hälsa, social hållbarhet, trygghet och ökad sysselsättning. Arbetet har präglats av bred samverkan mellan kommunens verksamheter, kommunala bolagen, civilsamhället, näringslivet, statliga myndigheter och Polismyndigheten.

Kommunens roll inom målområdet är att skapa långsiktiga förutsättningar som kan bidra till en positiv utveckling för invånarna. Enligt indikatorerna, som i flera fall har flera års eftersläpning, ligger Alvesta kommun under riksnittet. Det framgår även att könsskillnaderna är större än genomsnittet i riket.

Invånarnas självskattade hälsotillstånd i Alvesta kommun har successivt försämrats över tid. Andelen invånare som uppger att de har ett bra eller mycket bra hälsotillstånd uppgår till 67,9 procent (Kolada, 2024). Män skattar i högre utsträckning sin hälsa som god jämfört med kvinnor. Samtidigt har också



ohälsotalet i kommunen ökat. Det totala antalet ohälsodagar, som omfattar utbetalda dagar med sjukpenning, arbetsskadesjukpenning, rehabiliteringspenning, aktivitetsersättning och sjukersättning från socialförsäkringen, uppgår nu till 24 dagar per invånare.

SCB:s nyckeltal "Invånare 0–19 år med låg ekonomisk standard" visar att Alvesta kommun har en hög andel barn och unga som lever i ekonomiskt utsatta hushåll. Kommunen tillhör de kommuner i Sverige med allra högst andel i denna kategori. Samtidigt kan en viss positiv utveckling noteras, då andelen har minskat från 28 procent till 25 procent under perioden 2020–2023. Trots denna minskning bedöms utmaningarna kvarstå. Införandet av aktivitetskrav och ett tak för försörjningsstöd förväntas sannolikt bidra till ett försämrat ekonomiskt läge för vissa hushåll under 2026.

Kommunfullmäktiges särskilda uppdrag

Särskilda uppdrag från kommunfullmäktige	Lägesbeskrivning
Fortsätta arbetet med social hållbarhet, bland annat genom att implementera handlingsplanen för hbtqi-arbetet.	Uppdraget är påbörjat.
Ta fram ett koncernövergripande hållbarhetsprogram som innefattar Agenda 2030:s tre delar; socialt, ekonomiskt och ekologiskt.	Uppdraget är påbörjat.
Ta fram en kommungemensam måltidspolicy.	Uppdraget är ej påbörjat.
Utreda hur koncernens verksamhetsfastigheter kan samordnas på ett effektivare sätt.	Uppdraget är påbörjat.
Ta fram en koncernövergripande strategi för arbetet mot välfärdsbrottslighet.	Uppdraget är påbörjat.
Ta fram ny näringslivsstrategi.	Uppdraget är ej påbörjat.

Fortsätta arbetet med social hållbarhet, bland annat genom att implementera handlingsplanen för hbtqi-arbetet: implementering av handlingsplan för hbtqi är påbörjad 2025 med kompetenshöjande utbildningsinsatser för förtroendevalda och chefer, deltagande och synliggörande av Växjö Pride samt integrering i arbetsmiljöarbetet. Uppföljning av handlingsplanen är genomförd under 2025 med förslag på ytterligare insatser som följd. Under 2026 kommer handlingsplanen ses över liksom framtaget utbildningsmaterial för att säkerställa normkritisk och intersektionell förhållning.

Ta fram ett koncernövergripande hållbarhetsprogram som innefattar Agenda 2030:s tre delar; socialt, ekonomiskt och ekologiskt: Alvesta kommuns utveckling påverkas av globala och regionala faktorer, men genom lokala åtgärder skapas förutsättningar för en hållbar framtid. Kommunens arbete utgår från Mål och Budget samt prioriteringar i styrande planer och program. En policy för hållbar utveckling föreslås för att tydliggöra kommunens förhållningssätt och hur kommunen ska arbeta för en hållbar utveckling med fokus på hållbar tillväxt, människors vardag, barn och ungas behov samt trygg välfärd.

Utreda hur koncernens verksamhetsfastigheter kan samordnas på ett effektivare sätt: den tidigare förskolan Grimslöv Kullebo har ställts om till lägenheter. Utredning pågår av Rönnedalsvägen 31, tidigare förskola, för omställning till LSS-verksamhet. Vegbyhallen planeras få ändrad användning från idrotts-hall till lager under 2026. Söderbackas vakanta lägenheter ställs om till LSS-verksamhet. Byggnation pågår och beräknas vara färdigställd under våren 2026.

Ta fram en koncernövergripande strategi för arbetet mot välfärdsbrottslighet: under 2025 har en genomlysning gjorts av samtliga förvaltningar och bolag för att få en nulägesanalys av arbetet mot välfärdsbrottslighet. En koncernövergripande strategi för kommunens arbete mot välfärdsbrottslighet håller på att tas fram, den beräknas vara klar under första halvåret 2026.



Ta fram ny näringslivsstrategi: arbetet med en ny näringslivsstrategi är inkluderat i budgeten för 2026 och arbetet planeras att påbörjas under första kvartalet 2026 och kommer att samordnas med andra relevanta strategier och program. Under året har dock en besöksnäringsstrategi tagits fram och inväntar fastställande.

Årets verksamhet

Det brottsförebyggande arbetet har stärkts genom ökad samverkan, uppdaterade lägesbilder, utbildningsinsatser samt utvecklad struktur för arbetet med barn och unga i riskzon för organiserad brottslighet. Genom det Strategiska brottsförebyggande rådet och samverkansmöten med polisen arbetar Alvesta kommun strategiskt för att öka tryggheten för både invånare och näringsliv.

Inom ramen för Formas-projektet "Missionsdriven områdesutveckling för hälsa och välbefinnande" har insatser genomförts med fokus på lokalt engagemang, datavisualisering och strukturerad uppföljning som stöd för långsiktig utveckling. Alvestakonferensen 2025, med temat "Boende, arbete och inflytande – nycklar till jämlik hälsa", bidrog till ökad kunskap och dialog samt initierade en utredning om förutsättningarna för SAO-jobb i Alvesta kommun. Även projektet AVA – Alvestas väg mot arbete startade under 2025. Projektet syftar till att stärka individers möjligheter till arbete genom samverkan mellan kommunen, näringslivet och Arbetsförmedlingen.

Alvesta kommun har under 2025 bedrivit ett strategiskt och tvärfunktionellt arbete för att stärka den civila beredskapen.

Under året har flera aktiviteter genomförts i samverkan med näringslivet, bland annat näringslivsfrukostar, träffar med fokus på beredskap och upphandling, en näringslivsgala där kommunen instiftade ett hållbarhetspris samt deltagande vid Huseby julmässa. Under sommaren har Åsnenlinjen trafikerat sträckan till Åsnens nationalpark och möjliggjort för både invånare och besökare att ta del av natur- och friluftsupplevelser.

Riktlinje och mallar för beslutsunderlag till kommunstyrelse och nämnder har tagits fram, för att tydliggöra att beslut ska vara baserade på en sammanfattning av fakta, analyser och bedömningar. Det förberedande arbetet inför de allmänna valen 2026 har också inletts.

Under året har Alvesta kommunkoncern fått en ny internwebb för att förbättra kommunens tillgänglighet och användarvänlighet samt effektivare intern kommunikation. I maj 2025 lanserades Alvesta kommuns utbildningsportal. Där finns utbildningar, mikrokurser och annan relevant fortbildning samlade för att medarbetare enkelt ska kunna hitta och genomföra dessa.

Projektet "Friskare" är en satsning för minskad sjukfrånvaro under åren 2025-2026. Verksamheterna och cheferna arbetar intensivt med frågor kopplade till arbetsmiljön. Under året har effekten börjat märkas med drygt 0,5 procent mindre sjukfrånvaro. Under året beviljades ESF-projektet "Kommunal kompetensförsörjning för framtiden". Det är ett gemensamt projekt med fem andra kommuner i Kronobergs län. En första ansökningsomgång till traineeprogrammet har genomförts till kommunens fem platser. HR-avdelningen har även arbetat med att utbilda i kompetensbaserad rekrytering.

Kultur-och fritidsnämnden

Utvecklingsmål

- ❖ **Utveckla arbetet med barnens bästa i samverkan med berörda nämnder och andra aktörer.**

Bedömningen är att målet **delvis är uppfyllt** vid årets slut.



Samverkan har stärkts genom det avslutade ESF-projektet, fortsatt After School-verksamhet, avgiftsfria aktiviteter samt samarbete med föreningar, bolag och andra förvaltningar. Lovverksamheten har varit omfattande med öppna aktiviteter från 19 föreningar samt möjligheter för unga att delta i feriejobb och sommarprao. Fritidsbanken har ökat tillgängligheten genom poppinsatser och öppnandet av en permanent lokal. Kulturarrangemang som Scensommar, Skapande skola och biblioteksaktiviteter har fortsatt stärka barns kulturutbud. Fem ungdomar har deltagit i ett europeiskt Erasmus+ utbytesprogram och samverkan i områdesgrupperna har bidragit till att nå fler i vardagsmiljöer. Kulturskolans utökade närvaro i skolor har förbättrat tillgängligheten, bland annat för barn på landsbygden, och under året har Kulturskolan anslutit sig till Fritidskortet.

Utvecklingsmål

- ❖ **Utveckla inkluderande, trygga och attraktiva mötesplatser.**

Bedömningen är att målet **delvis är uppfyllt** vid årets slut.

Biblioteken har utökat sin tillgänglighet genom att ha sommaröppet, Grimslövs bibliotek erbjuder meröppet, vilket innebär att besökare har tillgång till lokalerna även när personal inte är på plats samt fortsatt arbete med Kulturbussen som en trygghetspunkt och mobil mötesplats. Flera samarbeten har genomförts, bland annat med studieförbund, Folkets Hus och föreningar runt om i kommunen vilket har resulterat i kulturarrangemang och aktiviteter för både unga och äldre. I samverkan med ABF har fritidsgården i Moheda byggt upp en replokal utifrån ett ungt initiativ. Investeringar i anläggningar och föreningsdriven verksamhet som Fritidsbanken, skateparken, idrottsanläggningar och Hanaslöv har stärkt möjligheterna till sociala möten i hela kommunen. Dessutom har säkerheten höjts genom installation av hjärtstartare i samtliga sporthallar och anläggningar. Kulturskolans projekt och konserter har ytterligare bidragit till att skapa möten både inom kommunen och regionalt.

Kommunfullmäktiges särskilda uppdrag

Särskilda uppdrag från kommunfullmäktige	Lägesbeskrivning
Utreda hur kommunens föreningsbidrag kan bli mer jämställda/jämlika.	Uppdraget är klart och presenteras i en separat rapport: Utredning jämställda och jämlika föreningsstöd.
Ta fram ett långsiktigt avtal med Folkets hus.	Uppdraget är klart.

Årets verksamhet

ESF-projektet Barnens bästa gäller! har, gemensamt mellan flera förvaltningar, bedrivit ett projekt inom Europeiska socialfonden (ESF) med fokus på barn och unga i behov av extra stöd inom olika områden. Under våren uppnåddes samtliga projektmål. Projektet avslutades 2025.

Tillsammans med kommunstyrelsen och nämnden för arbete och lärande har man fortsatt att stärka arbetslösa inför arbete eller studier. Verksamheten har haft feriearbetare och bedrivit öppen verksamhet under hela året. Under hösten beslutades att verksamheten ska uppgå i fritidsgårdarna.



Under året har After School startat på Hagaskolan, där fritidsledare bland annat leder aktiviteter. De yngre barnen har fått en bas i Virda bad- och sportcenters lokal, Spegelsalen. Under sensommaren nåddes målet på 2 000 produkter i Fritidsbanken för att kunna påbörja utlåningen. Arbetet med lokalen i Hagaskolans gymnastiksal startade under våren och invigdes före höstlovet. En ramförstärkning har dessutom möjliggjort lovaktiviteter runt om i kommunen.

Information om Fritidskortet har gått ut till föreningar och vårdnadshavare via föreningsbrev och skolutskick, och vid årsskiftet hade cirka 30 % av de föreningar som kan ansluta sig gjort det. I Hanaslöv fortgår visionsarbetet tillsammans med nämnden för samhällsbyggnad och berörda föreningar, och etapp ett av den nya nerfarten är avslutad. Omförhandling av föreningsavtalen har möjliggjort anställning av ytterligare en medarbetare, och ställplatserna har varit välbesökta under året. Skateparken i Alvesta tätort färdigställdes under sensommaren och invigs våren 2026. Utvecklingen av Virdavallen har pågått med planering för samutnyttjande av fler ytor och tillskapande av ytterligare en isyta i samverkan med Allbohus, andra förvaltningar och berörda föreningar.

Arbetet med besöksnäringstrategin har fortsatt och ingår i det kommunövergripande arbetet med budgetinriktningen Hållbar tillväxt. Flera ansökningar om energibesparande åtgärder i förenings- och samlingslokaler har beviljats och kan på sikt minska nämndens kostnader för stöd till egen anläggning. Nämnden har också antagit reviderade riktlinjer för kulturskolan med fortsatt fokus på ökad delaktighet och regional samverkan.

Utbildningsnämnden

Utvecklingsmål

- ❖ Andelen grundskoleelever som uppnår behörighet till gymnasieskolan ska nå minst snittet för riket.

Bedömningen är att **målet är uppfyllt** vid årets slut.

Utbildningsnämnden ser goda resultat för elever som avslutade årskurs 9 under läsåret 2024–2025. Andelen elever som blev behöriga till yrkesprogram på gymnasiet uppgick till 83,3 procent, vilket är något högre än rikssnittet (82,5 %) och i nivå med föregående års resultat (84,1 %). Detta indikerar en ihållande positiv trend. Årets resultat visar att pojkar i högre grad når behörighet till gymnasiet, vilket avviker från tidigare år.

I genomsnitt når knappt 70 procent av eleverna kunskapskraven i alla ämnen. Hagaskolan har en lägre andel elever som når kunskapskraven i alla ämnen jämfört med övriga skolor, medan Vislandaskolan uppvisar ett högre genomsnittligt meritvärde än övriga grundskolor i kommunen. Flickor har fortsatt ett högre genomsnittligt meritvärde än pojkar, även om pojkar i större utsträckning når gymnasiebehörighet.

Utvecklingsmål

- ❖ Minska barns och elevers frånvaro i förskola och skola för att öka deras möjligheter att utvecklas och nå målen.

Bedömningen är att **målet är delvis uppfyllt** vid årets slut.

Målet att minska frånvaron i förskola och skola syftar till att öka barns och elevers möjligheter att utvecklas och nå kunskapskriterierna i alla ämnen för ökad målfyllelse. I Alvesta kommun är 86,2 procent av barnen mellan 1 – 5 år inskrivna i förskolan, vilket är i nivå med riket och liknande kommuner.



Under året har utbildningsförvaltningen fortsatt projektet "Uppdrag fullföljd utbildning" (UP2) i samverkan med SKR. Projektet har finansierats av Europeiska socialfonden (ESF). Under läsåret har personal inom utbildningsförvaltningens olika verksamheter genomgått fördjupad kompetensutveckling med fokus på risk- och skyddsfaktorer, skolanknytning samt tidiga tecken på problematisk skolfrånvaro. Även förskolan har erbjudits kompetensutveckling inom området, men utanför projektet.

Projektet har avslutats under hösten 2025 men arbetet med att främja närvaro i förskolan och skola kommer att fortsätta. Läsåret 2024 – 2025 hade Alvesta kommuns grundskolor 37 elever med mer än 50 procents frånvaro, varav åtta hade högre frånvaro än 80 procent. Andelen elever i årskurs F – 6 som hade en frånvaro på mellan 10 – 50 procent har minskat med ca 10 procent från läsåret 2023 – 24 till 2024–25. Det resultatet syns inte ännu för årskurs 7 – 9 på gruppnivå.

Utvecklingsmål

Utveckla arbetet för barnens bästa i samverkan med berörda nämnder och andra aktörer.

Bedömningen är att **målet är delvis uppfyllt** vid årets slut.

Inom ramen för "Barnets bästa gäller!" har flera insatser genomförts under året för att stärka levnadsvillkoren för barn och unga i Alvesta kommun, i bred samverkan mellan olika aktörer.

Exempel som kan nämnas är Afterschool-verksamheten vid Grönkullaskolan som etablerats och utvecklats i Alvesta tätort, riktad till elever i årskurs 4–6. Där har det under läsåret varit cirka 240 deltagande elever per vecka, varav ungefär två tredjedelar från Grönkullaskolan och en tredjedel från Prästängsskolan. Genom samverkan mellan skola, kultur- och fritidsförvaltningen samt civilsamhället har verksamheten skapat meningsfulla fritidsaktiviteter med fokus på social inkludering, integration samt barn och ungas hälsa.

Parallellt med ovanstående pågår ett samverkansarbete mellan förvaltningen för arbete och lärande, utbildningsförvaltningen, kultur- och fritidsförvaltningen och Polisen för att utveckla strukturer och arbetssätt inom det brottsförebyggande arbetet. Fokus ligger på ungdomar i riskzon för kriminalitet, missbruk och annat normbrytande beteende med målet att tidigt identifiera och möta behov samt samordna insatser.

Inom föräldraskapsstöd har under perioden genomförts både universella och selektiva insatser, såsom informationsutskick, föreläsningar och föräldragrupper. Samverkan mellan professioner på Familjecentrum har varit central för att stärka relationen mellan barn och föräldrar.

Inför och under läsåret 2024 - 2025 har en kompetenssatsning med fokus på skolnärvaro initierats. Den har lett till gemensamma diskussioner kring närvaroproblematik och utveckling av nya arbetssätt, exempelvis skolsociala team vilket är en samverkan mellan utbildningsförvaltningen och förvaltningen för arbete och lärande.

Det EU-finansierade projektet Barnens bästa avslutades vid årsskiftet.

Kommunfullmäktiges särskilda uppdrag

Särskilda uppdrag från kommunfullmäktige	Lägesbeskrivning
Utreda möjligheten att införa en elevhälsogaranti och hälsosamtal för psykisk hälsa.	Uppdraget är klart.



Arbetet med att införa en elevhälsogaranti i Alvesta kommun är genomfört. Under läsåret 2025/26 erbjuds samtliga elever i årskurs 7 ett individuellt hälsosamtal med särskilt fokus på psykisk hälsa. En kurator har rekryterats med ansvar för att genomföra samtalen. Uppdraget är en del av kommunens långsiktiga satsning på tidiga insatser, ökad delaktighet för unga och stärkt samverkan med aktörer som Region Kronoberg. Arbetet utgår från Kronobarnsmodellen och är integrerat i skolornas systematiska kvalitetsarbete. Återrapportering har skett till utbildningsnämnden.

Årets verksamhet

Under hösten har utbildningsförvaltningen intensifierat arbetet med språk-, läs- och skrivutveckling, bland annat genom att anställa en verksamhetsutvecklare mot läs- och skrivutveckling. Som första steg genomförs en nulägesanalys som färdigställs i januari. Verksamhetsutvecklaren har besökt samtliga förskolor och skolor och träffat förskollärare, lärare i årskurs 1–3, speciallärare, specialpedagoger och rektorer. Arbetet har omfattat lektionsbesök och intervjuer för att få en bred bild av nuläget. Syftet är att ge skolorna stöd i att använda effektiva strategier och metoder så att elever utvecklar goda läs- och språkkunskaper och blir väl förberedda för fortsatt utbildning. Analysen ska identifiera utvecklingsområden och samtidigt ta tillvara den kunskap och erfarenhet som redan finns, för att sprida framgångsrika arbetssätt och skapa en stabil grund för långsiktiga förbättringar.

Under året har arbetet med att öka barns och elevers närvaro fortsatt vara ett prioriterat område för att främja välmående och trygghet. Efter att projektet Uppdrag fullföljd utbildning (UP2) i SKR:s regi avslutats har arbetet övergått till ett kommunalt utvecklingsområde. Under våren 2025 erbjöds all skolpersonal kompetensutveckling i främjande och förebyggande närvaroarbete, med uppföljande tillfällen under hösten. Resultaten visar minskad frånvaro i årskurs F–6, medan utmaningar kvarstår i högre årskurser där frånvaro ofta hänger samman med psykisk ohälsa och hemförhållanden. Analysen bekräftar ett tydligt samband mellan närvaro och måluppfyllelse, vilket gör tidiga insatser, tydliga rutiner samt nära samverkan med vårdnadshavare och externa aktörer till fortsatt prioriterade fokusområden.

Vid årsskiftet 2025/2026 avslutades även ESFprojektet: Barnens bästa, som syftade till att etablera en tvärssektoriell samverkansmodell för att stärka stödet till barn och unga. Inom utbildningsnämnden tas arbetet vidare genom att fortsätta med en pedagog placerad vid familjecentralen samt genom ett fördjupat arbete med elevinflytande för att öka elevernas delaktighet, med stöd av kurator. Insatserna ligger i linje med den politiska inriktningen att stärka arbetet för psykisk hälsa.

Under hösten har utbildningsförvaltningen förstärkt arbetsmiljöarbetet genom satsningen Friskare och Suntarbetsliv. Den senaste medarbetarenkäten från 2024 visar, liksom tidigare år, goda resultat inom gruppdynamik, kunskap och utveckling, likabehandling, arbetssituation och engagemang, samt relativt bra resultat för ledarskap och stöd/organisation. Utmaningar kvarstår inom återhämtning och arbetsbelastning, vilket är ett prioriterat utvecklingsområde. En ny enkät planeras till våren 2026.

Skolverkets prognos visar fortsatt brist på förskollärare, speciallärare och högstadielärare, trots minskade barnkullar. Detta understryker behovet av ett långsiktigt och strategiskt arbete med kompetensförsörjning i kommunens skolor.

Kostorganisationen har nått stora framgångar under året och vunnit förstapris i tävlingen Sveriges of-fentliga måltider, med förskolan Änggården som prisad enhet.



Nämnden för arbete och lärande

Utvecklingsmål

- ❖ Skapa förutsättningar för ett aktivt och självständigt liv med fokus på god hälsa och bra levnadsvillkor.

Bedömningen är att **målet är uppfyllt** vid årets slut.

Under året har arbete genomförts för att förebygga och motverka skolfrånvaro i gymnasiet. Arbetet innebär strukturerade och regelbundna avstämningar där orsaker till frånvaro kartläggs och åtgärder vidtas i samverkan mellan KAA-samordning, studie- och yrkesvägledning och elevhälsan i Alvesta kommun och med berörda huvudmän. Elevernas resultat och progression följs upp regelbundet och vid behov kan studieplaner revideras eller stödinsatser sättas in.

För att möjliggöra för fler elever med särskilda stödinsatser att även efter grundskolan ha sin skolgång i kommunens regi, har anpassningar genomförts av såväl den fysiska som den pedagogiska lärmiljön. Elevhälsoteamet har förstärkts och utvecklat sina rutiner och insatser. Även andra aktiviteter på skolan har genomförts i syfte att skapa en lärmiljö som främjar trivsel och gemenskap.

Under 2025 startade projektet "Alvestas väg mot arbete". För året var målet att minst 20 deltagare skulle ha ingått i projektet. Resultatet visar att 19 deltagare skrevs in under året, varav fyra deltagare har gått till arbete och två deltagare har börjat studera. Sju deltagare har sökt utbildning eller planerar att söka utbildning under 2026. Projektet bedöms ha haft positiv effekt på samverkan inom förvaltningen.

Vad gäller projektet SKRUVAS har 41 ungdomar från Alvesta kommun varit inskrivna, varav 16 har fått arbete och nio ungdomar har börjat studera. Projektet arbetar med att ge fördjupat stöd samt utveckla metoder kring förstärkt KAA (kommunens aktivitetsansvar).

Utvecklingsarbetet av processen från ekonomiskt bistånd till aktivitet är också en del av utvecklingsmålet.

Utvecklingsmål

- ❖ Utveckla arbetet för barnens bästa i samverkan med berörda nämnder och andra aktörer.

Bedömningen är att **målet är uppfyllt** vid årets slut.

Projektet "Barnens bästa gäller! i Alvesta" avslutades i december 2025. Projektet har genomförts sedan 2023 med syfte att utveckla befintliga strukturer och metoder för att arbeta tvärprofessionellt med barn och ungas behov. Förvaltningen har sedan tidigare gemensamma processer med utbildningsförvaltningen och kultur- och fritidsförvaltningen. När projektet avslutades hade det nått totalt 821 deltagare (målet var satt till 750 deltagare). Arbetet har kännetecknats av en stor variation av insatser. I en utvärdering av projektet är bedömningen att de övergripande målen för projektet i hög utsträckning har infriats. Sammantaget är bedömningen att projektet har skapat bättre förutsättningar för ett helhetsperspektiv kring barn och ungas behov.

Inom ramen för arbetet har fältverksamheten förstärkts. Det har möjliggjort ökad samverkan med andra aktörer och bidragit till lägesbilden i kommunen. Förstärkningen har också gjort det möjligt att intensifiera och i högre utsträckning individanpassa arbetet. Därtill har föräldraskapsstödet breddats i syfte att förbättra stödet till föräldrar. Föräldrastöd har också testats inom After school-verksamheten.



En överenskommelse för samverkan mellan socialtjänst, skola, polis och fritid (SSPF) har undertecknats under året. Syftet med SSPF är att skapa en strukturerad samverkan mellan berörda aktörer för att tydligt identifiera och ge stöd till barn och unga som är involverade i brottslighet eller befinner sig i riskzonen för kriminalitet, missbruk eller annat normbrytande beteende. Strukturen har inneburit ett tätare samarbete och god samverkan mellan parterna.

I samverkan med utbildningsförvaltningen har ett nytt arbetssätt för att förebygga frånvaro implementerats, genom införandet av skolsociala team. Arbetet bygger på tvärprofessionell samverkan mellan skola och socialtjänst. Som en del i arbetet har två tjänster som skolsocionomer tillsatts under hösten.

Ungdomars hälsa påverkas av familjens ekonomiska situation: det senast tillgängliga resultatet från ungdomsenkäten LUPP (Lokal ungdomspolitik) är från undersökningen 2023 i årskurs 7-9. Resultatet visar att högstadiungdomar i Alvesta kommun i stort är nöjda med sina liv. En faktor som påverkar hur unga upplever sin tillvaro är emellertid familjens ekonomiska situation. En ökad oro för familjens ekonomiska förutsättningar syns främst och är som störst hos tjejer och hos dem som inte har förvärvsarbetande föräldrar.

Av ungdomarna uppger 70 procent att deras hälsa är god. Killar bedömer sin hälsa som bättre än tjejer. Lägst skattar sig de med annan könstillhörighet. Sett utifrån födelseland upplever sig utlandsfödda må bättre, men individer vars föräldrar inte förvärvsarbetar skattar sin hälsa lägre. Vidare är fysisk aktivitet mer utbredd både bland ungdomar som är födda i Sverige och bland dem som har två förvärvsarbetande föräldrar. Fler utrikesfödda och ungdomar utan förvärvsarbetande föräldrar har svarat att de inte kan ta sig till fritidsaktiviteter samt att det kostar för mycket. Det är vanligare bland dem som inte har någon eller endast en förvärvsarbetande förälder att besöka biblioteket. Det är också vanligare att denna grupp besöker fritidsgården.

Inom projektet "Barnens bästa gäller! i Alvesta" har kostnadsfria aktiviteter och fritidserbjudanden tillhandahållits, vilket gjort det möjligt för fler barn och unga att delta oavsett familjens ekonomi.

Kommunfullmäktiges särskilda uppdrag

Nämnden har inga särskilda beslutade uppdrag av kommunfullmäktige.

Årets verksamhet

Inom IFO har det genomförts en omorganisering till team och ett arbete genomförts för att utveckla ett teambaserat arbetssätt. Kompetensutvecklande insatser har genomförts för att olika professioner ska känna till varandras arbete och för att i arbetet med invånaren upptäcka behov av stöd. Bedömningen är att det teambaserade arbetssättet har effektiviserat verksamhetens processer men också inneburit en högre tillgänglighet för invånare. Under året har också förvaltningens budget- och skuldrådgivning förstärkts.

Under 2025 ökade andelen placeringar i konsultstödda familjehem, i förhållande till familjehem i egen regi och i jämförelse med föregående år. Under 2024 var ca. 80 procent av placeringsdygnen i familjehem i egen regi och 20 procent i konsultstödda familjehem. För 2025 har fördelningen justerats till ca. 60 procent i egna familjehem och 40 procent i konsulentstödda familjehem. Det totala antalet placeringar under 2025 ligger på samma nivå som 2024. En förklaring till att andelen placeringsdygn i konsultstödda familjehem har ökat är att antalet dygn har varit konstant under 2025, men ökade i slutet av 2024. Det förklarar ökningen från 20 procent till 40 procent placeringsdygn i konsulentstödda familjehem. Därtill har inte familjehem kunnat rekryteras till egen regi eftersom hemmen suttit fast i avtal med konsultföretagen. Vidare finns ärenden där förvaltningens familjehem i egen regi inte matchat behov hos den enskilde. Det finns även svårigheter i att familjehem hoppar av rekrytering.



Under året har det skett en stor ökning av antalet placeringsdygn utifrån våld i nära relation. Från 792 placeringsdygn 2024 till 1 763 placeringsdygn 2025 – dock avser ökningen i antal endast en individ. Av placeringarna under både 2024 och 2025 avser 60 procent medföljande barn. Bedömningen är att det finns flera orsaker till ökningen av antalet placeringsdygn. Verksamheten har arbetat motiverande med målgruppen och gemensam mottagning och Familjecentrum har fångat upp fler med behov av insats. Därtill är bedömningen att antalet placeringsdygn under 2024 var betydligt färre än vad som kan förväntas.

För antalet placeringsdygn utifrån skadligt bruk och beroende noteras också en ökning, med 13 procent i jämförelse med antal dygn 2024. Bedömningen är att det beror på att det har inkommit fler komplexa ärenden och att det delvis avser inflyttande ärenden, där den enskilde ofta har behov av stöd.

Under året har en utredning genomförts gällande införande av aktivitetskrav för personer som har försörjningsstöd och som står till arbetsmarknadens förfogande. Utifrån utredningen har nämnden fattat beslut om åtgärder kopplat till effektiv handläggning och individuell planering, digitalisering och rätts-säkerhet, samverkan och samordning, arbetsmodeller och aktiviteter samt kompetenshöjande insatser. Åtgärderna ligger i linje med lagrådsremissen för införande av lag om aktivitetskrav för personer med försörjningsstöd, som förväntas träda i kraft i juli 2026.

Vid delåret 2025 noterades att genomströmningen inom vuxenutbildningen hade minskat under 2024. Den negativa utvecklingen kopplades till förändrad elevsammansättning, bristfälliga förkunskaper och utmaningen för elever att kombinera studier med familje- och arbetsliv, trots att upplägget för studierna är flexibelt. För samma tidsperiod kan dock konstateras att andelen kursdeltagare i Komvux på grundläggande nivå som avbrutit kurs, av de som avslutat eller avbrutit kurs, minskade från 20 procent 2023 till nio procent 2024. För riket låg andelen på 19 procent. Även på gymnasial nivå ses en positiv trend de senaste åren, där Alvesta nu ligger i nivå med riket. Likaså har andelen kursdeltagare i SFI som har avbrutit kurs minskat kraftigt de senaste åren, från ca. 60-75 procent under åren 2020 till 2023, till 34 procent 2024. De minskade nivåerna av avbrott hänvisas till regelbunden uppföljning av studieplaner och individanpassade upplägg. Digitala lärplattformar har också förbättrats, vilket har ökat tillgängligheten och stärkt den digitala kompetensen. Samtidigt har målgruppen för SFI förändrats till att i högre grad bestå av personer med högre utbildningsbakgrund och med ursprung inom EU.

Förvaltningens arbete inom kontinuitetsplanering har under året fokuserat på åtgärder utifrån risken att verksamhetssystemet inom Individ och familjeomsorgen (IFO) skulle vara obrukbart. Inom avdelning för utbildning- och sysselsättning har reservlösningar för olika processer tagits fram. Vissa medarbetare har deltagit i utbildning gällande krisstöd och förvaltningens krisledning har genomgått utbildning i stabsmetodik.

Omsorgsnämnden

Utvecklingsmål

- ❖ Stärka delaktigheten i omsorgen och vården.

Bedömningen är att målet är delvis uppfyllt vid årets slut.

Inom ordinärt boende har samtliga omsorgstagare med hälso- och sjukvårdsinsats en undersköterska som fast omsorgskontakt, och arbetar för en god personalkontinuitet och längre sammanhängande närvaro. Omsorgstagarnas nöjdhet med inflyttandet över hur omsorgen och vården ska utföras har ökat.



Inom särskilt boende pågår arbete med att öka den enskildes delaktigheten och ta tillvara anhörigas synpunkter. För att underlätta detta har postlådor satts upp där anhöriga enkelt kan lämna sina synpunkter. Grannråd hålls regelbundet om aktiviteter och förbättringar. Kommunen är bättre än genomsnittet på att ta hänsyn till åsikter och önskemål om utförandet, men något sämre när det gäller påverkan på tiden man får hjälp och stöd.

Inom funktionsstödet stärks den enskildes självbestämmande och trygghet baserad på deras specifika situation, behov och möjligheter. Verksamheten erbjuder bland annat olika fritidsaktiviteter för att skapa valmöjligheter och en meningsfull fritid. En viktig aspekt är även att öka förståelsen för vad som kan påverkas, både hos personal och omsorgstagare. Nöjdheten med inflytandet är god inom daglig verksamhet och gruppboende, men lägre i serviceboende.

Utvecklingsmål

- ❖ **Främja hälsa, trygghet och livskvalitet för kommunens äldre medborgare.**

Bedömningen är att **målet är uppfyllt** vid årets slut.

Många av våra mötesplatser har en hög besöksfrekvens. På grund av lokalernas begränsade kapacitet, krävs anmälan vid flera av dessa. Mötesplatserna erbjuder olika aktiviteter som ostprovning, filmvisning, bingo, musik och annan underhållning. Det är möjligt att använda ledsagningstjänster för att delta i olika samhällsaktiviteter. Relativt nytt är att tillsyn via hemtjänsten kan utföras genom telefonkontakt. Daglig dialog samt social kontakt ordnas baserad på individuella önskemål och behov.

På våra särskilda boenden ordnas både gemensamma sociala aktiviteter och individuella stunder mellan personal och boende. För närvarande implementeras ett nytt planeringssystem med syftet att stärka kontinuiteten inom personalgrupperna, vilket utgör en av flera insatser för att säkerställa god kvalitet i verksamheten. Tre av våra tillagningskök har vunnit nationella seniormåltidspriser tack vare förbättrat arbete kring mat och måltidsmiljö. Vi har även under året gjort en extra satsning på att servera timbal-kost på samma sätt som normalkost, exempelvis en puread morot ska se likadan ut som en vanlig morot, eftersom hela måltidsupplevelsen påverkas av alla sinnen.

Kommunfullmäktiges särskilda uppdrag

Inga särskilda uppdrag har tilldelats från kommunfullmäktige.

Årets verksamhet

Den växande andelen äldre personer med funktionsnedsättningar ger en fortsatt ökning av volymerna. Omvårdnads- och hälso- och sjukvårdsinsatser flyttas tidigare från sjukhus till hemmet, vilket ökar omsorgsförvaltningens ansvar och kostnader. Trots dessa utmaningar har kvaliteten i verksamheten varit god.

Internt har betydande insatser utförts för att stärka den ekonomiska styrningen och ledningsprocesserna, säkerställa en effektiv resursplanering samt arbete målinriktat mot att uppnå budgetbalans inom en treårsperiod. Verksamhetsplanen innehåller flera strategier som till stor del har följts enligt plan. Här presenteras utvalda delar:

Insatser i rätt omfattning: myndighetshandläggare genomför uppföljning av beviljade insatser inom ordinärt boende årligen eller oftare vid behov. Årets uppföljningar visar att 40 procent av omsorgstagarna hade ett ökat behov av insatser, cirka 35 procent hade oförändrade behov, 20 procent hade minskat behov och cirka 5 procent hade behov av förändrade insatser. Detta utgör grunden till att de insatser vi ger är i rätt omfattning utifrån den enskildes behov och gällande lagstiftning och praxis.



Personcentrerat arbetssätt: ett nytt arbetssätt har införts för att bättre möta patienters behov som är utskrivningsklar eller skickas hem från Regionens akutvårdsavdelning, och som behöver insatser från hemtjänst, trygg och säker hemgång (TOSH), korttidsplats samt kommunal primärvård. Den tvärprofessionella teamsamverkan har lett till bättre samverkan med Region Kronoberg, ökad personcentrering och en tryggare hemgång för den enskilde, samt en effektivare resursanvändning, exempelvis av korttidsplatser. Cirka 650 ärenden har hanterats under året.

Förebyggande- och funktionsstödinsatser: under hösten har sex hälsosamtalsträffar genomförts med syftet att öka medborgarnas kunskap om hälsa och förebyggande insatser. Vid dessa tillfällen gavs information och råd om läkemedel, fallförebyggande träning, kostvanor samt effekterna av ofrivillig ensamhet på hälsan. Sammanlagt deltog 102 medborgare. Uppföljande samtal är planerade.

Flera mötesplatser har haft rullatorcafé där förvaltningens hjälpmedelstekniker kontrollerat besökarnas rullatorer för att de ska vara trygga och säkra att använda.

Inom fallprevention har en metodik och ett arbetssätt utvecklats med fokus på individuella vårdplaner, IVP. För patienter inom kommunal primärvård och där det identifieras en risk för fall ska en riskbedömning utföras. När denna bedömning är genomförd presenteras den i teamet, där samtliga yrkesprofessioner gemensamt utformar en IVP-fall baserad på aktuella riskfaktorer och behov. Metoden och arbetssättet implementeras successivt.

Samverkan sker med vårdcentralens äldremottagning för att fånga upp personer med kognitiv svikt innan behoven blir allt för stora. Under 2025 har hembesök eller annan form av kontakt genomförts hos 55 patienter.

Nära vård: omställningen till nära vård i hemmet och samverkan med den regionala primärvården fortskrider. En fördel som identifierats utifrån både kommunalt och patientperspektiv är möjligheten till EKG-undersökningar i hemmet för patienter med bröstsmärta, vilket har medfört att onödiga sjukhusinläggningar kunnat undvikas vid uteslutande av hjärtinfarkt. Under 2025 har sammanlagt 36 patienter registrerats inom ramen för samverkan mellan ambulans, vårdcentral och kommunal primärvård; av dessa har 24 fått insatsen vid ett tillfälle, åtta vid två tillfällen, tre vid tre tillfällen och en patient vid fyra tillfällen.

Samhällsbyggnadsnämnden

Utvecklingsmål

- ❖ Kommunen ska växa hållbart med fokus på att minska klimatpåverkan och skapa cirkulära kretslopp.

Bedömningen är att **målet är delvis uppfyllt** vid årets slut.

Detta beror på att målet är ett långsiktigt arbete som kräver kontinuerliga insatser. Samhällsbyggnadsnämnden arbetar både proaktivt och aktivt för att växa hållbart med fokus på minskad klimatpåverkan och cirkulära kretslopp. VA-verksamheten ligger inom gällande krav för spridning av slam på jordbruksmark och vattnet som släpps ut i vattendrag.

Även arbete för att stärka den biologiska mångfalden pågår, vilket bland annat beror på att arbetet är resurskrävande. Ängsytorna sköts med samma skötsel som förra året och eftersom inga yttre faktorer har stört ytorna uppskattas samma artrikedom vara gällande. Verksamheten arbetar intensivt



med att bekämpa invasiva arter, bland annat har 88 insatser gjorts på parkslide och jättebal-samin. Därutöver bekämpas lupiner och gullris samt druvfläder i ängsytona.

Vidare arbetar vi med att utveckla hållbara transporter, bland annat genom en ny cykelväg i Alvesta och ett pågående arbete med framtagandet av en cykelplan. Elevundersökningar visar att en majoritet av skolbarnen upplever sin skolväg som trygg och säker, samtidigt som andelen som cyklar varierar mellan skolor och åldersgrupper. Sedan förra sommaren följer samhällsbyggnadsnämnden upp hur friluftsområden bidrar till människors välmående. En överväldigande majoritet av de som besöker områdena uppger att platsen påverkar deras välmående positivt.

Utvecklingsmål

- ❖ Nämnden ska aktivt anpassa kommunen, inom sitt ansvarsområde, för att kommunen är robust och har beredskap att aktivt möta ett förändrat klimat.

Bedömningen är att målet är delvis uppfyllt vid årets slut.

Detta beror på att det är ett långsiktigt arbete som kräver kontinuerliga insatser. Samhällsbyggnadsnämnden arbetar både proaktivt och aktivt med klimatanpassningar för att stärka robusthet och beredskap. Under året har flera åtgärder genomförts för att minska risken för bräddningar, bland annat genom utredning av felkopplade hus, filmning av ledningsnät och förnyelse av cirka två kilometer ledning samt plockat bort ovidkommande vatten från tio felkopplade hus. Invånare har informerats om vattenbesparande åtgärder via kommunens hemsida och sociala medier. På grund av besparingar har inga nya träd planterats under året, men ersättningsplanteringar genomförs i investeringsprojekt såsom Skatparken och Pep-parken. Vid nyexploatering har andelen grönyta noggrant följs, vilket har visat en god ökning av grönytor.

Kommunfullmäktiges särskilda uppdrag

Särskilda uppdrag från kommunfullmäktige	Uppföljning
Genomförande av energi- och klimatplanens handlingsplan, enligt vad som åligger samhällsbyggnadsnämnden att genomföra.	Uppdraget pågår.
Vidareutveckla dialogprocesser.	Uppdraget pågår.
Fortsätta energioptimeringen på de anläggningar som verksamheten har rådighet över.	Uppdraget pågår.
Utreda möjligheten att sänka avgiften för bygglov för att stimulera förnyelsebar energiproduktion.	Uppdraget pågår.

Genomförande av energi- och klimatplanens handlingsplan, enligt vad som åligger samhällsbyggnadsnämnden att genomföra: uppdraget pågår, där arbetet planeras att fortsätta under år 2026. Vidareutveckla dialogprocesser: uppdraget pågår, där arbetet har inletts som ett förvaltningsövergripande uppdrag där planering av olika insatser pågår.

Fortsätta energioptimeringen på de anläggningar som verksamheten har rådighet över: inom VA och omfattar bland annat utbyte av äldre maskinheter och belysningsarmaturer, upphandling av elbil, samt installation av nytt värmesystem i Moheda avloppsreningsverk med hög energiåtervinning. Processen har även datoriserats för att förbättra utnyttjandegraden av energin. Solceller har installerats på Moheda och Vislanda reningsverk. Utreda möjligheten att sänka avgiften för bygglov för att stimulera förnyelsebar energiproduktion: Uppdraget pågår. med att utreda på vilket sätt och inom vilka områden en sådan är insats kan genomföras och bli effektiv. Föreslagna omfattande förändringar



i Plan- och bygglagen från den 1 december 2025, bland annat gällande lovplikten, kan komma att påverka uppdraget.

Årets verksamhet

Verksamhetsåret 2025 för samhällsbyggnadsnämnden har fortsatt påverkats av oroligheterna i omvärlden och ökade kostnader. Detta har medfört stor restriktivitet gällande nybyggnation av bland annat privata bostäder. Samtidigt verkar nämnden för att ha en god planberedskap både avseende bostads- och verksamhetsmark, för att kunna möta en eventuell framtida ökade efterfrågan av nybyggnation. För 2025 är för samhällsbyggnadsnämndens samlade budgetavvikelse exklusive VA-verksamheten +1,9 miljoner kr. Resultatet beror framför allt högre intäkter +6,1 miljoner kr och lägre personalkostnader, 1,8 miljoner kr, samt högre kostnader -4,5 miljoner kr. Nettoinvesteringar 2025 uppgår till 20,1 miljoner kr vilket är 14,9 lägre än investeringsbudget på 35,0. Verksamhetens kostnad per invånare har under 2025 varit 3 297 kr.

Nämnden för myndighetsutövning

Utvecklingsmål

- ❖ Kommunens verksamhetsutövare och invånare har en positiv upplevelse av kontakten och dialogen kring deras handläggning.

Bedömningen är att målet är uppfyllt vid årets slut.

Kommunens verksamhetsutövare och invånare har i huvudsak en positiv upplevelse av kontakten och dialogen kring sina ärenden inom nämndens ansvarsområden. Det sammanfattande betyget på nöjdhet (enligt NKI) minskade något under 2024, från 77 till 70, men ligger fortsatt på en hög nivå. Högst betyg ges till bemötande, medan utvecklingspotential finns inom information och tillgänglighet till digitala tjänster.

Andelen upplärade ärenden direkt i Kontaktcenter har ökat jämfört med föregående år: Bygg 52% (45 %), Miljö- och Hälsoskydd 43 % (42 %), samt Livsmedel 53% (49 %). De som hör av sig med frågor upplever ofta en större nöjdhet när ärenden kan hanteras direkt eller när de snabbt får ett tydligt svar.

Kommunfullmäktiges särskilda uppdrag

Särskilda uppdrag från kommunfullmäktige	Lägesbeskrivning
Vidareutveckla dialogprocesser.	Uppdraget är klart.
Följa upp och vidareutveckla E-tjänster.	Uppdraget är klart.

De särskilda uppdragen anses vara genomförda, men arbetet fortsätter med både vidareutveckling av dialogprocesser och vidareutveckling av E-tjänster med fokus på att "Gå i användarnas skor", vilket innebär perspektiv utifrån vad kommunens invånare och verksamhetsutövare efterfrågar för tjänster.

Årets verksamhet

Verksamhetsåret 2025 har varit intensivt med glädjande nog fortsatt hög ärendeinströmning och tyvärr en del vakanser på miljöskydd, vilket påverkat arbetsmiljö och måluppfyllelse inom miljö- och hälso- skydd. Under slutet av året har vi jobbat hårt för att introducera våra nya medarbetare. Arbetet med nyckeltal har fortsatt och utvecklas vidare utifrån revisionssynpunkter. Trots hög arbetsbelastning är bygglovshandläggningstiden i snitt 4 veckor, miljöskydd når 71 % av måluppfyllelse och livsmedel når 100 % av måluppfyllelse.



Allbohus Fastighets AB

Utvecklingsmål

- ❖ Öka den upplevda tryggheten i våra bostadsområden.

Bedömningen är att **målet är uppfyllt** vid årets slut.

Bolaget deltar tillsammans med Alvesta kommun i ett treårigt projekt, benämnt FORMAS, med fokus på gemensamt bostadssocialt utvecklingsarbete i samarbete med Malmö universitet. Projektets syfte är att öka delaktigheten i boendemiljön samt stärka tryggheten inom bostadsbeståndet. För Allbohus är detta ett kontinuerligt och aktivt arbete där funktioner som bovärdar och uthyrningspersonal har en central roll. Bomöten och vardagliga kontakter bidrar till att skapa förtroende för Allbohus som hyresvärd.

Trygghetsfaktorn delas i mätningarna upp i flera delfrågor. Sammantaget kan konstateras att tryggheten har ökat markant under 2025. De förbättringar som genomförts återspeglas i mätningarna och visar på en stärkt upplevelse av trygghet i boendemiljön. Fysiska åtgärder omfattar bland annat nyrenoverade lägenheter och entréer med god sikt i flera riktningar. Dessa insatser är en del av bolagets långsiktiga arbete för att öka tryggheten i samtliga bostadsområden.

Mätningen visar även en ökad trygghet i relationen till grannar samt en stärkt personligt upplevd trygghet i det egna bostadsområdet. När det gäller den fysiska bostadsmiljön syns en tydlig ökning av upplevd trygghet mot inbrott. Bolaget har bland annat investerat i moderna låssystem som en del av detta arbete.

Utvecklingsmål

- ❖ Minska energiförbrukningen i våra fastigheter.

Bedömningen är att **målet är uppfyllt** vid årets slut.

Under 2025 har energiförbrukningen i snitt understigit 108 kw/kvm för beståndet exklusive verksamhetslokaler. Detta är en kontinuerlig minskning sedan 2012. Under 2025 har mätningarna blivit mer exakta efter renoveringen av Hagagårdsvägen och Ängagårdsvägen (180lgh). Vilket inneburit en påvisad sänkning av energiåtgången från 180 kw/kvm till 68 kw/kvm.

Finansiella mål

- ❖ Verksamhetsgrenen med bostäder med mera ska ha ett årligt resultat före bokslutsdispositioner och skatt om minst 150 prisbasbelopp.

Bedömningen är att **målet ej är uppfyllt** vid årets slut.

- ❖ Soliditeten ska uppgå till minst 10 procent i genomsnitt de fem senaste åren. Undantag för enskilt år kan beslutas av moderbolaget.

Bedömningen är att **målet är uppfyllt** vid årets slut.



Allbohus Mården 10 2 AB

Utvecklingsmål

- ❖ Öka den upplevda tryggheten i våra bostadsområden.

För Allbohus Mården AB är tryggheten ett kontinuerligt och aktivt arbete där roller som bovärdar och uthyrning har viktiga roller. Bomöten och vardagsmöten med bovärdar ger tillit till Allbohus som hyresvärd.

Trygghetsfaktorn delas i mätningarna in i flera frågor. Generellt kan noteras att trygghet genomgående har en hög nivå för Mården över branschindex under 2025. De är förbättringar och känslan av en mer trygg boendemiljö som synliggörs i mätningarna. Mården ligger i ett integrerat villaområde i en del av Alvesta tätort. Mården ingår i de satsningar som ingår i bolagets planer för ökad trygghet i varje område.

Mätningen visar även en ökad trygghet med grannar och den personligt upplevda tryggheten inom sitt bostadsområde. När det gäller det fysiska rummet och hemmet syns en tydlig ökning av upplevd trygghet när det gäller mot inbrott i hemmet. Bolaget har satsat på moderna låssystem.

Utvecklingsmål

- ❖ Minska energiförbrukningen i våra fastigheter.

Under 2025 når energiförbrukningen i snitt understigit 108 kw/kvm för beståndet exklusive verksamhetslokaler. Detta är en kontinuerlig minskning sedan 2012.

Allbohus Rensberg 2 AB

Utvecklingsmål

- ❖ Öka den upplevda tryggheten i våra bostadsområden.

För Allbohus Rensberg AB är tryggheten ett kontinuerligt och aktivt arbete där roller som bovärdar och uthyrning har viktiga roller. Bomöten och vardagsmöten är arbetssätt som bovärdar använder och ger tillit till Allbohus som hyresvärd.

Trygghetsfaktorn delas i mätningarna in i flera frågor. Generellt kan noteras att trygghet genomgående har en lägre nivå för Rensberg och är under branschindex för 2025. Nivån medför att Allbohus gör insatser för att öka upplevd trygghet i fastigheten. Rensberg ligger i ett integrerat villaområde på östra del av Alvesta och ingår i de satsningar som Allbohus Fastighets AB genomför enligt planer för ökad trygghet i varje område. Rensberg ingår till exempel i Allbohus Fastighets AB:s satsningar på moderna låssystem.

Utvecklingsmål

- ❖ Minska energiförbrukningen i våra fastigheter.

Under 2025 har energiförbrukningen i snitt understigit 108 kw/kvm för beståndet exklusive verksamhetslokaler. Detta är en kontinuerlig minskning sedan 2012



Alvesta Energi AB och Alvesta Elnät AB

Utvecklingsmål

- ❖ Produktion av fjärrvärme via biobränsle.

Bedömningen är att målet är uppfyllt vid årets slut.

Indikatorn för detta är att vi når målet på en biobränsleandel vid produktion av fjärrvärme på 99,5 %. Under 2025 uppgick den till 99,71%. Bedömningen är således att målet är uppfyllt.

Utvecklingsmål

- ❖ Andel elavbrott per kund och år i egna nätet.

Bedömningen är att målet är uppfyllt vid årets slut.

Indikatorn för målet är SAFI <0,25. Målnedvisningen har en eftersläpning på ett år, då statistiken blir tillgänglig först senare på våren.

Utvecklingsmål

- ❖ Positivt ekonomiskt resultat.

Bedömningen är att målet är uppfyllt vid årets slut.

Finansiella mål

- ❖ Alvesta energikoncernen har ett årligt resultat före bokslutsdispositioner och skatt om minst 250 prisbasbelopp.

Bedömningen är att målet är uppfyllt vid årets slut.

För år 2025 uppgick resultatet till 21,3 mkr.

Finansiella mål

- ❖ Soliditeten skall uppgå till minst 20 procent i genomsnitt under de fem senaste åren. Undantag för enskilt år kan beslutas av moderbolaget.

Bedömningen är att målet är uppfyllt vid årets slut.

För år 2025 uppgick soliditeten till 44,3%.

Alvesta Renhållning AB

Utvecklingsmål

- ❖ Erbjuder hushållsnära insamling av förpackningar och returpapper (tidningar, reklam, kontorspapper).

Bedömningen är att målet är uppfyllt vid årets slut.

Utvecklingsmål

- ❖ Att 100% av hushållen är anslutna till hushållsnära insamling av mat- och restavfall samt förpackningar och returpapper.

Bedömningen är att målet är uppfyllt vid årets slut.



Utvecklingsmål

- ❖ Att minska restavfallet med 30% till 2030 jämfört med 2023 och minska matavfall med 10% till 2030. Det är ett viktigt steg mot Agenda 2030.

Bedömningen är att målet är delvis uppfyllt vid årets slut.

Finansiella mål

- ❖ Avkastningskravet för bolaget är ett årsvis resultat före bokslutsdispositioner och skatt på minst 10 prisbasbelopp.

Bedömningen är att målet är uppfyllt vid årets slut.

Finansiella mål

- ❖ Soliditeten ska minst uppgå till 20 procent i genomsnitt under de fem senaste åren. Undantag för enskilt år kan beslutas av moderbolaget.

Bedömningen är att målet är uppfyllt vid årets slut.

Finansiella mål

- ❖ Bolaget ska kunna särredovisa intäkter och kostnader som hör till taxekollektivet respektive vad som hör till övriga tjänster.

Bedömningen är att målet är delvis uppfyllt vid årets slut.

Kommunfullmäktiges särskilda uppdrag

Särskilda uppdrag från kommunfullmäktige	Lägesbeskrivning
Att utreda insamling och återvinning av andra fraktioner än förpackningar och returpapper, som till exempel textilier, små-elektronik och hårdplast.	Uppdraget pågår.
Uppbyggnad av en ny modern återvinningscentral strax utanför Alvesta tätort.	Uppdraget är klart.
Att utreda införande av sopbilar som går på eldrift eller andra miljövänliga bränslen.	Uppdraget pågår.

Alvesta Utveckling AB

Utvecklingsmål

- ❖ Mer godstransporter på miljövänligt sätt via järnväg och de två terminalerna.

Bedömningen är att målet är delvis uppfyllt vid årets slut.

Antal lossade godsvagnar vid omlastningsterminalen under året var 15 procent högre än året innan. Antalet trailerslyft vid kombiterminalen minskade något.

Utvecklingsmål

- ❖ Fler hushåll och företag har tillgång till bra bredband på landsbygden.

Bedömningen är att målet är uppfyllt vid årets slut.



Då det gäller tätorterna i Alvesta kommun kan i princip alla hushåll och företag få anslutning till bredband med fiber om de vill det.

Finansiella mål

- ❖ Bolaget ska drivas med affärsmässighet vilket även innebär att generera vinst. Vid situation där konflikt kan uppstå mellan verksamhetens syfte, samhällsnyttan och bolagets vinstkrav ska det förstnämnda prioriteras. Egen kostnadstäckning ska dock eftersträvas.

Bedömningen är att målet är uppfyllt vid årets slut.

Finansiella mål

- ❖ Soliditeten ska uppgå till minst 10 procent i genomsnitt under de fem senaste åren. Undantag för enskilt år kan beslutas av moderbolaget.

Bedömningen är att målet är uppfyllt vid årets slut.

Soliditeten var 24,55% den 31 december 2025.

Alvesta Kommunföretag AB

Utvecklingsmål

- ❖ Öka framtidskapacitet i bolagskoncernen.

Bedömningen är att målet är uppfyllt vid året slut.

System för dialoger är uppbyggt med flera delar. Moderbolagets styrelse har vid varje möte en dialog om aktuella ärenden, ekonomi, måluppfyllelse och frågor för framtiden med ett av dotterbolagens ledningar. Därutöver finns regelbundna VD-träffar samt löpande kontakter och avstämningar både på styrelsenivå och VD-nivå.

Finansiella mål

- ❖ Moderbolaget ska optimera koncernens finansiella och skattemässiga situation. Bolaget ska på kort och lång sikt sträva efter en balanserad ekonomisk utveckling med utgångspunkt från Bolagets uppdrag, investeringsbehov och ekonomiska risker.

Bedömningen är att målet är uppfyllt vid årets slut.

Finansiella mål

- ❖ Soliditeten ska uppgå till minst 10 procent i genomsnitt under de fem senaste åren. Undantag för enskilt år kan beslutas av moderbolaget.

Bedömningen är att målet är uppfyllt vid årets slut.

Målet kommer att uppnås för 2025 trots att koncernens soliditet för 2025 ännu inte är fastställd, då genomsnittet för de fyra senaste åren är 13,21%.

Finansiella mål

- ❖ Moderbolaget ska se till att dotterbolagen marknadsvärderas vid behov.

Ej genomfört då behov inte finns.



Finansiella mål

- ❖ Det årliga resultatmålet för moderbolaget är ett avkastningskrav om 100 tkr före bokslutsdispositioner och skatt.

Bedömningen är att **målet inte uppfylls** vid årets slut.

Det årliga resultatmålet för moderbolaget är ett avkastningskrav om 100 tkr före bokslutsdispositioner och skatt. Resultatmålet är inte möjligt att uppnå utan koncernbidrag från dotterbolagen då bolaget saknar egen verksamhet, förutom försäljning av strategiska tjänster till dotterbolagen.



§ 38

Dnr KS-2026-00224 - 1.8.1

Fråga om ansvarsfrihet för styrelsen och nämnder för år 2025

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar att bevilja ansvarsfrihet för samtliga nämnder och kommunstyrelsen samt de enskilda ledamöterna i dessa organ.

Jäv

Det antecknas till protokollet att de ledamöter i kommunfullmäktige, som varit ledamöter och ersättare i granskade nämnder och styrelsen, inte deltar i behandlingen av ärendet vad avser frågan om ansvarsfrihet beträffande honom eller henne.

Sammanfattning

Kommunfullmäktige ska enligt 5 kap 24 § kommunallagen vid ett sammanträde före utgången av juni månad året efter det år som revisionen avser, besluta om ansvarsfrihet för styrelsen och nämnderna ska beviljas eller vägras.

Revisorerna tillstyrker i revisionsberättelsen för år 2025 att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelse och nämnder samt de enskilda ledamöterna i dessa organ.

Beslutsunderlag

Revisionsberättelse år 2025, 2026-04-20

Yttrande från sakkunnigt biträde över årsredovisning 2025, 2026-04-17

Granskningsrapport - God ekonomisk hushållning, 2026-04-17

Granskningsrapport Alvesta Kommunföretag AB

Granskningsrapport AllboHus Fastighets AB

Granskningsrapport Alvesta Energi AB

Granskningsrapport Alvesta Elnät AB

Granskningsrapport Wexnet AB

Granskningsrapport Alvesta Renhållnings AB

Granskningsrapport Alvesta Utvecklings AB

Granskningsrapport Sankt Sigfrid kommunikation AB



Alvesta
kommun

Alvesta kommun

Policy för att motverka välfärdsbrottslighet

PROGRAM PLAN **POLICY** RIKTLINJE

Beslutat av:	Kommunfullmäktige, § 39
Beslutsdatum:	2026-05-05
Giltighetstid:	Tills vidare
Dokumentet gäller för:	Alvesta kommunkoncern
Ansvarig för uppföljning:	Kommunledningsförvaltningen
Diarienummer:	KS-2026-00077

Alvesta kommun Postadress: Alvesta kommun, 342 80 Alvesta · Besök: Centralplan 1, 342 80 Alvesta · Tel: 0472-150 00
E-post: kommunen@alvesta.se · Webb: alvesta.se



Alvesta kommuns styrdokument

Våra styrdokument kan vara av två huvudtyper, aktiverande och normerande. Aktiverande dokument syftar till förändring och utveckling och anger på så sätt hur vi ska agera för att nå ett visst resultat. Normerande dokument reglerar befintlig verksamhet och talar om hur vi ska förhålla oss till en given situation.

Aktiverande

Aktiverande dokument syftar till förändring och utveckling. De förklarar vad vi vill åstadkomma och utformningen av uppdraget.

Program – Anger långsiktiga ambitioner och viljeinriktningar.

Plan – Anger konkreta åtgärder, tidsramar och ansvar.

Normerande

Normerande dokument berör hur vi utför befintlig verksamhet, till skillnad från aktiverande vars uppgift är att bryta nya vägar.

Policy – Anger kommunens principer eller inriktning i en viss fråga.

Riktlinje – Anger absoluta gränser och skakrav.

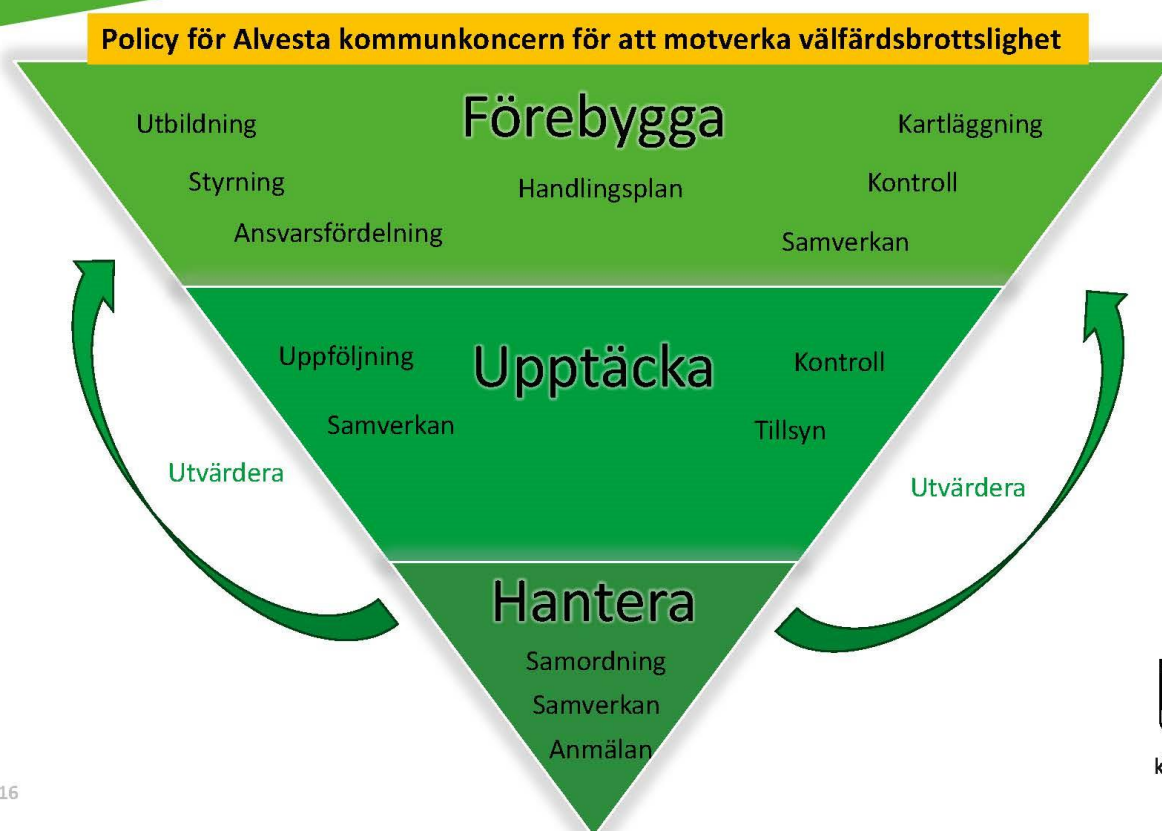


Innehållsförteckning

Policy för Alvesta kommunkoncern för att motverka välfärdsbrottslighet.....	3
<i>Förebygga välfärdsbrottslighet.....</i>	<i>4</i>
<i>Upptäcka välfärdsbrottslighet.....</i>	<i>5</i>
<i>Hantera välfärdsbrottslighet.....</i>	<i>6</i>
<i>Utvärdera</i>	<i>6</i>



Policy för Alvesta kommunkoncern för att motverka välfärdsbrottslighet



2026-01-16





Förebygga välfärdsbrottslighet

Utbildning

Kommuner måste ha grundläggande kunskap för att kunna arbeta strukturerat mot välfärdsbrottslighet. Medvetenheten och kunskapen om välfärdsbrottslighet varierar stort bland kommunens anställda och politiker. Kunskap om vad välfärdsbrottslighet är, hur det kan yttra sig och dess skadliga effekter på samhället och demokratin behöver spridas brett inom kommunkoncernen för att organisationen ska kunna motverka välfärdsbrottslighet. Utbildning är också ett avgörande skydd mot kommunens politiker och anställda för att motverka otillåten påverkansförsök, som kan yttra sig som muta, korruption, hot, trakasserier etc. SKR har lanserat *Kompassen – det kommungemensamma arbetet mot välfärdsbrottslighet* och med detta utbildningar och stödmaterialet för kommuners politiker och tjänstemän att ta del av. Via kommunens utbildningsportal kan kommunens politiker och anställda lätt ta del av utbildningsmaterialet. (läs: ej tillgängligt i utbildningsportalen än)

Styrning och ansvarsfördelning

Lagen om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete (2023:196) innebär att varje kommun ska bedriva ett kunskapsbaserat brottsförebyggande arbete och säkerställa organisatoriska förutsättningar för det. Målet är att säkerställa att kommunernas brottsförebyggande arbete är prioriterat, effektivt och kunskapsbaserat. Att motverka välfärdsbrottslighet är en del i det brottsförebyggande arbetet.

De flesta anställda berörs i någon form av arbetet mot välfärdsbrottslighet utifrån utövandet av sin profession, såsom ex controller, handläggare, inspektör, chef m.fl. För att nå framgång behöver arbetet integreras i det vardagliga arbetet i kärnverksamheten och utgå från tillgängliga resurser.

Nämnder och styrelser ska informeras om riskområden inom sina verksamheter en gång per mandatperiod samt vid större förändringar. Varje verksamhet som berörs eller riskerar att beröras av välfärdsbrottslighet måste säkerställa att arbetsrutiner för att motverka välfärdsbrottslighet finns på plats och är kända för medarbetarna.

Problem med korruption och otillåten påverkan behöver belysas och bekämpas i sin helhet. En handlingsplan mot korruption och otillåten påverkan syftar till att stärka kommunen i detta arbete.

Kartläggning

Eventuella riskområden för välfärdsbrottslighet inom respektive verksamhetsområde måste identifieras, bedömas och förebyggas. I verksamheter där utbetalningar sker, myndighetsbeslut utfärdas eller avtal sluts finns alltid risk för välfärdsbrottslighet.

Kontroll

Alla verksamheter har möjlighet att göra bakgrundskontroller av olika slag beroende på verksamhetens uppdragsområde och dess lagstyrning. Varje verksamhet måste säkerställa att bakgrundskontroller genomförs i tillräcklig grad. Det kan till exempel handla om kontroll av folkbokföring, registerutdrag från andra myndigheter, ägarbyten, legitimation, examensbevis, kontroll av referenser vid nyanställning etc.



Samverkan

I princip samtliga förvaltningar och bolag har behov av att få in information som kan förebygga välfärdsbrottslighet inom verksamheten. Kommunens förvaltningar och bolag behöver samverka såväl internt inom koncernen, som externt med andra myndigheter för att motverka välfärdsbrottslighet. I vissa fall har kommunen uppgiftsskyldighet till andra myndigheter för att motverka välfärdsbrottslighet.

Upptäcka välfärdsbrottslighet

Uppföljning

Om riskområden för välfärdsbrottslighet har identifierats inom en verksamhet måste verksamheten följa upp framtagna arbetsrutiner för att säkerställa att de är kända av personalen och efterlevs. Verksamheten måste också följa upp efterlevnad av rådande styrdokument och rutiner i såväl verksamhetens arbete som hos extern part, ex hyresgäst, arbetstagare, omsorgstagare, leverantör m.fl..

Samverkan

I princip samtliga förvaltningar och bolag har behov av att få in information som kan förebygga välfärdsbrottslighet inom verksamheten. Kommunens förvaltningar och bolag behöver samverka såväl internt inom koncernen, som externt med andra myndigheter för att motverka välfärdsbrottslighet. I vissa fall har kommunen uppgiftsskyldighet till andra myndigheter för att motverka välfärdsbrottslighet.

Kontroll

Alla verksamheter har möjlighet att göra bakgrundskontroller av olika slag beroende på verksamhetens uppdragsområde och dess lagstyrning. Varje verksamhet måste säkerställa att bakgrundskontroller genomförs i tillräcklig grad. Det kan till exempel handla om kontroll av folkbokföring, inkomstkontroll, avtal, fakturor, leveranser, levererade tjänster, kvalitet, ägarbyten, tidrapporter, kvitton etc.

Tillsyn

Kommunen genomför idag tillsyner inom ramarna av sina kärnverksamheter. Tillsyn är en form av kontroll. Inspektioner, verksamhetsbesök, hembesök, infinnelse på plats mm är viktiga verktyg för att motverka välfärdsbrottslighet men också en viktig funktion för att öka kommunens närvaro ur andra aspekter i det brottsförebyggande arbetet.



Hantera välfärdsbrottslighet

Om en verksamhet upptäcker risk för eller pågående välfärdsbrottslighet krävs ofta samordnade insatser och åtgärder från flera myndigheter. Kommunkoncernen besitter omfattande kompetens och kunskap som ska nyttjas brett. Om behovet initieras, samordnas insatser lämpligen av en bestämd funktion.

I princip samtliga förvaltningar och bolag har behov av att få in information som kan förebygga välfärdsbrottslighet. Kommunens förvaltningar och bolag behöver samverka såväl internt som externt med andra myndigheter i enlighet med *Lag (2024:307) om uppgiftsskyldighet för att motverka felaktiga utbetalningar från välfärdssystemen samt fusk, regelöverträdelser och brottslighet i arbetslivet*, för att säkerställa att nödvändig information når fram om risk för välfärdsbrottslighet föreligger.

När välfärdsbrottslighet misstänks eller upptäcks ska polisanmälan upprättas. Vid misstanke om felaktig folkbokföring ska anmälan göras till Skatteverket. Vid misstanke om felaktiga utbetalningar ska anmälan göras till Försäkringskassan. **Vid misstanke om att barn far illa ska orosanmälan göras till Socialtjänsten.**

Utvärdera

Omvärldsläget förändras hela tiden. Lagstiftning, behov och förutsättningar förändras. Därför ska denna policy betraktas som ett levande dokument som kontinuerligt behöver ses över. Verksamheter kan under arbetets gång se och upptäcka behov av andra verktyg och metoder i arbetet mot välfärdsbrottslighet. Behovet och förutsättningar för samverkan kan förändras. Lärdomar tas från nya erfarenheter och dessa ska vägas in i policyn längs med vägens gång.



§ 39

Dnr KS-2026-00077 - 1.3.1

Policy för att motverka välfärdsbrottslighet

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar att:

1. Anta policy för att motverka välfärdsbrottslighet.
2. Uppdra till samtliga nämnder och styrelser att göra en riskbedömning av sina verksamheter för att identifiera eventuella riskområden för välfärdsbrottslighet i enlighet med policyn.
3. Uppdra till samtliga nämnder och styrelser att säkerställa att rutiner för att förebygga, upptäcka och hantera riskområden upprättas om riskområden identifieras.
4. Uppdra till kommunstyrelsen att ta fram en koncernövergripande handlingsplan för kommunens arbete mot otillåten påverkansförsök kopplat till policyn.
5. Uppdra till kommunstyrelsen att följa upp implementeringen av policyn.

Sammanfattning

Välfärdsbrott innebär att offentligt finansierade trygghetssystem inom stat, region och kommun utnyttjas för egen vinning, av privatpersoner, företag eller föreningar. Begreppet inkluderar framförallt bidragsbrott och bedrägerier där aktören har lämnat felaktiga uppgifter eller inte följer lagar och villkor i exempelvis avtal. Det kan leda till felaktiga utbetalningar av sådant som föräldrapenning, arbetslöshetsersättning, ekonomiskt bistånd och föreningsbidrag. Välfärdsbrott avser också felaktigheter vid köp av välfärdstjänster.

Kommunfullmäktige har i Alvesta kommuns Mål och budget 2025 med plan 2026-2028 konstaterat att välfärdsbrottsligheten ökar i hela landet och att Alvesta kommun måste motverka detta. Vidare konstateras att man genom samordnade insatser förvaltningsövergripande, med kommunledningsförvaltningen som samordnande, kan förebygga detta. Kommunfullmäktige har i nämnda Mål och budget vidare angett ett särskilt uppdrag om att ta fram en koncernövergripande strategi för arbetet mot välfärdsbrottslighet.

Under 2025 har en representantgrupp med representanter från kommunens samtliga förvaltningar och bolag satts samman. Två gemensamma träffar har genomförts, ett uppstartsmöte och ett avrapporteringsmöte. Individuella möten har genomförts med samtliga bolag och förvaltningar för att få en nulägesbild av kommunens arbete mot välfärdsbrottslighet. Med detta som bakgrund har en koncernövergripande policy arbetats fram.



Barnrättsanalys

Utbildningsväsendet är en central del av välfärden med syfte att ge alla medborgare jämlik och inkluderande tillgång till kunskap och utbildning, från förskola till högre utbildning, och är avgörande för samhällets utveckling. När offentliga resurser inte går till den verksamhet det är tänkt att gå till riskerar kvaliteten på barnomsorg, förskola, skola och högre utbildning att bli lidande.

Välfärdsbrottslighet inom omsorg för barn handlar om att kriminella aktörer utnyttjar systemet, vilket kan leda till att barn inte får den vård de behöver eller att resurser används felaktigt, särskilt inom HVB-hem och stödboenden. Barn som är placerade är en utsatt grupp med fler hälsoproblem, och välfärdsbrottslighet försvårar att de får rätt vård i tid. Välfärdsbrottslighet gör att risken för att barn får otillräcklig vård ökar. Välfärdsbrottslighet inom omsorg för barn ökar även risken för vanvård då det kan leda till att barn inte får sina grundläggande behov tillgodosedda.

Polismyndighetens bedömning utifrån underrättelse- och statistikinhämtning visar att cirka 1 000 barn och unga bedöms ansluta sig till lokala kriminella miljöer varje år. Den kriminella ekonomin i Sverige omsätter uppemot 352 miljarder kronor årligen (enligt 2026 års uppskattningar). En betydande del kopplas till välfärdsbrott. Att motverka välfärdsbrottslighet, som en del i det brottsförebyggande arbetet, är en del i arbetet att strypa ekonomisk tillförsel till kriminella miljöer och därmed ett viktigt led i arbetet att motverka rekrytering av barn till organiserad brottslighet.

Ekonomiska konsekvenser

Den kriminella ekonomin i Sverige omsätter uppemot 352 miljarder kronor årligen (enligt 2026 års uppskattningar). En betydande del kopplas till välfärdsbrott. Det går inte med exakthet att säga vad välfärdsbrottsligheten kostar samhället varje år men det står klart att den kostar samhället miljardbelopp och att offentliga resurser och skattemedel inte går till det som avses. Att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrottslighet kan dels innebära ekonomiska vinster för Alvesta kommun men det är likaså en viktig del i att säkerställa en bibehållen kvalitet i kommunens samhällsservice. Ett väl fungerande förbyggande arbete i att motverka välfärdsbrottslighet kan i längden också motverka att stora kostnader behöver läggas på att utreda upptäckta fall.

Konsekvenser för tillit, delaktighet och demokrati

Begreppet otillåten påverkan omfattar trakasserier, hot, våld, skadegörelse och korruption med syftet att påverka en persons tjänsteutövning. Enligt OECD (2025) har Sverige länge uppfattats som ett av världens minst korrupta länder med högt förtroende för integriteten och ett institutionellt förtroende samt välutvecklade värderingar inom offentlig service. De senaste korruptionsindexen visar att Sverige inte är immunt mot korruption. Framväxande risker för korruption i den offentliga sektorn kräver starkare skyddsåtgärder för att skydda myndigheter, deras anställda och den offentliga beslutsprocessen.



Kommunfullmäktige

För att möta allmänhetens berättigade krav på att offentlig verksamhet ska bedrivas på ett ansvarsfullt och korrekt sätt måste anställda i offentlig förvaltning agera sakligt och opartiskt och i enlighet med de lagar och principer som styr förvaltningen. Arbetet mot korruption och otillåten påverkan är också viktigt för att säkerställa en god och trygg arbetsmiljö. Det svenska välfärdssystemet är omfattande och en av grundbultarna i vårt demokratiska samhälle. Välfärdsbrottslighet är ett växande problem som påverkar hela samhället och underminerar tilliten till vårt välfärdssystem. Välfärdsbrottslighet innebär att offentliga resurser försvinner till personer och verksamheter som inte har rätt till dessa medel, något som i stor omfattning stärker den kriminella ekonomin och innebär att medlen används för brottsliga ändamål. Detta innebär att tilliten till välfärdssystemet minskar i takt med att brottslighetens omfattning synliggörs. Att även tilliten till skattesystemet och rättssystemet påverkas leder till att tilltron till demokratin minskar.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelsens beslut § 51, 2026-04-14

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut § 40, 2026-03-31

Kommunledningsförvaltningens tjänsteskrivelse, 2026-03-26

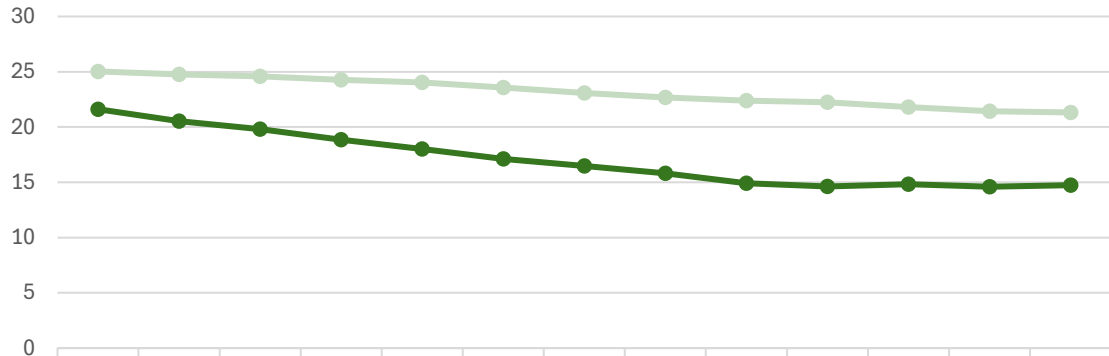
Förslag på Policy för att motverka välfärdsbrottslighet, 2026-03-23

Beslutet skickas till

Samtliga nämnder och bolag



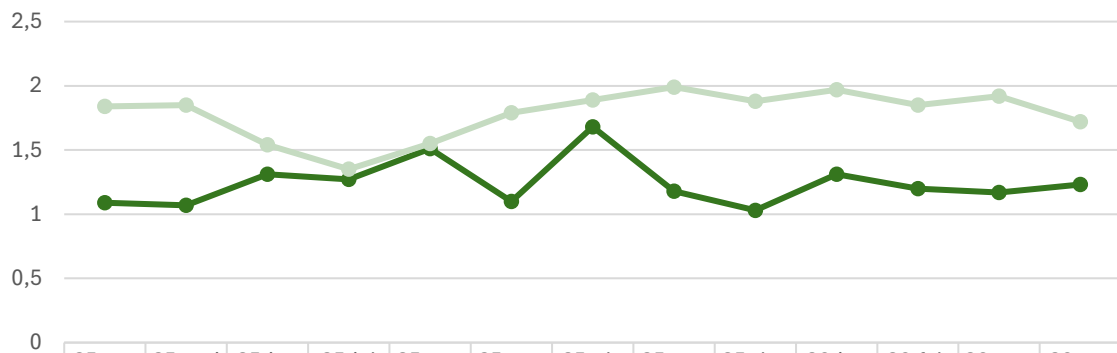
Antal sjukdagar per snittanställd rullande 12 månader



● FAL

● A. Kommun

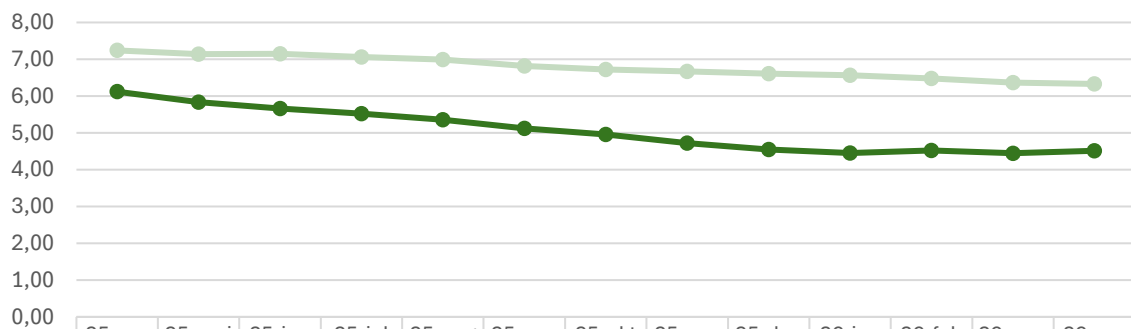
Antal sjukdagar per snittanställd månad för månad



● FAL

● A. Kommun

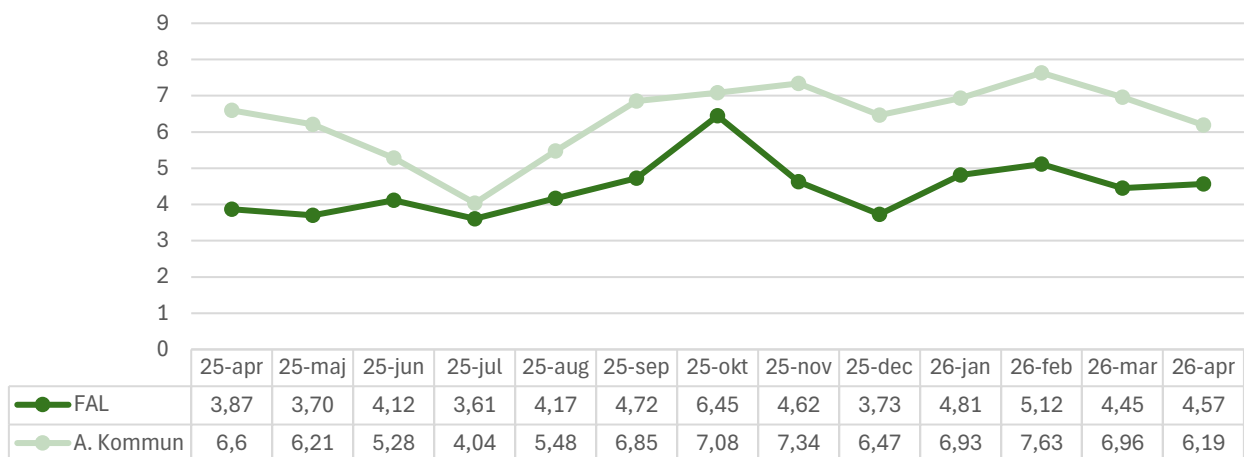
Sjukfrånvaro i % per förvaltning rullande 12 månader



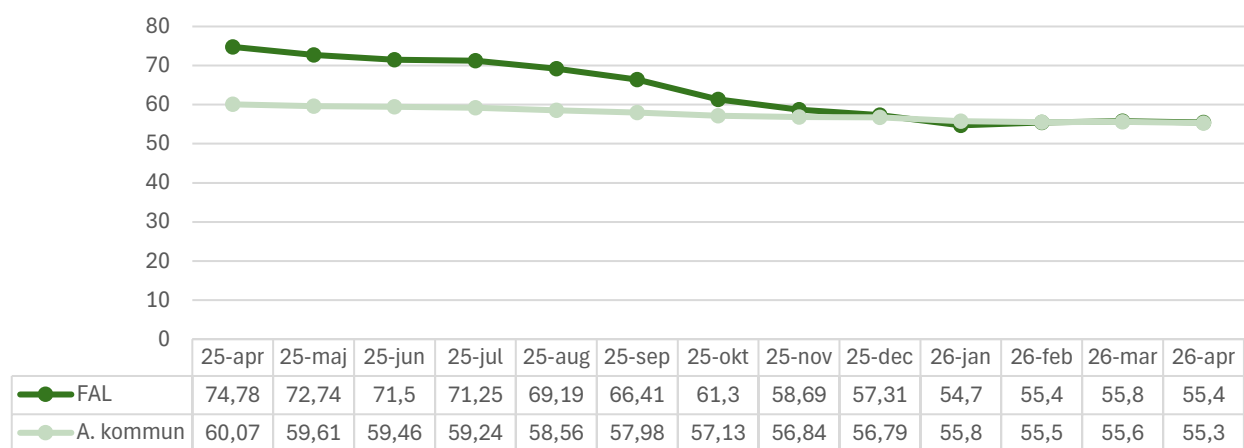
● FAL

● A. kommun

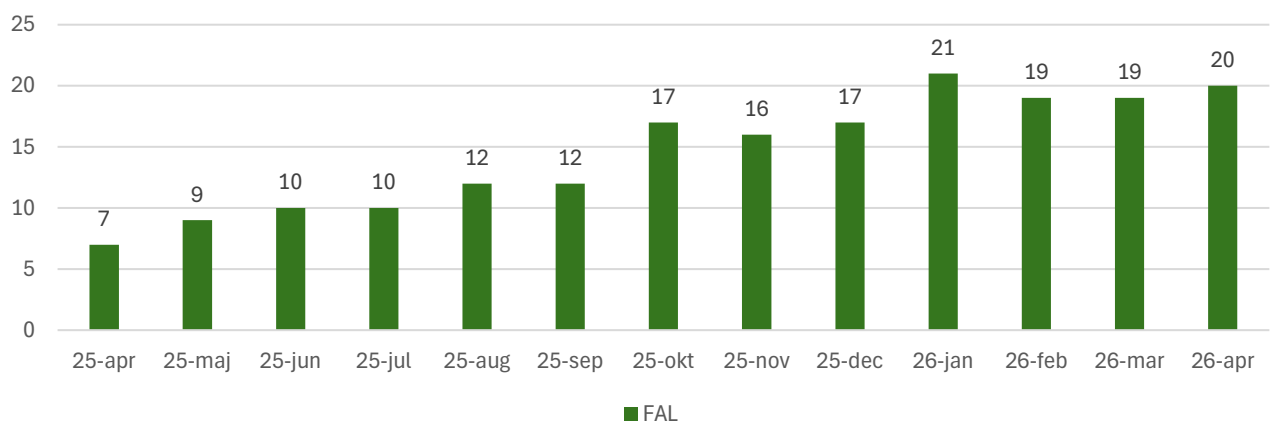
Sjukfrånvaro i % per förvaltning månad för månad



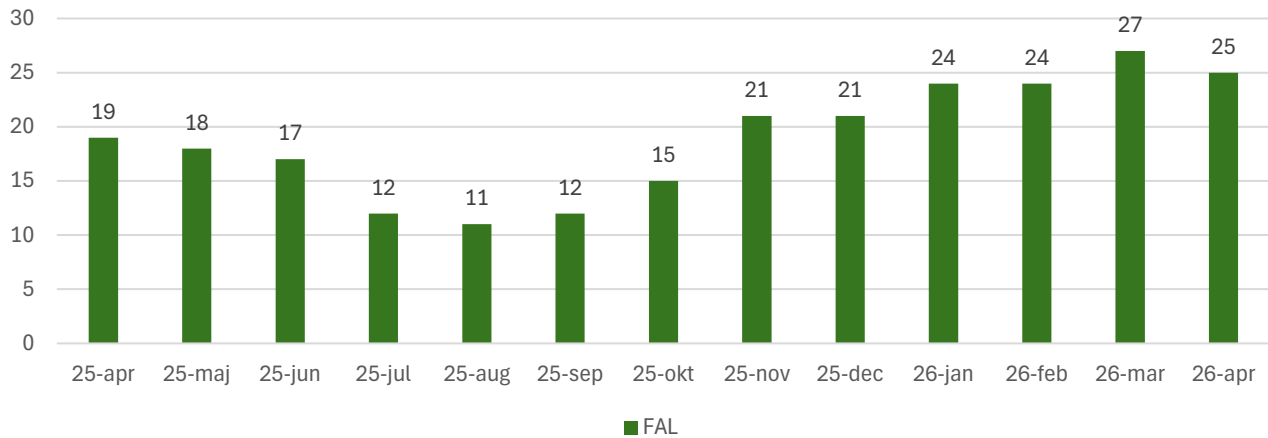
Andel sjukskrivna med 59 dagar eller mer i % av total sjukfrånvaro



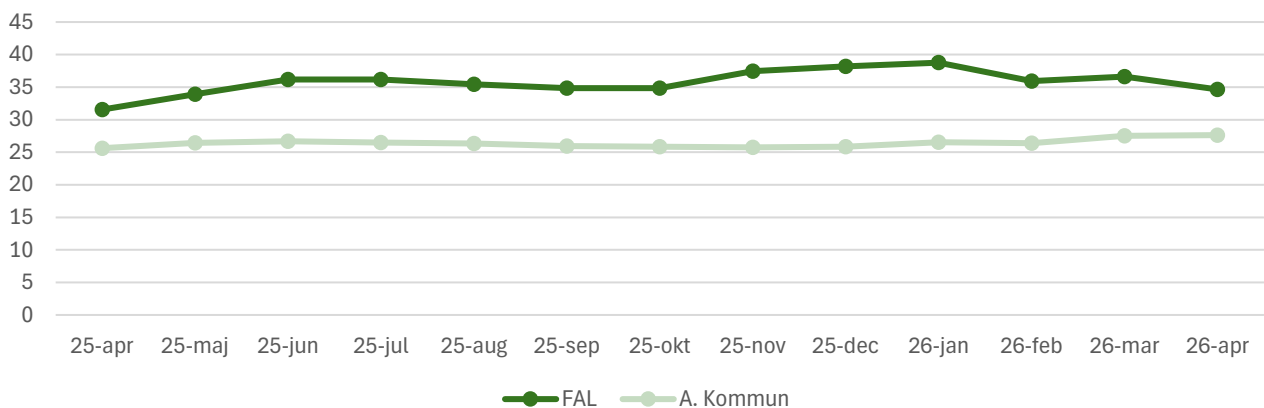
Antalet personer som har 5 eller fler sjukfrånvarotillfällen senaste 12 månaderna



Antalet personer som har 3 eller fler sjukfrånvarotillfällen senaste 6 månaderna



Frisknärvaro rullande 12 månader (andel som inte har någon sjukfrånvaro senaste 12 månaderna)





Redovisning av delegationsbeslut 2026

Förslag till beslut

Nämnden för arbete och lärande beslutr att godkänna redovisade delegationsbeslut.

Beskrivning av ärende

Nämnden för arbete och lärande har i vissa ärenden överlåtit sin beslutanderätt till utskott, ordförande och tjänstemän enligt antagen delegationsordning och särskilt förordnanden. Delegationsbeslut ska redovisas på nämndens sammanträde. Redovisningen innebär inte att nämnden får ompröva beslut eller fastställa delegationsbesluten. Däremot står det nämnden fritt att återkalla delegats beslutanderätt. Listorna i beslutsunderlaget redovisar antal fattade delegationsbeslut inom nämnden för arbete och lärandes ansvarsområde och särskilda uppgifter från 27 mars 2026 till den 31 maj 2026.

Beslutsunderlag

Delegationslista över förvaltningen för arbete och lärandes delegationsbeslut, daterad 1 juni 2026

Ulrika Boström
Förvaltningschef

Jonna Andersson
Nämndsekreterare

Beslutade belopp per orsak och månad

Utskriftsdatum: 2026-06-01

	2604	2605	Total
	0,00	17 868,00	17 868,00
Arbetar deltid ofrivilligt, väntar på in	0,00	20 738,00	20 738,00
Arbetar deltid ofrivilligt, otillräcklig in	25 718,72	120 065,05	145 783,77
Arbetar heltid, otillräcklig inkomst	0,00	43 238,00	43 238,00
Arbetar heltid, väntar på inkomst	29 639,00	14 225,00	43 864,00
Arbetshinder, sociala skäl	62 351,00	313 647,78	375 998,78
Arbetslös, ingen ersättning/stöd	158 691,00	1 491 733,34	1 650 424,34
Arbetslös, otillräcklig ersättning/stö	123 902,59	670 034,21	793 936,80
Arbetslös, väntar på ersättning/stöc	0,00	9 394,00	9 394,00
Föräldraledig, otillräcklig föräldrape	23 645,00	45 567,00	69 212,00
Otillräcklig etableringsersättning	1 534,00	23 978,00	25 512,00
Otillräcklig pension/äldreförsörjning	0,00	19 159,22	19 159,22
Sjuk- eller aktivitetsersättning, otillr	0,00	7 356,00	7 356,00
Sjukskriven med läkarintyg, ingen s	29 268,54	107 008,00	136 276,54
Sjukskriven med läkarintyg, otillrät	0,00	25 821,00	25 821,00
Sjukskriven med läkarintyg, väntar	0,00	31 890,00	31 890,00

URVALSPARAMETRAR

Period: 2026-04-27 - 2026-05-31

Beslutsfattare:

Organisation:

Orsak:

Undernivåer:

Beslut:

Handläggare:

Personnummer:

Beslutade belopp per orsak och månad

Utskriftsdatum: 2026-06-01

	2604	2605	Total
Utan försörjningsshinder	0,00	22 615,00	22 615,00
Väntar på pension/äldreförsörjnings	0,00	3 860,00	3 860,00
Total	454 749,85	2 988 197,60	3 442 947,45

URVALSPARAMETRAR

Period: 2026-04-27 - 2026-05-31

Organisation:

Undernivåer:

Handläggare:

Beslutsfattare:

Orsak:

Beslut:

Personnummer:

Antal beslut per typ och månad

Utskriftsdatum: 2026-06-01

	2604	2605	Total
Beslut om insats i form av skyddat boende upp till t	2	1	3
Beslut om insats i from av skyddat boende, avslag	0	1	1
BoU Bortse från försörjningsskyldighet FB 7 kap1§	0	1	1
BoU FOBS jml 11:1 SoL förlängs	0	2	2
BoU intern öppenvård jml 11:1 SoL avslutas	2	0	2
BoU intern öppenvård jml 11:1 SoL förlängs	0	1	1
BoU Kontaktperson jml 11:1 SoL avslutas	0	1	1
BoU Kontaktperson jml 11:1 SoL förlängs	0	1	1
BoU samverkan SSPF 11:1 SoL, bifall	0	3	3
BoU Ungdomskontrakt, bifall	0	1	1
BoU Uppföljning jml 23:1 SoL efter avslutad utredn	0	2	2
BoU Utbetalning kostnader bifall	0	3	3
BoU Utredning jml 14:2 SoL avslutas med pågåend	0	10	10
BoU Utredning jml 14:2 SoL avslutas med åtgärd	0	8	8
BoU Utredning jml 14:2 SoL avslutas utan åtgärd	2	16	18
BoU Utredning jml 14:2 SoL inleds	0	3	3

URVALSPARAMETRAR

Period: 2026-04-27 - 2026-05-31

Organisation:

Undernivåer:

Handläggare:

Beslutsfattare:

Orsak:

Beslut:

Personnummer:

Antal beslut per typ och månad

Utskriftsdatum: 2026-06-01

	2604	2605	Total
BoU Utredning jml 14:2 SoL inleds ej	16	40	56
BoU Vård utanför eget hem 18 år jml 11:1 SoL, bifa	0	2	2
BoU vård utanför eget hem jml 11 kap 1§ SoL	0	1	1
BoU Vård utanför eget hem jml 11:1 SoL avslutas	0	2	2
BoU Öppenvård/Personligt stöd jml 11:1 SoL, bifall	0	13	13
BoU Övervägande placering jml 22:13 SoL	0	1	1
EB - Praktik/Kompetenshöjande verksamhet 12:4 §	3	2	5
EB- 12:1 SoL, grundbeslut	3	24	27
EB- Begravningskostnader 12:1 SoL, grundbeslut	0	1	1
EB- Eftergift, avstå från på ersättning 33:6 SoL, bifall	0	1	1
EB- Frivilligt bistånd 12:2 SoL, bifall	0	1	1
EB- Försörjningsstöd 12:1 och 12:7, avslag	29	154	183
EB- Försörjningsstöd 12:1 och 12:7, bifall	60	365	425
EB- Levnadskostnader i övrigt 12:1 SoL, avslag	1	15	16
EB- Levnadskostnader i övrigt 12:1 SoL, bifall	3	32	35
EB-EK arbetsmarknadsinsats	8	15	23
EB-EK Uppdrag till Arbetsmarknadsavdelningen	7	14	21

URVALSPARAMETRAR

Period: 2026-04-27 - 2026-05-31

Organisation:

Undernivåer:

Handläggare:

Beslutsfattare:

Orsak:

Beslut:

Personnummer:

Antal beslut per typ och månad

Utskriftsdatum: 2026-06-01

	2604	2605	Total
Ej inleda utredning	2	0	2
FR nämndbeslut att utredning fortgår	0	1	1
FR-Faderskap - kan ej fastställas	1	0	1
FR-Godkännande av Faderskapsbekräftelse	0	1	1
FR-Yttrande, avgivet till TR	0	3	3
FR-Yttrande, snabbyttrande avgivet	1	3	4
Hyresgaranti 11:1 SoL, bifall	0	1	1
Inledd utredning jml 14 kap 2 §	4	25	29
LVM Läkarundersökning § 9	1	0	1
LVM Utredning 7 § inleds	1	3	4
LVM Utredning avslutas, ej ansökan	0	3	3
LVU omprövning och upphörande av beslut om res	0	4	4
LVU placering i stödboende jml 11 § LVU	0	2	2
LVU umgängesbegränsning jml 14 § LVU	0	1	1
LVU Övervägande ej röja vistelseort jml 14 § 2 st	4	2	6
LVU Övervägande umgängesbegränsning jml 14 §	3	1	4
Medgivande jml 22:2 SoL lämnas	2	0	2

URVALSPARAMETRAR

Period: 2026-04-27 - 2026-05-31

Organisation:

Undernivåer:

Handläggare:

Beslutsfattare:

Orsak:

Beslut:

Personnummer:

Antal beslut per typ och månad

Utskriftsdatum: 2026-06-01

	2604	2605	Total
Ställningstagande - ingen vidare åtgärd vidtas	0	4	4
Uppdragstagare KP/KF Godkänns	1	1	2
Utredning jml 14 :2 avslutas	2	0	2
Utredning inleds	4	21	25
Utredning jml 14:2 SoL inleds ej	8	11	19
Vux Insats avbryts	1	1	2
Vux personligt stöd socsekr bifall jml 11 kap 1 § So	0	2	2
Vux SBoB - insats heldygnsvård - bifall	3	4	7
Vux SBoB - insats i öppenvård - avslag, SoL 11 kap.	1	0	1
Vux SBoB - insats i öppenvård - bifall, SoL 11 kap.	2	2	4
Vux SBoB - insats i öppenvård SoL 11 kap. 1 §, avs	0	2	2
Vux SBoB - Stöd under pågående utredning avsluta	1	0	1
VUX Stödlägenhet 11:1 Sol, bifall	1	2	3
Vux sysselsättning bifall jml 11 kap 1 § SoL	1	1	2
Vux Utredning jml 14 :2 avslutas	5	5	10
Vux Utredning jml 14:2 avslutas på egen begäran	0	1	1
Vux Utredning jml 14:2 SoL inleds	2	18	20

URVALSPARAMETRAR

Period: 2026-04-27 - 2026-05-31

Organisation:

Undernivåer:

Handläggare:

Beslutsfattare:

Orsak:

Beslut:

Personnummer:

Antal beslut per typ och månad

Utskriftsdatum: 2026-06-01

	2604	2605	Total
Yttrande körkort lämnas	0	2	2
Yttrande LuL jml 11 § inleds	0	1	1
Yttrande LUL lämnas	0	3	3
Yttrande Vuxen lämnas	0	1	1
Yttrande åklagarkammaren lämnas	0	1	1
Ärendet avskrivs	1	0	1
Total	188	870	1 058

URVALSPARAMETRAR

Period: 2026-04-27 - 2026-05-31

Organisation:

Undernivåer:

Handläggare:

Beslutsfattare:

Orsak:

Beslut:

Personnummer:



DELEGATIONSLISTA

Datum
2026-06-01

Datum	Beskrivning	Delegat	Diarienummer
2026-05-27	Delegationsbeslut ordförande, yttrande till inspektionen för vård och omsorg	Lavinia Strömberg	NAL-2026-00077:2
2026-05-22	Delegationsbeslut lex Sarah-utredning	Ulrika Boström	NAL-2026-00095:6
2026-05-15	Skolledares delegation till annan anställd KOMVUX, tillsvidare	Kristina Davidsson	NAL-2026-00094:3
2026-05-18	Skolledares delegation till annan anställd gymnasieförordningen, tillsvidare	Kristina Davidsson	NAL-2026-00094:2
2026-05-15	Dokumentation och beslut av personuppgiftsincident 2026-04-27	Ulrika Boström	NAL-2026-00101:2
2026-05-15	Beslut - Registerutdrag 2026-04-24	Ulrika Boström	NAL-2026-00089:2
2026-05-13	Remissvar skolinspektionen	Ulrika Boström	NAL-2026-00070:6
2026-05-13	Remissvar skolinspektionen	Ulrika Boström	NAL-2026-00098:5
2026-05-08	Avtal om tilläggsbelopp	Kristina Davidsson	NAL-2026-00085:4
2026-04-29	Delegationsbeslut lex Sarah- utredning	Ulrika Boström	NAL-2026-00043:5
2026-04-27	Avtal om tilläggsbelopp	Kristina Davidsson	NAL-2026-00085:3
2026-04-27	Avtal om tilläggsbelopp	Kristina Davidsson	NAL-2026-00085:2
2026-04-27	Avtal om tilläggsbelopp	Kristina Davidsson	NAL-2026-00085:1

Delegationslista 20260501 - 20260531

Beslut	Beslutsdatum	fr om	t om	Beslutsfattare
Bifall Boendestöd SoL 11 kap 1 §	2026-05-05	2026-05-05	- 2027-05-04	Anette Broselid
Bifall Matdistribution SoL 11 kap 1 §	2026-05-05	2026-05-10	- 2027-05-10	Nergård, Anna
Bifall Sysselsättning SoL 11 kap 1 §	2026-05-05	2026-05-11	- 2029-05-10	Anette Broselid
Bifall Boendestöd SoL 11 kap 1 §	2026-05-19	2026-05-19	- 2028-05-18	Gustafsson, Jonna
Bifall Kontaktperson SoL 11 kap 1 §	2026-05-21	2026-05-21	- 2028-05-31	Gedda, Carolina Sp
Bifall Boendestöd SoL 11 kap 1 §	2026-05-26	2026-05-26	- 2026-12-31	Nergård, Anna
Bifall Sysselsättning SoL 11 kap 1 §	2026-05-26	2026-05-26	- 2028-05-31	Carlzon, Emma
Bifall Boendestöd SoL 11 kap 1 §	2026-05-26	2026-05-26	- 2028-05-26	Nergård, Anna
Bifall, Familjeorienterat boendestöd 11 kap 1 §	2026-05-21	2026-06-11	- 2028-06-10	Gedda, Carolina Sp
Bifall Boendestöd SoL 11 kap 1 §	2026-05-20	2026-06-12	- 2027-12-11	Anette Broselid
Bifall Sysselsättning SoL 11 kap 1 §	2026-05-15	2026-07-02	- 2029-07-01	Gustafsson, Jonna