



## Omsorgsnämnden

Plats och tid: Konferensrummet, omsorgsförvaltningen, Gärdesvägen 4, Alvesta  
Onsdagen den 18 mars 2026 kl. 13:15- 16:20  
Ajournering mellan § 19 och § 20 Klockan 14:28- 14:45

Paragrafer: § 14-27

Beslutande: Lars-Olof Petersson (S), Ordförande  
John-Erik Pettersson (M) ersätter Gunnel Nordahl (S) §§ 14-20  
Anel Glavovic (S) ersätter Gunnel Nordahl (S) §§ 21- 27  
Josefine Ljungqvist (KD), 1:e vice ordförande  
Ernad Husic (S)  
Hadna Ali (S) ersätter Ann-Charlott Filipsson (C)  
Monica Pihl (C)  
Björn Svanholm (V)  
Helén Gustavsson (M), 2:e vice ordförande  
Ann-Christin Gustafsson (M)  
Britt Karlsson (AA)  
Annica Svensson (AA)  
Lena Nikolausson (SD)  
Hazel Eriksson (SD)

Närvarande ersättare: John-Erik Pettersson (M) §§ 21-27

Övriga närvarande: Anneli Loberg, förvaltningschef  
Marianne Stark, strateg  
William Stampe, strateg  
Christina Andersson, verksamhetschef ordinärt boende § 18  
Adam Hedstig, socialt ansvarig samordnare (SAS) § 17-18  
Viola Colldin, controller § 21  
Pia Persson, verksamhetschef särskilt boende §§ 22–23  
Monika Karlsson, systemansvarig § 23  
Lovisa Olsson, Sekreterare

## Justering

Protokollet är justerat digitalt. De elektroniska underskrifterna återfinns sist i protokollet.

### Underskrifter

Sekreterare .....  
Lovisa Olsson

Ordförande .....  
Lars-Olof Petersson (S)

Justerare .....  
Ernad Husic (S)



### Tillkännagivande av protokoll

Justeringen tillkännages på kommunens digitala anslagstavla när protokollet är justerat.



## Ärendelista

§ 14	Dnr NOH-6632 Närvaro.....	4
§ 15	Dnr NOH-6633 Val av justerare .....	5
§ 16	Dnr NOH-6634 Fastställande av dagordning .....	6
§ 17	Dnr NOH-2026-00036 1.5.2 Kvalitetsberättelse år 2025 .....	7
§ 18	Dnr NOH-2026-00013 Uppföljning av organisering gällande utförande av servicetjänster inom ordinärt boende .....	8
§ 19	Dnr NOH-2026-00029 1.4.1 Nulägesanalys för omsorgsnämnden inför mål och budget 2027 .....	9
§ 20	Dnr NOH-2026-00033 1.4.1 Förslag på inriktning, utvecklingsmål, kvalitetsfaktorer och särskilda uppdrag (inför mål och budget 2027) .....	10
§ 21	Dnr NOH-2026-00051 1.4.1 Avrop av strategiska investeringar 2026 .....	12
§ 22	Dnr NOH-2026-00052 Information från verksamhetsområde särskilt boende.....	13
§ 23	Dnr NOH-2024-00202 Trygghetsskapande teknik särskilt boende .....	14
§ 24	Dnr NOH-2026-00042 Nämndinitiativ från Sverigedemokraterna (SD).....	15
§ 25	Dnr NOH-2026-00017 1.2.3 Redovisning av delegationsbeslut 2026 .....	18
§ 26	Dnr NOH-2026-00018 1.7.3 Meddelanden till omsorgsnämnden 2026.....	19
§ 27	Dnr NOH-2026-00008 2.1.2 Informations- och diskussionsärenden .....	20



Omsorgsnämnden

§ 14

Dnr NOH-6632

**Närvaro**

**Beslut**

Omsorgsnämnden godkänner närvaron.

**Beskrivning av ärende**

Efter upprop av ledamöter konstateras att omsorgsnämnden inleder med 11 ledamöter och 2 tjänstgörande ersättare.



Omsorgsnämnden

§ 15

Dnr NOH-6633

## Val av justerare

### Beslut

Ernad Husic (S) utses att justera dagens protokoll.

### Beskrivning av ärende

Omsorgsnämndens arbetsutskott utser Ernad Husic (S) att jämte ordförande justera protokollet. Justering görs digitalt senast den 2026-03-20, klockan 12:00



Omsorgsnämnden

§ 16

Dnr NOH-6634

## Fastställande av dagordning

### Beslut

Omsorgsnämnden fastställer dagordningen med följande ändring:

- Punkt 4 "Kvalitetsberättelse år 2025" behandlades efter punkt 5 "Uppföljning av organisering gällande utförande av servicetjänster inom ordinärt boende".

### Beskrivning av ärende

För ärendelista, se sida 3 i detta protokoll.



Omsorgsnämnden

§ 17

Dnr NOH-2026-00036 1.5.2

## Kvalitetsberättelse år 2025

### Beslut

Omsorgsnämnden godkänner kvalitetsberättelse för år 2025.

### Beskrivning av ärende

Kvalitetsberättelsen ger en samlad bild av hur omsorgsförvaltningen har arbetat med att utveckla och säkra kvaliteten i verksamheten under året som gått. Verksamheten ska enligt socialtjänstlagen vara av god kvalitet och den ska löpande utvecklas och säkras. Omsorgsnämndens inriktning är att personer med behov av omsorg och vård ska ges möjlighet till livskvalitet hela livet.

Socialstyrelsens föreskrifter, SOSFS 2011:9, anger hur kvaliteten i verksamheten systematiskt och fortlöpande ska utvecklas och säkras. Enligt föreskrifterna ansvarar omsorgsnämnden för att det finns ett ledningssystem för att systematiskt och fortlöpande kunna utveckla och säkra kvaliteten och brukarsäkerheten i verksamheten. Det ska finnas en organisatorisk struktur med ett uttalat och tydligt ansvar, dokumenterade rutiner, identifierade processer och rutiner för uppföljning för förbättring av verksamheten. Ledningssystemet ska vara ett lättillgängligt stöd i det dagliga arbetet för medarbetarna, samt motivera till att utveckla verksamhetens kvalitet. I kvalitetsberättelsen ges en bild över hur förvaltningen har arbetat med detta under föregående år.

Kvalitetsberättelsen beskriver också de utvecklingsområden som identifieras genom det systematiska förbättringsarbetet.

### Beslutsunderlag

Arbetsutskottets beslut § 16, 2026-03-05  
Tjänsteskrivelse, 2026-03-05  
Kvalitetsberättelse år 2025



## Uppföljning av organisering gällande utförande av servicetjänster inom ordinärt boende

### Beslut

Omsorgsnämnden godkänner redovisningen.

### Beskrivning av ärende

I den externa granskningen har det påtalats vikten av att utvärdera serviceteamens effekt på utförd tid. Serviceteam har under den senaste åren varit en populär insats i många kommuner för att avlasta undersköterskor i hemtjänsten och för att introducera nya medarbetare till hemtjänstens verksamhet. Ett flertal mindre kommuner har dock upplevt att serviceteam har drivit på kostnaderna då många av de insatser de utfört skulle kunna ha genomförts av de ordinarie hemtjänstteamen under dom timmar mitt på dagen då arbetsbelastningen är låg.

En utvärdering av förvaltningens servicegrupp utifrån ett effektiviseringsperspektiv har genomförts som visar att servicegruppen inom ordinärt boende har varit en positiv och effektiv satsning. Genom att ta över serviceuppgifter som städ, tvätt och ledsagning har undersköterskor kunnat fokusera på omvårdnads- och vårdinsatser, vilket har höjt kvaliteten i omsorgen. Gruppen har visat flexibilitet och anpassningsförmåga utifrån verksamhetens behov, och antalet utförda insatser har ökat under perioden.

Ekonomiskt har gruppen hittills finansierats inom befintlig budget, men från 2026 planeras en tydligare budgetram för bättre kontroll och uppföljning. Införandet av digitala inköp innebär nya arbetsuppgifter och möjligheter till fortsatt utveckling.

Bedömningen är att servicegruppen bidrar till en hållbar ekonomi och möjliggör att vi kan stå rustade inför de utmaningar vi har gällande demografi och kompetensförsörjning.

Under sammanträdet informeras det om arbete med digitala inköp inom ordinärt boende.

### Beslutsunderlag

Redovisning visad på sammanträdet

Arbetsutskottets beslut § 17, 2026-03-05

Tjänsteskrivelse, 2026-03-05

Uppföljning av organisering gällande utförande av servicetjänster inom ordinärt boende, 2025-11-30



Omsorgsnämnden

§ 19

Dnr NOH-2026-00029 1.4.1

## Nulägesanalys för omsorgsnämnden inför mål och budget 2027

### Beslut

Omsorgsnämnden noterar informationen.

### Beskrivning av ärende

En nulägesanalys finns framtagen för omsorgsnämnden som bland annat ger en bild av verksamhetens nuläge, utmaningar samt trender och dess konsekvenser för verksamheten. Nulägesanalysen omfattar:

- Samlad bild av verksamhetens nuläge
- Behoven hos de vi är till för
- Resultat avseende ekonomi och verksamhet (kvalitet, volymer)
- Trender och konsekvenser
- Största utmaningarna

### Beslutsunderlag

Redovisning visad på sammanträdet  
Arbetsutskottets beslut § 19, 2026-03-05

Nulägesanalys, 2026-02-20



Omsorgsnämnden

§ 20

Dnr NOH-2026-00033 1.4.1

## Förslag på inriktning, utvecklingsmål, kvalitetsfaktorer och särskilda uppdrag (inför mål och budget 2027)

### Beslut

1. Omsorgsnämnden beslutar att lämna följande förslag på inriktning inför Mål och budget 2027:

- Omsorgsnämnden ska verka för en trygg och lätt tillgänglig välfärd där den omsorg och vård som ges sker utifrån den enskildes behov, möjligheter och förutsättningar och gällande lagstiftning. Den enskilde ska så långt det är möjligt kunna fortsätta leva utifrån sin identitet och sin personlighet även den dagen det blir aktuellt med insats. De förebyggande och tidiga insatserna ska främja en ökad folkhälsa och livskvalitet hos målgruppen, vilket är kopplat till Alvesta kommuns senior- och äldreprogram.

2. Omsorgsnämnden beslutar att lämna följande förslag på utvecklingsmål inför Mål och budget 2027:

- Omsorgsnämnden ska främja hälsa, trygghet och livskvalitet för kommunens äldre medborgare med särskilt fokus mot demensvård.
- Omsorgsnämnden ska med framåtanda skapa goda livs- och utvecklingsmiljöer som stärker förutsättningarna för verksamheters etablering och tillväxt. Nämnden ska erbjuda attraktivitet, trygghet och hållbarhet för invånare och besökare.
- Omsorgsnämnden ska förbättra barns levnadsvillkor och säkerställa jämlika uppväxtvillkor med barnens bästa som utgångspunkt.

3. Omsorgsnämnden beslutar att lämna följande förslag på kvalitetsfaktorer inför Mål och budget 2027:

- Omsorgen och vården ska vara av god kvalitet och utgå ifrån den enskildes behov, möjligheter och förutsättningar.
- Säkra en tillräcklig bemanning med rätt kompetens.

### Beskrivning av ärende

Som en del i arbetet med framtagande av kommunfullmäktiges Mål och budget 2027 ska respektive nämnd ge förslag på inriktning, utvecklingsmål och eventuella särskilda uppdrag inför 2027 för nämndens område.

Inriktningen ska uttrycka politiska prioriteringar inom nämndens grunduppdrag och är av långsiktig karaktär. Den ska fokusera på invånare, företagare eller kunder och ska leda till resultat och effekter som skapar ett mervärde för dem. Förslaget ska grundas på kunskap om utmaningar och behov av prioriteringar som bland annat



## Omsorgsnämnden

fås genom nuläges- och omvärldsanalys. Omsorgsförvaltningen har tagit fram följande förslag på inriktning:

Omsorgsnämnden ska verka för en trygg och lätt tillgänglig välfärd där den omsorg och vård som ges sker utifrån den enskildes behov, möjligheter och förutsättningar och gällande lagstiftning. Den enskilde ska så långt det är möjligt kunna fortsätta leva utifrån sin identitet och sin personlighet även den dagen det blir aktuellt med insats. De förebyggande och tidiga insatserna ska främja en ökad folkhälsa och livskvalitet hos målgruppen, vilket är kopplat till Alvesta kommuns senior- och äldreprogram.

Utvecklingsmålen uttrycker politiska prioriteringar inom nämnden grunduppdrag och ska stödja och ge förutsättningar för verksamheten att klara sitt grunduppdrag. Utvecklingsmålen ska bygga på kunskap från nulägesanalysen om verksamhetens utmaningar och behov av prioriteringar. Antal utvecklingsmål begränsas till totalt tre stycken för respektive nämnd och ska vara på kort (ett år) eller lång sikt (två till fyra år). Nytt för 2027 är att två av utvecklingsmålen gäller för hela kommunkoncernen där de olika nämnderna och bolagen tar fram verksamhetsspecifika indikatorer. Detta innebär att nämnden har ett utvecklingsmål att förfoga över utöver dom två koncerngemensamma målen.

Styrmodellen medger en möjlighet för fullmäktige och/eller nämnden att lämna "särskilda uppdrag" till underliggande organisatorisk nivå.

För att säkerställa att nämndernas grunduppdrag håller en god kvalitet beslutar kommunfullmäktige i Mål och budget om de kvalitetsfaktorer som är extra viktiga för att kunna följa verksamhetens kvalitet och utveckling. I budgetarbetet ska nämnderna lämna in förslag på kvalitetsfaktorer för nämndens verksamhetsområde.

### **Beslutsunderlag**

Arbetsutskottets beslut § 18, 2026-03-05

Tjänsteskrivelse, 2026-03-05

Förslag på inriktning, utvecklingsmål och särskilda uppdrag

Förslag på kvalitetsfaktorer

### **Beslutet skickas till**

Kommunstyrelsen



Omsorgsnämnden

§ 21

Dnr NOH-2026-00051 1.4.1

## Avrop av strategiska investeringar 2026

### Beslut

Omsorgsnämnden föreslår kommunstyrelsen besluta att tillföra medel från strategiska investeringar till omsorgsnämnden på totalt 650 tkr avseende:

1. Laddstolpar projekt, 250 tkr.
2. Inventarier till nytt LSS boende projekt, 400 tkr

### Beskrivning av ärende

I Mål och budget 2026 har strategiska investeringsmedel avsatts för genomförande av olika investeringar inom omsorgsnämndens verksamhetsområde. För att få del av budget för året behöver nämnden besluta om att avropa budgetmedel. Omsorgsnämnden bedömer att nedanstående investeringar kommer att genomföras under 2026 och avropar budgetmedel för ändamålet.

1. Laddstolpar projekt, 250 tkr.
2. Inventarier till nytt LSS boende projekt, 400 tkr

### Beslutsunderlag

Bilaga 1 Avrop strategiska investeringar

### Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen



## Information från verksamhetsområde särskilt boende

### Beslut

Omsorgsnämnden noterar informationen.

### Beskrivning av ärende

Under sammanträdet informerar verksamhetschef Pia Persson om hur personal arbetar på demensboende. Under mötet informeras det om vad ett demensboende är. Fokus är på trygghet och stöd med personal som finns på plats dygnet runt.

Det informeras om personalens roller samt vilken typ av insatser som omsorgstagaren får hjälp med, däribland, stöd vid måltider, förflyttning och personlig hygien. Aktiviteter används för att stimulera minnen och välmående. Till exempel genomförs aktiviteter som gymnastik, sång och pussel.

Det redogörs för hur dokumentation och planering genomförs av personal. Under punkten presenteras exempel på hur digital aktivitetsplanering ser ut och används. Personal har tillgång till planeringen digitalt med översyn av en omsorgstagares aktiviteter och insatser under dagen där dom även bockar av genomförda aktiviteter. Det förs en dialog på sammanträdet om att informera personal och anhöriga om hur personal använder telefoner för att tydliggöra att det används i arbetssyfte.

Under sammanträdet informeras det om smittsamma utbrott inom särskilt boende. Under början av 2026 har det varit ett antal boenden som har haft fall av maginfluensa samt ett boende som har haft en avdelning med omsorgstagare och personal som har haft luftvägsinfektion.

Under 2025 har det varit några utbrott av bland annat maginfluensa och Covid-19.

### Beslutsunderlag

Redovisning visad på sammanträdet



Omsorgsnämnden

§ 23

Dnr NOH-2024-00202

## Trygghetsskapande teknik särskilt boende

### Beslut

Omsorgsnämnden noterar informationen.

### Beskrivning av ärende

Under sammanträdet visas en film om trygghetssensorer som är riktad till omsorgstagare och anhöriga. Filmen redovisar hur trygghetssensorer fungerar och vad det finns för funktioner tillhörande sensorerna.

Dialog om besök från anhöriga och hur sensorerna kan pausas under besök. Anhöriga får informationsbrev med mer information om hur sensorerna fungerar och vad som kan vara bra att tänka på.

Information om samtycke kopplat till användning av trygghetssensorer hos omsorgstagare.

Information om vad som ingår som standard med trygghetssensorer. I standardpaketet ingår exempelvis möjligheten för omsorgstagare att ropa på hjälp via tekniken och sensorerna larmar vid fall.

En undersökning med personal som ska använda tekniken genomförs innan och efter införandet av trygghetssensorer för att se hur tekniken påverkar arbetssätt och andra faktorer.

### Beslutsunderlag

Film visad på sammanträdet



Omsorgsnämnden

§ 24

Dnr NOH-2026-00042

## Nämndinitiativ från Sverigedemokraterna (SD)

### Beslut

Omsorgsnämnden beslutar avslå nämndinitiativet från Sverigedemokraterna (SD).

### Reservation

Helén Gustavsson (M) och Ann-Christin Gustafsson (M) reserverar sig till mot beslutet till förmån för Lena Nikolaussons (SD) förslag.

Lena Nikolausson (SD) reserverar sig mot beslutet med följande motivering:  
"Sverigedemokraterna reserverar sig mot Omsorgsnämndens beslut att yrka avslag på Nämndinitiativet om att utöka utredningsuppdraget (Kyld mat) till förmån mot eget förslag".

### Beskrivning av ärende

Under sammanträdet presenterar Lena Nikolausson (SD) ett nämndinitiativ från Sverigedemokraterna gällande ett utökat utredningsuppdrag gällande kyld mat.

I initiativet beskrivs förslaget om ett utökat utredningsuppdrag enligt följande:

Förvaltningen har ett pågående uppdrag att utreda ett införande av kyld mat för matdistribution inom äldreomsorgen.

Ett införande kommer enligt Ensolutions genomlysning leda till en större ekonomisk vinst.

Erfarenheter från andra kommuner visar också att det ger en vinst även för den enskilde som ges möjlighet att välja maträtt från en meny samt välja när man vill inta sin måltid.

I vissa kommuner serveras kyld mat även på boenden under helger.

Vid ett införande av detta skulle flera yrkesgrupper beröras t.ex. kockar och övrig måltidspersonal.

En konsekvensanalys av införande av kyld mat på helgerna på särskilt boende, såväl verksamhetsmässigt som ekonomiskt, vore önskvärt.

I nämndinitiativet yrkar Lena Nikolausson (SD):

Att utredningen gällande kyld mat för matdistribution kompletteras med att utreda införande av kyld mat under helger på särskilda boende.

### Yrkande

Lena Nikolausson (SD) yrkar för bifall till yrkandet i nämndinitiativet.

Lars-Olof Petersson (S) yrkar avslag till yrkandet i nämndinitiativet.



## Omsorgsnämnden

Helén Gustavsson (M) yrkar bifall till yrkandet i nämndinitiativet.

Ernad Husic (S) yrkar avslag till yrkandet i nämndinitiativet.

Ann-Christin Gustafsson (M) yrkar bifall till yrkandet i nämndinitiativet.

Britt Karlsson (AA) yrkar för bifall till yrkandet i nämndinitiativet.

Monica Pihl (C) yrkar avslag till yrkandet i nämndinitiativet.

Hazel Eriksson (SD) yrkar för bifall till yrkandet i nämndinitiativet.

Annica Svensson (AA) yrkar för bifall till yrkandet i nämndinitiativet.

Anel Glavovic (S) yrkar avslag till yrkandet i nämndinitiativet.

### Beslutsgång

Ordförande konstaterar att det finns två förslag till beslut Lena Nikolaussons (SD) med fleras bifallsyrkande till yrkandet i nämndinitiativet mot Lars-Olof Peterssons (S) med fleras avslagsyrkande till yrkandet i nämndinitiativet.

Ordförande frågar om omsorgsnämnden kan besluta enligt Lena Nikolausson (SD) bifallsyrkande eller enligt Lars-Olof Peterssons (S) avslagsyrkande och finner att nämnden beslutar enligt Lars-Olof Peterssons (S) avslagsyrkande.

Votering begärs.

### Omröstning

Ordförande instruerar att en JA-röst innebär en röst på Lars-Olof Petersson (S) avslagsyrkande och en Nej-röst innebär en röst på Lena Nikolaussons (SD) bifallsyrkande.

Med 7 JA-röster och 6 NEJ-röster beslutar nämnden enligt Lars-Olof Peterssons (S) avslagsyrkande.

Ledamot	Ja-röst	Nej-röst	Avstår
Anel Glavovic (S) ersätter Gunnel Nordahl (S)	Ja		
Ernad Husic (S)	Ja		
Josefine Ljungqvist (KD), 1:e vice ordförande	Ja		
Hadna Ali (S) ersätter Ann-Charlott Filipsson (C)	Ja		
Monica Pihl (C)	Ja		
Björn Svanholm (V)	Ja		
Helén Gustavsson (M), 2:e vice ordförande		Nej	
Ann-Christin Gustafsson (M)		Nej	
Britt Karlsson (AA)		Nej	



Omsorgsnämnden

Annica Svensson (AA)		Nej	
Lena Nikolausson (SD)		Nej	
Hazel Eriksson (SD)		Nej	
Lars-Olof Petersson (S), ordförande	Ja		
Summa	7	6	0

**Beslutsunderlag**

Arbetsutskottets beslut § 21, 2026-03-05

Nämndinitiativ från Sverigedemokraterna (SD), 2026-02-28



Omsorgsnämnden

§ 25

Dnr NOH-2026-00017 1.2.3

## Redovisning av delegationsbeslut 2026

### Beslut

Omsorgsnämnden godkänner redovisningen av delegationsbesluten.

### Beskrivning av ärende

Omsorgsnämnden har i vissa ärenden överlåtit sin beslutanderätt till arbetsutskott, ordförande och tjänstemän enligt gällande delegationsordning. Delegationsbeslut ska redovisas på nämndens sammanträde.

### Delegationsbeslut

Beslut enligt socialtjänstlagen (SoL) och lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) under februari 2026 (se lista).

Beslut i personalärenden 2026-03-01

### Beslutsunderlag

Lista över fattade delegationsbeslut enligt SoL och LSS under februari 2026

Lista över beslut i personalärenden, 2026-03-01



Omsorgsnämnden

§ 26

Dnr NOH-2026-00018 1.7.3

## Meddelanden till omsorgsnämnden 2026

### Beslut

Omsorgsnämnden har tagit del av aktuella meddelanden och lägger dessa till handlingarna.

### Beskrivning av ärende

Protokoll från arbetsutskottets möte 2026-03-05 (dnr NOH-2026-00032)

Redovisning av beslut om bostad som inte har verkställts, 2026-03-03

Statistik över sjukfrånvaro januari 2026

Ekonomisk månadsrapport per februari 2026



## Informations- och diskussionsärenden

### Beskrivning av ärende

Ordförande Lars-Olof Petersson (S) informerar om följande:

- Trygghetsboendet Tingsbacken har för närvarande 13 signerade kontrakt.
- Förslag om att dela ut pris inom omsorgsförvaltningen till personalen. Nämnden kan återkomma med förslag på upplägg.
- Möte med KPR den 11 mars 2026. Information om förebyggande samtal som har genomförts på kommunens mötesplatser.

Förvaltningschef Anneli Loberg informerar om följande:

- Status inför semesterperioden 2026. Finns svårigheter att få tag i personal till ytterområden. Genomförs kampanjer riktade mot bland annat skolan.