



## Specifikt ägardirektiv för Alvesta Kommunföretag AB

För den verksamhet som bedrivs i Alvesta Kommunföretag AB ("Moderbolaget") gäller förutom "Ägardirektiv för Alvesta kommuns helägda aktiebolag" även detta specifika ägardirektiv utfärdat av kommunstyrelsen den 28 november 2023 och fastställt av bolagsstämman i Moderbolaget den 19 december 2023.

### Uppdraget till Bolaget

Kommunföretags verksamhet är att

- övergripande samordna de kommunala bolagens verksamheter genom att äga och förvalta aktier och andelar i de bolag som ägs av Alvesta kommun genom att utfärda specifika ägardirektiv till dotterbolagen
- vara kommunstyrelsens förlängda arm till dotterbolagen och rådgöra med dessa om vilka frågor som ska lyftas till kommunfullmäktige för ställningstagande respektive godkännande
- skapa flexibilitet vad gäller koncernbidrag och betalning av löpande avkastning från kommunens bolag till ägaren Alvesta kommun i form av utdelning, räntebetalning och liknande ekonomiska transaktioner. Principer för koncernbidrag och ägartillskott i arbetet med koncernens årsredovisning framgår i avsnittet ekonomiska och finansiella mål nedan

### Kommungemensam planering

Bolaget är en del i den kommungemensamma planeringen och uppföljningen tillsammans med kommunens nämnder och bolag. Bolaget ska följa de av kommunen utfärdade anvisningar för budget, verksamhetsplanering, delårsrapport och årsredovisning. Ett arbetssätt med samverkan och samarbete över bolags- och nämndgränser ska eftersträvas för att kunna skapa största möjliga invånar- och kundnytta. Bolaget ska därför i sin planering och i sin vision bidra till Agenda 2030 och kommunens vision 2027 "**Alvesta kommun – södra Sveriges mittpunkt – integrerar lokalt boende med globala möjligheter**". Till visionen hör fyra kommunövergripande inriktningar, vilket ska beaktas i bolagets mål och åtgärder. De fyra inriktningarna är:

#### Hållbar tillväxt

Alvesta kommun ska verka för både tillväxt och minskad klimatpåverkan. Den hållbara tillväxten är central för att klara kommunens utmaningar i dag och imorgon. Alvesta ska vara en kommun med mångsidigt och livskraftigt näringsliv där företag ska kunna etablera sig, växa och utvecklas i hela kommunen. Alvesta kommun tar tillvara på invånarnas bakgrund och kompetens och ett jämställt synsätt genomsyrar all verksamhet

#### Människors vardag

I Alvesta kommun kan man bo och verka med stolthet. Här skapas möjligheter för ett attraktivt boende i olika miljöer, med möjligheter att på ett enkelt sätt ta sig ut i världen. De goda kommunikationerna är en förutsättning för en fungerande vardag. Här finns goda förutsättningar för ett aktivt, tryggt och modernt liv i hela kommunen. Alvesta kommun är en plats för alla typer av möten mellan människor



### Barn och ungas behov

I Alvesta kommun får alla en bra barndom och en trygg och utvecklande skolgång. Genom tidiga och samordnade insatser från olika samhällsaktörer, arbeta förebyggande med att förhindra fysisk, psykisk och social ohälsa. Och därmed får fler barn och unga bättre uppväxtvillkor

### Trygg välfärd

I Alvesta kommun skapas förutsättningar för god livskvalitet för alla invånare. Det skapar också kvalitet för samhället som helhet – då stärks hela Alvesta kommun. Alvesta ska vara en kommun där människor vill växa upp, arbeta och bli gamla. Då krävs en trygg välfärd så att människors upplevda trygghet ökar.

### **Verksamhetens syfte**

Moderbolaget har enligt bolagsordningen till föremål för sin verksamhet att äga och förvalta aktier och andelar i kommunala företag inom Alvesta kommun.

Bolagets syfte är att, med iakttagande av lokaliseringsprincipen, optimera och samordna verksamheterna i de kommunala företagen inom Alvesta kommun.

Likvideras bolaget skall dess behållna tillgångar tillfalla Alvesta kommun.

### **Utvecklingsmål**

Mål	Indikator/-er	Motivering
Öka framtidskapacitet i bolagskoncernen.	Moderbolaget har tillsammans med dotterbolagen dialoger, relationer och förtroenden.	Välfungerande ägarstyrning är nödvändig för affärsmässig samhällsnytta.

### **Ekonomiska och finansiella mål**

Moderbolaget ska optimera koncernens finansiella och skattemässiga situation. Bolaget ska på kort och lång sikt sträva efter en balanserad ekonomisk utveckling med utgångspunkt från Bolagets uppdrag, investeringsbehov och ekonomiska risker.

Bolaget ska verka för att koncernens soliditet ska uppgå till minst 10 % i genomsnitt under de fem senaste åren. Undantag för enskilt år kan beslutas av kommunstyrelsen.

Moderbolaget ska se till att dotterbolagen marknadsvärderas vid behov.

Det årliga resultatmålet för moderbolaget är ett avkastningskrav om 100 tkr före bokslutsdispositioner och skatt.

### Principer för koncernbidrag och ägartillskott

Den finansiella rapporteringen av bolagets verksamhet ska ske utifrån gällande lagar och förordningar och därutöver ange hur väl bolaget har uppfyllt ägarens ändamål med verksamheten.

Årsredovisningen ska bland annat innehålla en redogörelse för hur bolaget uppfyller ägarens inriktningar och utvecklingsmål, så som det beskrivs i ägardirektivet.

Årsstämmor i bolagen och Moderbolaget sker normalt under april, men senast under maj, månad. Moderbolaget ska i arbetet med koncernens årsredovisning använda stegen 1 – 6 nedan för dotterbolagen:



Bolaget ska disponera sitt resultat enligt följande modell, om så medges enligt aktiebolagslagen och övrig lagstiftning:

1. Som utgångspunkt gäller bolagets resultat före bokslutsdispositioner och skatt.
2. Tillägg görs för eventuell tvingande upplösning av obeskattade reserver som ska redovisas över resultaträkningen (till exempel periodiseringsfond).
3. Bolaget utnyttjar eventuellt skattemässigt underskottsavdrag från tidigare år.
4. Bolaget gör beräkning av maximala skattemässiga dispositioner till exempel överavskrivningar på anläggningstillgångar och lämnar beräkningen till moderbolaget.
5. Dotterbolagen lämnar som koncernbidrag hela skattemässiga resultatet före koncerngemensamma dispositioner och skatt till moderbolaget.
6. Kommunföretag täcker sina kostnader och får om utrymme finns möjlighet att skatteoptimera för hela koncernen genom fördelning av koncernbidrag och om det finns andra särskilda skäl finansiera gemensamma verksamheter/aktiviteter eller lämna utdelning till kommunen.