



Specifikt ägardirektiv för Alvesta Energi AB

För den verksamhet som bedrivs i Alvesta Energi AB och dess dotterbolag i tillämpliga delar ("Bolaget") gäller förutom "Ägardirektiv för Alvesta kommuns helägda aktiebolag" även detta specifika ägardirektiv utfärdat av styrelsen i Alvesta Kommunföretag AB och fastställt av bolagsstämman i Bolaget.

Uppdraget till bolaget

Alvesta Energi AB med dotterbolaget Alvesta Elnät AB ska som lokalt energiföretag tillgodose kundernas behov av konkurrenskraftiga och miljövänliga energilösningar.

Kommungemensam planering

Bolaget är en del i den kommungemensamma planeringen och uppföljningen tillsammans med kommunens nämnder och bolag. Bolaget ska följa de av kommunstyrelsen utfärdade anvisningar för budget, verksamhetsplanering, delårsrapport och årsredovisning. Ett arbetssätt med samverkan och samarbete över bolags- och nämndgränser ska eftersträvas för att kunna skapa största möjliga invånar- och kundnytta. Bolaget ska därför i sin planering och i sin vision bidra till Agenda 2030 och kommunens vision 2027 "**Alvesta kommun – södra Sveriges mittpunkt – integrerar lokalt boende med globala möjligheter**". Till visionen hör fyra kommunövergripande inriktningar, vilket ska beaktas i bolagets mål och åtgärder. De fyra inriktningarna är:

Hållbar tillväxt

Alvesta kommun ska verka för både tillväxt och minskad klimatpåverkan. Den hållbara tillväxten är central för att klara kommunens utmaningar i dag och imorgon. Alvesta ska vara en kommun med mångsidigt och livskraftigt näringsliv där företag ska kunna etablera sig, växa och utvecklas i hela kommunen. Alvesta kommun tar tillvara på invånarnas bakgrund och kompetens och ett jämställt synsätt genomsyrar all verksamhet

Människors vardag

I Alvesta kommun kan man bo och verka med stolthet. Här skapas möjligheter för ett attraktivt boende i olika miljöer, med möjligheter att på ett enkelt sätt ta sig ut i världen. De goda kommunikationerna är en förutsättning för en fungerande vardag. Här finns goda förutsättningar för ett aktivt, tryggt och modernt liv i hela kommunen. Alvesta kommun är en plats för alla typer av möten mellan människor

Barn och ungas behov

I Alvesta kommun får alla en bra barndom och en trygg och utvecklande skolgång. Genom tidiga och samordnade insatser från olika samhällsaktörer, arbeta förebyggande med att förhindra fysisk, psykisk och social ohälsa. Och därmed får fler barn och unga bättre uppväxtvillkor

Trygg välfärd

I Alvesta kommun skapas förutsättningar för god livskvalitet för alla invånare. Det skapar också kvalitet för samhället som helhet – då stärks hela Alvesta kommun. Alvesta ska vara en kommun där människor vill växa upp, arbeta och bli gamla. Då krävs en trygg välfärd så att människors upplevda trygghet ökar.

Verksamhetens syfte

Bolagen har till föremål för sin verksamhet att inom sitt koncessionsområde bedriva eldistribution och att bedriva produktion, distribution och handel med fjärrvärme-

Bolagen får inte bedriva annan verksamhet än sådan som är förenlig med bolagsordningen. Verksamheten ska även vara förenlig med den kommunala kompetensen. Bolaget ska bedriva produktion, distribution och handel med fjärrvärme.

Bolagets syfte är att med optimalt resursutnyttjande och med hög leveranssäkerhet främja en god fjärrvärmeförsörjning och en långsiktigt hållbar energiförsörjning inom kommunen.

Verksamheten ska bedrivas på affärsmässig grund.

Elnätbolaget har till föremål för sin verksamhet att inom Alvesta kommun, eller om bättre ändamålsenlighet därmed uppnås, i geografisk närhet av Alvesta kommun driva nätverksamhet.

Bolagets syfte är att med optimalt resursutnyttjande och med hög leveranssäkerhet främja distribution av el inom Alvesta kommun.

Verksamheten ska bedrivas på affärsmässig grund.

Utvecklingsmål

Mål	Indikator	Motivering
Produktion av fjärrvärme via biobränsle	Biobränsleandel 99,5 %	Att på sikt använda 100 % biobränsle genom utbyte av fossil olja som används vid underhåll och som reserv och därmed bidra med miljö och hållbar uppvärmning
Andel elavbrott per kund och år i egna nätet	SAFI <0,25	Att ha ett säkert och stabilt elnät med en hög leveranssäkerhet
Positivt ekonomiskt resultat	Minst 100 PBB Minst 20% soliditet	För att ha ekonomi att genomföra investeringar och underhåll av bolagets anläggningar

Ekonomiska, finansiella mål

Avkastningskravet för Bolaget ska vara ett årligt resultat före bokslutsdispositioner och skatt om minst 100 prisbasbelopp.

Avkastningen ska årligen lämnas till moderbolaget Alvesta Kommunföretag. Moderbolaget bestämmer hur avkastningen ska lämnas.

Soliditeten ska uppgå till minst 20% i genomsnitt under de fem senaste åren. Undantag för enskilt år kan beslutas av moderbolaget.

Rollfördelning i vissa beslut

I de gemensamma ägardirektiven för de av kommunen helägda bolagen beskrivs moderbolagets respektive kommunfullmäktiges roll i vissa strategiska beslut för bolagen (större investeringar,

försäljningar m m). Vad som omfattas av punkterna i det gemensamma direktivet ska bedömas av moderbolaget. En utgångspunkt är dock att transaktioner över ett visst belopp och om åtgärder/verksamheter kan komma att avvika från principer i ägardirektiv, ska frågan föras vidare för ställningstagande och beslut innan någon av de uppräknade åtgärderna vidtas:

- Över 15 mkr till kommunfullmäktige
- Mellan 10 - 15 mkr till moderbolaget
- Under 10 mkr hanteras av respektive bolag

Köp och försäljning av fastigheter

Bolaget ska alltid informera styrelsen i moderbolaget Alvesta Kommunföretag AB innan Bolaget genomför köp eller försäljning av fastighet samt bildande, köp eller försäljning av bolag, så att moderbolaget kan ta ställning till affärens genomförande och bedöma om ärendet ska överlämnas till kommunfullmäktige. Bolaget ska även lämna rapport till moderbolagets styrelse, när sådan åtgärd är genomförd.

Bildandet av bolag kan komma i fråga för att genomföra köp respektive försäljning av fastighet, som utgör tillgång i Bolaget.

Bildande av bolag kan komma i fråga även för att uppföra ny byggnad på fastighet, som utgör tillgång i Bolaget.

Som förutsättning för köp eller bildande av särskilt bolag för ovan nämnda syften gäller att kommunfullmäktige fastställt – eller vid behov ges möjlighet att fastställa – att det kommunala ändamålet med det särskilda bolagets verksamhet ska vara samma ändamål som gäller för moderbolaget Alvesta Energi AB. Fullmäktige ska dessutom ha utsett – respektive utse – styrelse och lekmannarevisor i det särskilda bolaget.