

Utgivare: Kommunledningsförvaltningen, kansliavdelningen  
Antagen: KF § 66/2018

# Ägardirektiv för Alvesta kommunföretag AB

## **Kommunfullmäktige utövar ägarstyrning över dotterbolagen genom Moderbolaget och Moderbolagets verksamhet syftar till att:**

- vara kommunstyrelsens förlängda arm till dotterbolagen och rådgöra med dessa om vilka frågor som ska lyftas till kommunfullmäktige för ställningstagande respektive godkännande
- övergripande samordna de kommunala bolagens verksamheter genom att äga och förvalta aktier och andelar i de bolag som ägs av Alvesta kommun genom att utfärda specifika ägardirektiv till dotterbolagen
- genom samordnat ägaransvar för kommunens bolag på sikt nå ökad effektivisering och ett optimalt utnyttjande av kommunens resurser
- genom de kommunala bolagens verksamhet bidra till kommunens tillväxt
- genom de kommunala bolagens verksamheter göra Alvesta till en attraktiv kommun att bo och verka i samt uppleva
- uppnå samma beskattningssituation som gäller då verksamheten bedrivs i förvaltningsform
- skapa flexibilitet vad gäller koncernbidrag och betalning av löpande avkastning från kommunens bolag till ägaren Alvesta kommun i form av utdelning, räntebetalning och liknande ekonomiska transaktioner. Principer för koncernbidrag och ägartillskott framgår av bilaga.

Moderbolaget ska utöva Alvesta kommuns övergripande ägarroll i förhållande till av kommunen delägda bolag.

## **Verksamhetens inriktning**

Moderbolaget har till föremål för sin verksamhet att äga och förvalta aktier och andelar i kommunala bolag. Moderbolaget ska utgöra Moderbolag i en koncern som omfattar Alvesta kommuns helägda bolag. Moderbolaget är underordnat ägaren Alvesta kommun och har att följa av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen från tid till annan utfärdade kommunal vision, koncernmål, riktlinjer, direktiv, program och andra styrdokument under förutsättning att dessa inte strider mot bolagsordningen, tvingande lag eller annan författning.

Moderbolaget ska företräda ägaren i förhållande till de övriga bolagen i koncernen. I den rollen ligger att övergripande på strategisk nivå samordna de kommunala bolagens verksamheter och utöva aktiv ägarstyrning av bolagen i enlighet med detta ägardirektiv

samt riktlinjer, program och andra styrdokument som ägaren delger Moderbolaget. Moderbolaget ska se till att de övriga bolagen i koncernen följer av kommunfullmäktige beslutad kommunal vision och antagna koncernmål samt för respektive bolag utfärdade ägardirektiv, under förutsättning att dessa inte strider mot bolagsordning, tvingande lag eller annan författning. Moderbolaget ska ha en löpande kommunikation med dotterbolagen i syfte att stödja och följa upp att dotterbolagen uppnår de långsiktiga målen som fastställts i ägardirektiven. Moderbolaget ska genomföra resultat- och skattemässiga dispositioner inom Alvesta kommuns bolagskoncern för att optimera koncernens resurser, kontinuerligt ta ställning till bolagskoncernens omfattning och se till att de kommunala bolagen aktivt arbetar för en hållbar utveckling i sina verksamheter.

### **Ekonomiska och finansiella mål**

Moderbolaget ska optimera koncernens finansiella och skattemässiga situation. Bolaget ska på kort och lång sikt sträva efter en balanserad ekonomisk utveckling med utgångspunkt från Bolagets uppdrag, investeringsbehov och ekonomiska risker. Bolaget ska verka för att koncernens soliditet ska uppgå till minst 10 % i genomsnitt under de fem senaste åren. Undantag för enskilt år kan beslutas av kommunstyrelsen. Moderbolaget ska se till att dotterbolagen marknadsvärderas vid behov.

# Bilaga 1

## Principer för koncernbidrag och ägartillskott

Alvesta Kommunföretag AB bildades hösten 2006. Kommunföretag har ingen egen verksamhet utan har en funktion som den kommunala ägaren av fyra helägda kommunala bolag. Uppdraget är att samordna och styra dotterbolagen till en helhet för bästa kommunnytta.

Kostnader i Kommunföretag är vissa omkostnader samt kostnader som är hänförliga till köpet från kommunen av de helägda kommunala bolagen (räntor på lån och borgensavgifter). Modellen för att täcka kostnader i moderbolaget och uppnå det krav på överskott/vinst som kommunstyrelsen ställt om 2,5 prisbasbelopp per år, har finansierats genom koncernbidrag från dotterbolagen AllboHus Fastighets AB, Alvesta Energi AB, Alvesta Renhållning AB samt Alvesta Utveckling AB.

I syfte att utveckla koncernen i ett ytterligare steg i samordning för kommunnytta där de lokala resurserna tillvaratas på bästa sätt, har en för Alvesta ny modell tagits fram. Arbetssättet ska gälla från bokslutet 2017. Den föreslagna modellen används ofta i andra kommunala koncerner.

En förändring är att bilden av dotterbolagens resultaträkningar kommer att se sämre ut, men den totala ekonomin och balansräkning med soliditet kommer att vara på samma sätt för dotterbolagen.

### Modellen innebär sammanfattningsvis praktiskt tre steg

- Dotterbolagen lämnar som koncernbidrag hela skattemässiga resultatet före koncerngemensamma dispositioner och skatt till moderbolaget
- Kommunföretag återför 78 procent (resultatet minus de 22 procent bolagen normalt skulle betalat i skatt) av koncernbidraget som ägartillskott till berört bolag, som bokar upp tillskottet under fritt eget kapital
- Kommunföretag täcker sina kostnader och får om utrymme finns möjlighet att t ex lämna ägartillskott, finansiera gemensamma verksamheter/aktiviteter eller lämna utdelning till kommunen. I de fall erhållna koncernbidrag enligt denna modell inte räcker för att täcka Kommunföretags egna kostnader eller om det finns andra särskilda skäl, t ex skattemässiga, kan det bli aktuellt med annan modell med koncernbidrag från dotterbolagen.